"O'ZBEKISTON TEXNOLOGIK METALLAR KOMBINATI" AJ

Бизнес режа 2026 йил

“Т А С Д И Қ Л А Н Г А Н”
Кузатув кенгаши томонидан
2025 йил “ __ ” _____ даги
_____-сон баённома

_____У.С. Юсупов

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” акциядорлик жамиятининг 2026 йил учун Б И З Н Е С Р Е Ж А С И

Давлат номидан акциядор функциясини бажарувчи ташкилот номи	“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ
Идоравий мансублиги	Тоғ-кон саноати ва геология вазирлиги
Почта манзили, е-хат манзили	info@uztmk.uz, UzTMK@exat.uz
СТИР	311 415 426
Ижроия органи раҳбари	Абдуллаев Фарход Равшанович
Бош бухгалтер	Юсупова Муниса Вазгиновна

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖнинг
КУЗАТУВ КЕНГАШИ ТАРКИБИ

т.р.	Ф.И.Ш.	Иш жойи ва лавозими
1	Юсупов Урал Садуллаевич	Ўзбекистон Республикаси Тоғ-кон саноати ва геология вазир ўринбосари
2	Мухтаров Улуғбек Хакимович	Ўзбекистон Республикаси Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси ижрочи директор ўринбосари
3	Санақулов Қувондиқ Санақулович	“Навоий кон-металургия комбинати” АЖ Бошқарув раиси-Бош директор
4	Хурсанов Абдулла Халмурадович	“Олмалиқ кон-металургия комбинати” АЖ Бошқарув раиси
5	Файзуллаев Джамал Сабохонович	“Навоийуран” ДК Бош директори
6	Юнусов Мирзиёд Рахматович	“Ўзэлтехсаноат” уюшмаси Бошқарув раиси
7	Атилган Марасли	Мустақил аъзоси

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ
2026 йилга ишлаб чиқилган Бизнес-режаси
КЕЛИШУВ ВАРОҒИ

Бошқарув раиси Ф.Абдуллаев

Бошкарув раисининг биринчи ўринбосари-Иқтисодиёт ва молия департаменти директори Ў.Каримов

Бошқарув раисининг ишлаб чиқариш бўйича ўринбосари - қазиб олиш ва металлургия департаменти директори У.Рўзиев

Бошқарув раисининг инновациялар ва технологик ривожланиш бўйича ўринбосари А.Абидов

Бошқарув раисининг ўринбосари – тижорат департаменти директори А.Турдибаев

Умумий масалалар департаменти директори Т.Махамадзияев

Инвестиция лойиҳалари департаменти директори Ш.Усубжанов

ESG департаменти директори С.Муродов

HR департаменти директори С.Садуллаева

Бош бухгалтер-
Бошқарма бошлиғи М.Юсупова

Ноёб металлар ва қаттиқ қотишмалар ишлаб чиқариш заводи директори И.Асадов

Ички аудит хизмат бошлиғи М.Мукимжанов

Комплаенс хизмат У.Шахизирова

МУНДАРИЖА

I	**Корхона тўғрисида умумий маълумот**	.....	
1.1	Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)	.....	7
1.2	Корхона тарихи, охирги йилларда эришган ютуқлари	.....	8
1.3	Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати	.....	9
1.4	Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот	.....	10
1.5	Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя	.....	11
1.6	Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи	.....	12
1.7	Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими	.....	12
II	**Корхонани ислоҳ қилиш**	.....	13
-	Истиқболли ривожланиш стратегияси, босқичлари, 2026 йил учун режаси	.....	13
III	**Бозор ва маркетинг режаси**	.....	20
3.1	Бозор таҳлили	.....	20
3.2	Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби	.....	21
3.3	Рақобат	.....	21
3.4	Маркетинг режаси	.....	23
IV	**SWOT-таҳлили**	.....	24
V	**Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи**	.....	25
VI	**Кўрсаткичлар**	.....	28
6.1	Ишлаб чиқариш режаси	.....	28
6.1.1.	Хомашё захираси	.....	28
6.1.2.	Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари	.....	30
6.1.3.	Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси	.....	31

6.2	Молиявий режа	.....	32
6.2.1.	Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)	.....	32
6.2.2.	Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар режаси)	.....	34
6.2.3.	Харажатлар режаси	.....	36
6.2.4.	Пул оқимлари режаси	.....	37
6.2.5.	Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки ва рентабеллик кўрсаткичлари	.....	39
6.2.6.	Давлат бюджетига тўловлар режаси	.....	40
VII	**Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)**	.....	41
VIII	**Иш ҳақи тўлаш тизими**	.....	43
IX	**Маҳаллийлаштириш**	.....	44
X	**Ташқи иқтисодий фаолият режаси (экспорт ва импорт)**	.....	48
XI	**Инвестиция лойиҳалари**	.....	58
XII	**Бизнес рискларни (таваккалчиликларни) бошқариш**	.....	64
XIII	**Экология ва атроф муҳитга таъсири**	.....	65
XIV	**Иловалар**	.....	67
14.1	Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) ҳажми	.....	67
14.2	Таннархни камайтириш бўйича мақсадли кўрсаткичлар	.....	68
14.3	Инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режа-жадвали	.....	69
14.4	Кутилаётган бухгатерия баланси (чораклар кесимида)	.....	76
14.5	Кутилаётган молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (ўсиб борувчи тартибда чораклар кесимида)	.....	81
14.6	Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари	.....	83
	Қўшимча маълумотлар	.....	84
	Соф фойда тақсимоти	.....	84
	Ҳомийлик ёрдамлари	.....	85
	Дебиторлик ва кредиторлик қарздорликлари	.....	86

I. Корхона тўғрисида умумий МАЪЛУМОТ

1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Корхона номи: "Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖ

Рўйхатдан ўтган манзили: Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри, В.Хайдаров МФЙ, Вохид Хайдаров кўчаси, 1-уй

Почта манзили: Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри, В.Хайдаров МФЙ, Вохид Хайдаров кўчаси, 1-уй

СТИР: 311 415 426

Ташкил этилишига асос рақами ва санаси: Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги ПҚ-182-сон қарори.

Давлат рўйхатидан ўтказилган сана: 22.06.2024 йил № 2497908

Асосий фаолият тури: Бошқа тоифаларга киритилмаган тоғ-кон саноати билан боғлиқ фаолият.

Устав капитали: **647 459 109 100 сўм.**

Давлат улуши: **100 фоиз**

Жамият тури: йирик

Ҳолати: Фаолият кўрсатаётган

Ишчилар сони: **1 585 нафар** (191 нафар бошқарув ходим)

Умумий ер майдони: **174,5 ГА**

Бино-иншоотлари: **183 370 кв.м**

Раҳбар Ф.И.Ш.: Абдуллаев Фарход Равшанович, телефон: 70-210-10-10.

Акциядор номи: "Олмалиқ кон-металлургия комбинати" АЖ (39,8%) ва Тикланиш тараққиёт жамғармаси (60,2%).

Молиялаштириш манбаси ва асосий буюртмалар: Корхонанинг хўжалик фаолиятидан олинган маблағлари.

Чиқарилган акция: **6 474 591 091 дона** оддий акцияга бўлинган.

Бир дона акциянинг номинал қиймати: **100 сўм.**

Статистик кодлар ОКЭД: **08990**

Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки: 2020 8000 9070 9802 0001, "Узмиллийбанк" Яшнобод БХМ

Электрон манзил: info@uztmk.uz

1.2 Корхона тарихи, охирги йилларда эришган ютуқлари

Ўзбекистон Республикаси саноати учун муҳим бўлган минерал хом-ашё базасини шакллантириш, фойдали қазилмаларни ўзлаштириш ва улар негизида **нодир** ва **ноёб ер ости металларидан юқори қўшимча қийматли маҳсулотлар ишлаб чиқариш** бўйича илмий-инновацон ишланмалар кўламини кенгайтириш мақсадида, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги **ПҚ-182-сон қарорига мувофиқ**, "Олмалиқ КМК" АЖ Нодир металлар ва қаттиқ қотишмалар ишлаб чиқариш заводи бўлинмаси негизида **"Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖ** ташкил этилди.

Нодир металлар ва қаттиқ қотишмаларни ишлаб чиқариш заводи *(собиқ Ўзбекистон қаттиқ қотишмалар ва ўтга чидамли металлар комбинати)* қарийб **70 йиллик тажрибага эга** бўлган МДҲдаги **вольфрам, молибден концентратлари** ва **металларнинг парчаларини қайта** ишлаш бўйича тугалланган технологик жараёнга эга **Ўрта Осиёдаги ягона энг йирик корхона** ҳисобланади.

Завод ишлаб чиқариши иккита саноат майдонида жойлашган:

- **биринчи** саноат майдонида молибден, вольфрам, рений хом-ашёсидан мураккаб юқори технологиялар асосида ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқарилади.

- **иккинчи** саноат майдонида асосан тайёр маҳсулотлар - молибден, вольфрам, рений ва бошқа нодир металларга асосланган қимматбаҳо маҳсулотлар ишлаб чиқарилади.

Нодир металлар ва қаттиқ қотишмалар илмий-ишлаб чиқариш бирлашмаси 2019 йилда **Ўзбекистон-Корея илмий технологик маркази** ўз фаолиятини бошлади.

Комбинатни ўзининг **вольфрам хом-ашёси билан таъминлаш** мақсадида Вазирлар Маҳкамасининг қарори билан "Ингичка" вольфрам конининг ер ости майдонларидан фойдаланиш ҳуқуқи берилди ва **2022** йил **1 декабрда** Ингичка бойитиш фабрикаси техноген чиқиндиларидан вольфрам концентратини ишлаб чиқаришнинг **1-босқичи** ишга туширилди.

2024 йил **30 августга** келиб **вольфрам концентратини** ишлаб чиқаришнинг **2-босқичи** ишга туширилди.

Саноат учун муҳим минераллар хом-ашё базасини шакллантириш ва ишлаб чиқаришни ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисидаги Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги ПҚ-182-сон қарорига асосан комбинатга Ўзбекистон Республикасида ўзлаштирилиши истиқболли бўлган саноат учун муҳим ҳисобланган **31 турдаги минералларни** ишлаб чиқаришни ўзлаштириб, ундан маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича вазифалар қўйилган.

Белгиланган режалар асосида Ўзбекистонлик маҳаллий олимлар, мутахассислар хорижлик етук компаниялар мутахассислари билан ҳамкорликда ишлар олиб борилмоқда.

1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати

№	Маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Ишлаб чиқариш қуввати	Қувватдан фойдаланиш						
				2024 йил	%	2025 йил	%	Модернизация ва янги қувватлар ҳисобига	2026 йил	%
1	Тетромолибдат аммоний тузи	тн	1 300	1 197,2	92,1	1 309,7	100,7	-	1 326,1	102
2	Молибден уч оксиди	тн	1 200	1 179,9	98,3	1 265,3	105,4	-	1 295,6	108
3	Молибден штабиги ва брикети	тн	1 100	779,6	70,9	830	75,5	-	850	77,3
4	Вольфрам концентрати (60%) (Ингичка бойитиш фабрикасидан)	тн	300	188,6	62,9	300	100	200	500	100,0
5	Вольфрам уч оксиди	тн	100	40,7	40,7	96	96,0	200	284,9	95,0
6	Вольфрам штабиги ва брикети	тн	164	0	0	45,4	27,7	16	179,0	99,4
7	Рений металли	тн	2,1	0	0	2,1	100	-	2,4	114
8	Соф селен	тн	0					28	28	100
9	Соф теллур	тн	0					4	4	100
10	Қаттиқ қотишмали маҳсулотлар ва кукунма	тн	80	16,4	20,5	37,7	47,1	-	39,6	49,5
11	Олов бардош керамик маҳсулотлар	тн	1 580	1 279,2	81,0	1 588,4	100,5	-	1 604,2	101,5
12	Сульфат кислота	минг тонна	0	0	0	0	0	125	125	100
13	Кукун металлургияси	минг дона	0	0	0	0	0	20 000	20 000	100

1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси тўғрисида маълумот

ЖАМИЯТ БОШҚАРУВ ТУЗИЛМАСИ

Жамиятнинг бошқарув органлари қуйидагилардан иборат:

1. **Олий бошқарув органи** - Акциядорларнинг умумий йиғилиши;

2. **Кузатув кенгаши** - Жамият фаолиятига умумий раҳбарликни амалга оширувчи орган;

3. **Бошқарув** - Жамиятнинг кундалик фаолиятига раҳбарлик қилувчи коллегиал ижроия органи.

Жамиятнинг назорат органлари:

- **Ички аудит хизмати** - Жамиятнинг ижроия органи, филиаллари ва ваколатхоналари фаолиятини назорат қилиш ва баҳолашни амалга оширади;

Акциядорларнинг умумий йиғилиши **йилда камида бир марта**, молия йили тугаганидан кейин **олти ой ичида** ўтказилади. Йиғилишлар оралиғида Жамият фаолиятини умумий бошқариш Кузатув кенгаши томонидан амалга оширилади.

Жамиятнинг **кундалик фаолиятини бошқариш 7 кишидан** иборат ижро этувчи орган – Бошқарув томонидан амалга оширилади:

1. **Абдуллаев Фарход Равшанович** – Бошқарув раиси;

2. **Набиев Шавкат Ражабалиевич** – Бошқарув раисининг Халқаро ҳамкорлик бўйича маслаҳатчиси;

3. **Каримов Ўктамжон Деҳқонбоевич** – Бошкарув раисининг биринчи ўринбосари - Иқтисодиёт ва молия департаменти директори;

4. **Рўзиев Улуғбек Неъматович** – Бошқарув раисининг ишлаб чиқариш бўйича ўринбосари - Қазиб олиш ва металлургия департаменти директори;

5. **Абидов Амир Илгизович** – Бошқарув раисининг инновациялар ва технологик ривожланиш бўйича ўринбосари;

6. **Турдибаев Абдурауф Абдукаримович** – Бошқарув раисининг ўринбосари - тижорат департаменти директори;

7. **Алиев Гудрат Саматович** – Юридик таъминот бошқармаси бошлиғи



1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар тўғрисида маълумот

Жами ходимлар: – **1 585 нафар**
Раҳбарлар – **191 нафар**
Мутахассислар – **185 нафар**
Техник ходимлар – **33 нафар**
Ишчилар – **1 176 нафар**

Маълумоти	Сони	Шундан, аёллар	Фоиз
Жами	**1 585**	**498**	**31,42%**
1. Маълумоти			
Олий	351	52	14,81%
Ўрта – махсус	697	264	37,88%
Ўрта	537	182	33,89%
2. Ёш тоифаси бўйича			
16 ёшгача	-	-	-
18-25 ёш	59	6	10,17%
26-30 ёш	210	44	20,95%
31-40 ёш	371	148	39,89%
41-50 ёш	291	138	47,42%
51-54 ёш	410	79	19,27%
55 ва ундан юқори	244	83	34,02%
3. Миллати бўйича			
Ўзбек	1 142	316	27,67%
Қозоқ	182	66	36,26%
Рус	37	21	56,76%
Тожик	158	67	42,41%
Татар	34	16	47,06%
Бошқалар	32	13	40,63%

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖда ойлик иш ҳақи

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	2025 йил			
			Йил бошидан		Октябрь	
			режа	амалда	режа	амалда
1	Ходимлар сони	киши	1 552	1 585	1 552	1 585
2	Ойлик иш хаки фонди	млрд. сўм	135,72	133,91	16,5	13,0
3	Ўртача ойлик иш хаки	млн. сўм	8,7	8,4	9,6	9,4
4	Мехнат унумдорлиги	млн. сўм/1 киши	393,06	399,38	59,79	60,65

1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи

Ҳозирги кунда:

- Комбинатнинг асосий маҳсулотлари металл вольфрам, молибден ва рений, бунда ишлаб чиқарилган маҳсулотларнинг камида **80 фоизи молибден маҳсулотларига тўғри келади**.

Хом-ашё базаси:

1. **Вольфрам** хом-ашёси:

- Самарқанд вилояти Каттақўрғон туманидаги Ингичка бойитиш фабрикасида эски тўпланмаларни қайта ишлаш орқали олинмоқда.

Молибден хом-ашёси:

- Ҳозирда "Олмалиқ КМК"дан молибден куюндиси олинмоқда.

Рений хом-ашёси

- Навоий вилоятидаги собиқ ДУК "Навоийуран" худудига тегишли бўлган ноёб ер элементлари цехида ишлаб чиқариладиган перренат аммония олинмоқда.

Ишлаб чиқариш жараёни:

- Молибден концентратини сода билан ишқорлаш усулида олиш ва кейинчалик молибденни эритмалардан сорбция қилиш тизими жорий этилган.

- Молибден саноат маҳсулотидан (промпродукты) гидрометаллургия усули билан молибден тузлари ишлаб чиқарилади (металл миқдори 70% гача).

- Олинган маҳсулотдан металл молибден штабиклари ва брикетлар тайёрланади.

Ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг асосий қисми экспортга йўналтирилган бўлиб, экспорт ҳажми ишлаб чиқаришнинг 81 фоизигача етган.

1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

"Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖда **ISO 9001:2015** халқаро стандарти талабларига мувофиқ сифат менежменти тизими SMK **CERT International** халқаро сертификатлаштириш органи томонидан жорий этилди.

ISO 9001:2015 – сифат менежменти стандарти ташкилотдаги иш самарадорлигини оширишга, бошқарувнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштиришга ёрдам беради.

Стандарт ташкилотларга ўз фаолиятини яхшилашга, мижозларнинг талабларини қондиришга ва сифатга содиқлигини намойиш этишга хизмат қилади. Унинг талаблари сифат менежменти тизимини (СМТ) яратиш, жорий этиш, техник хизмат кўрсатиш ва доимий такомиллаштириш тартибини белгилайди.

"Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖ **сифат сиёсатини ишлаб чиқди** ва **аниқ мақсадларни белгилаб олди**.

Корхонада СМТ фаолият доираси молибден, вольфрам, рений брикетлари ҳамда қотишмалари, карбид ва керамика маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва сотишга қаратилган.

Истеъмолчиларимизнинг эҳтиёж ва талабларини қондиришга йўналтирилган комбинат бошқаруви самарадорлигининг асосий мезони - молибден, вольфрам ва рений брикетлари, ҳамда қаттиқ қотишмалар ва керамика маҳсулотларини сифатли ва ўз вақтида етказиб беришдир.

ISO 9001 стандартининг жорий этилиши бизнинг ташкилотда самарали жараёнлар қўлланилишини ва ходимлар малакаси оширилишини англатади, бу эса бизга сифатли маҳсулотларни мунтазам етказиб беришга имкон беради.

ISO 9001:2015 талабларига мувофиқлик сертификати компаниянинг юқори сифатли маҳсулотлар ишлаб чиқаришини тасдиқлайди, унинг жаҳон бозоридаги рақобатбардошлигини оширади, халқаро тендерларда иштирок этиш, халқаро кредитларни жалб қилиш ва инвестицияларни амалга ошириш имкониятларини кенгайтиради.

II. Корхонани ислоҳ қилиш

Комбинатда трансформация офиси ташкил этилиб, кончилик соҳасида профессионал тажрибага эга бўлган **АҚШ, Туркия, Хитой, Қозоғистон** ва **Россия**дан **9 нафар** халқаро мутахассислар жалб қилинди.

Трансформацияни мақсади – хомашёдан тайёр маҳсулотгача бўлган кўп поғонали қўшилган қиймат занжирларини яратишга қаратилган республикада саноат учун муҳим минералларни ишлаб чиқариш ҳажмини кенгайтириш стратегиясини ишлаб чиқиш, замонавий корпоратив ва молиявий бошқарув тизимларини жорий этиш, инсон капиталини ривожлантириш, халқаро стандартлар, инновациялар ва рақамлаштиришни жорий этиш, бошқарув ва бизнес жараёнларини оптималлаштириш ҳамда халқаро тан олинишга эришишдан иборат.

Бунинг учун:

- ҳисобот ва захираларни баҳолаш (JORC кодекси);
- экология (ISO 14001 атроф-муҳитни бошқариш тизими);
- ижтимоий масалалар (ISO 45001 меҳнатни муҳофаза қилиш ва хавфсизликни бошқариш тизими);
- сифат (ISO 9001 сифат менежменти тизими, ISO 17025 синов ва калибрлаш лабораторияларининг малакасига қўйиладиган умумий талаблар, IATF 16949 автомобиль саноати учун сифат менежменти тизими);
- операцион фаолият (ISO 55001 активларни бошқариш);
- молиявий ҳисобот (ISO 31000 рискларини бошқариш);
- комплаенс (ISO 37001 порахўрликка қарши бошқарув тизими ва ISO 37301 комплаенс бошқарув тизими) соҳаларида **халқаро стандартлар жорий этилди,** ҳамда коррупсияга қарши BSI сертификатини олиш режалаштирилган. Улар конлардан фойдаланиш, металл маъданларни қазиб олиш, тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш ва комбинат фаолияти самарадорлигини оширишни қамраб олади.

Жорий йилда Комбинат илк бор жаҳон миқёсидаги бир қатор нуфузли ташкилот ва ассоциацияларнинг тўлақонли аъзоси сифатида тан олинди. Жумладан: Халқаро Вольфрам Саноати Ассоциацияси (**ITIA**), Халқаро Молибден Ассоциацияси (**IMOA**), Халқаро Магний Ассоциацияси (**IMA**), Европа Муҳим Хомашё Альянси (**ERMA**), Европа Илғор Углерод ва Графит Материаллари Ассоциацияси (**ECGA**), Критик Минераллар Институти (**CMI**), Австралия Минерал Саноати Тадқиқот Ассоциацияси (**AMIRA**) каби халқаро ассоциацияларга аъзолик орқали Комбинат Европанинг стратегик минераллар сиёсатининг фаол иштирокчисига айланди.

Халқаро шериклик доирасида Комбинатнинг ҳамкорлар географияси сезиларли даражада кенгайишига эришилди. Жумладан, **KU Leuven** университети (Бельгия), **Purdue University** (АҚШ), **Solvomet Group**, **Datamine International Limited**, **SGS Group** (Швейцария), **West High Yield Resources** (Канада), **Kon Chemicals GmbH** (Австрия) каби етакчи илмий ва саноат ташкилотлари билан узоқ муддатли ва стратегик ҳамкорлик алоқалари ўрнатилди.

Илмий ҳамкорлик ва инновацион ташаббуслар - 2025 йилда Илмий-техник ҳамкорлик бошқармаси Германиянинг **Фрайберг тоғ-кон академияси (TUBAF)** билан узоқ муддатли илмий ҳамкорликни йўлга қўйди. Ҳамкорлик доирасида Европа

Иттифоқининг **“Horizon Europe”** дастурида **“Tiberium”** номли илмий-грант лойиҳасини шакллантириб, Европа Иттифоқига тақдим этди.

2026 йилда муҳим лойиҳа – материалларни тўлиқ спектрли таҳлил қилиш ва **120** дан ортиқ тадқиқотларни амалга оширишга мўлжалланган **Марказий нанотаҳлил лабораторияси** ташкил этилади. Лабораторияни ташкил этишга жами **8,7 млн** доллар **Тикланиш ва тараққиёт жамғармасидан** жалб қилиниши кўзда тутилган.

Таълим ва кадрлар салоҳиятини ошириш - 2025 йилнинг 15 майида Комбинат ҳузурида **“Технологик металлар олий мактаби”** таълим экотизими фаолияти йўлга қўйилиб, илк бор 20 нафар бакалавр ва 8 нафар магистр талабалар қабул қилинди.

Олий мактаб Италиянинг **Пиза университети**, Хитойнинг **Геология фанлар университети (CUG)**, ҳамда **Ўзбекистон Фанлар академияси** ва **Геология фанлар университети** билан ҳамкорликда илмий-таълим дастурларини амалга оширмоқда.

Комбинат мутахассислари учун халқаро малака ошириш дастурлари доирасида, Жанубий Кореядаги **Korea Testing & Research Institute (KTR)** билан ҳамкорликда **10 нафар муҳандис** курсларда қатнашди, **Массачусетс Технология Институти** (MIT, АҚШ) билан **100 нафар мутахассис**ни тайёрлаш бўйича келишувга эришилди.

Халқаро тадбирларда фаол иштирок

Комбинат 2025 йилнинг 24–25 июнь кунлари Тошкент шаҳрида бўлиб ўтган **“MINEX Central Asia – 2025” халқаро форуми**да асосий ташкилотчилардан бири сифатида фаол иштирок этди. Ушбу нуфузли тадбир доирасида технологик металлар соҳасидаги инновацион ишланмалар, илмий-тадқиқот лойиҳалари ва халқаро ҳамкорлик имкониятлари кенг муҳокама қилинди.

Бундан ташқари, 2026 йилда Канадада бўлиб ўтадиган **PDAC – 2026** халқаро форумида “Ўзбекистон ТМК” АЖ иштирокини таъминлаш бўйича тайёргарлик ишлари бошлаб юборилган бўлиб, мазкур форум Комбинатнинг глобал миқёсдаги ҳамкорлик алоқаларини кенгайтириш ва янги инвестиция йўналишларини йўлга қўйишда муҳим қадам бўлади.

Шунингдек, халқаро форум ва кўргазмаларда 26 та ижобий натижаларга эришилди. Жумладан, халқаро майдонда 3 та вакилликлар очилиши (Хитой, Бельгия, Туркия), экспорт салоҳиятини кенгайтириш мақсадида АҚШ, Япония ва Европанинг бир қатор давлатлари билан (Туркия, Англия, Швейцария, Германия) келишувлар, 102 шартномалар имзоланиши (инвестиция келишувлари 23 та, технологик келишувлар 21 та, савдо келишувлари 34 та, кадрлар тайёрлаш 5 та, молиялаштириш бўйича 19 та) келишиб олинган.

Инновацион экотизим ва келгуси истиқболлар

Комбинат ташаббуси билан инновацион экотизимни яратиш доирасида **“Келажак металлар технопарки”** концепцияси ишлаб чиқилди, уни амалга ошириш бўйича Ўзбекистон Республикаси Президенти қарори лойиҳаси тайёрланди. 2026 йилда ушбу технопаркни халқаро ассоциациялар аъзолигига киритиш ва хорижий инвесторларни жалб этиш режалаштирилган.

Йил якуни бўйича умумий хулоса сифатида Илмий-техник ҳамкорлик бошқармаси кўрсатган натижалар “Ўзбекистон ТМК” АЖнинг халқаро илмий-техник ҳамкорликда янги босқичга кўтарилганини, мамлакатимиз технологик металлар соҳасида жаҳон миқёсида ишончли ҳамкор сифатида тан олинганини намоён этди. Комбинат фаолияти натижасида Ўзбекистоннинг минерал ресурслар соҳасига халқаро ташкилотлар, илмий марказлар ва инвесторлар қизиқиши ортиб бормоқда, бу эса соҳа ривожланишининг янги стратегик босқичини бошлаб берди.

Халқаро форум ва кўргазмалар 26 та

ЭРИШИЛГАН НАТИЖАЛАР:

I. Очилаётган вакилликлар: 3 та:

1. Хитой (ТМК)
2. Бельгия (EIT Raw Materials)
3. Туркия (OSTIM)

II. Янги бозорлар:

1. Туркия (OSTIM - 2 млрд. долл.)
2. АҚШ (CCMA - вольфрам)
3. Япония (NIC Japan - вольфрам)
4. Англия (Maritime House - рений)
5. Швейцария (Hempel Intermetaux - молибден, вольфрам)
6. Германия (RETORTE - селен, теллур)

IV. Имзоланган шартномалар: 102 та

1. Инвестиция келишувлари: 23 та
2. Технологик келишувлар: 21 та
3. Савдо келишувлари: 34 та
4. Кадрлар тайёрлаш: 5 та
5. Молиялаштириш бўйича 19 та

Ўзбекистонда илк бор критик минераллар бўйича халқаро форуми ўтказилди

MINEX МАРКАЗИЙ ОСИЁ-2025

(2025 йил 24-26 июнь)

ҚАТНАШУВЧИЛАР:

Мамлакатлар сони: 21 та

Компаниялар сони: 52 та

Меҳмонлар сони: 400 та



2025 CENTRAL ASIA MINEX

ЭРИШИЛГАН НАТИЖАЛАР:

Имзоланган ҳужжатлар: 15 та

Инвестиция келишувлари: 2 та (602 млн долл)

Грант лойиҳалар: 2 та (11 млн долл) *горизонт*

Савдо шартномалари: 2 та (7 млн долл)

Лаборатория шартномалари: 3 та

Технология шартномалари: 4 та

Таълим шартномалари: 2 та

ИЛҒОР ИШЛАБ ЧИҚАРИШ КОМПЛЕКСЛАРИГА ТАШРИФ

1. XIAMEN TUNGSTEN GROUP



ЭРИШИЛГАН НАТИЖА:

XIAMEN TUNGSTEN GROUP намунаси асосида **ТМК корхоналарини модернизация қилиш** ҳамда **тайёр маҳсулотни ишлаб чиқаришни ташкил этиш** бўйича келишувларга эришилди.

2. OSTIM



ЭРИШИЛГАН НАТИЖА:

ОСТИМ билан хамкорликда "Технологик металлар" **инновацион экотизими** ташкил этиш бўйича шартнома имзоланди.

ХАЛҚАРО УЮШМАЛАР

9 та халқаро уюшмаларга аъзо бўлди

Европа **углерод** ва **графит** материаллар уюшмаси

Камёб ер металлари саноати уюшмаси

Европа хомашё альянси

Критик минераллар институти (CMI)

Халқаро **вольфрам** саноати уюшмаси (ITIA)



Халқаро **магний** уюшмаси

Халқаро **литий** уюшмаси (ILiA)

Австралия **минерал саноати** тадқиқот уюшмаси

Халқаро **молибден** уюшмаси

КУТИЛАЁТГАН СТРАТЕГИК НАТИЖАЛАР

MINE

Конлар бўйича **технологик регламент**, **техник-иқтисодий асослаш** ва **инвестор топишда** ҳамкорлик қилиш имконияти.

METAL

Металларни ажратиб олиш ва **қайта ишлаш** бўйича янги **замонавий технологияларни жорий қилиш** имконияти.

MARKET

Глобал бозор прогнозлари ва экспорт **ҳажмини** ошириш имконияти.



ИННОВАЦИОН БЛОК - R&D ПАРК

R&D ПАРК



ТАРКИБ: 4 та марказ

1. Ўзбек-корейс нодир металлар маркази
2. Нано-таҳлил лаборатория
3. Муҳандислик хизматлари маркази
4. Инновация ва стартаплар департаменти

Умумий қиймати **27,6** млн долл | Иш ўрни **260** та | Ишга тушиш муддати **2026** й.

Марказий нано-таҳлил лаборатория

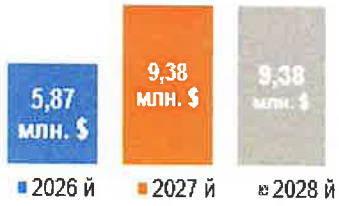
Қуввати: **1000 та намуна/кун**

Қиймати: **8,7 млн долл**

Муддати: **2026 йил март**

Ускуналар: **58 турда, 11 та давлатдан**

Эришиладиган иқтисодий кўрсаткичлар



Муҳандислик хизматлари маркази

Хизматлар: **8 та**

Лойиҳалар: **15 та**

Инновация ва стартаплар департаменти

Стартаплар: **10 та**

Резидентлар: **10 та**

Ўзбекистон–Корея нодир металлар илмий-технологик маркази

ODA грант маблағлари **11,2** млн долл

Ўзлаштирилган ODA гранти **7,7** млн долл





Олиб келинган ускуналар

Пилот тадқиқот учун **22** та

Лаборатория тадқиқотлари учун **8** та

Кореяда малака оширилди: **30** та мутахассис

Янги ишланмалар

Нано қопламалар: (лаборатория усулида)	Титан нитрид, титан алюминий нитрид, алюминий титан нитрид
Қотишма ва нанокомпозитлар: (пилот усулида)	Тантал карбид, тантал вольфрам карбид, мис-никель, вольфрам-рений, никель асосида суперқотишма (лаб. усулида)
Қоплама олиш учун нишонлар: (пилот усулида)	Никель, вольфрам, молибден, мис, рух, алюминий оксиди.

KTC KITECH KIAT KORAM

МАХАЛЛИЙ УНИВЕРСИТЕТЛАР



БИТИРУВЧИЛАРНИ ИШГА ОЛИШ

ТЕХНИКУМЛАР БИЛАН ХАМКОРЛИК



БИТИРУВЧИЛАРНИ ИШГА ОЛИШ

ТЕХНОЛОГИК МЕТАЛЛАР ОЛИЙ МАКТАБИ

Хитой геофанлар университети **ТОП-1** *геология бўйича*

Массачусетс технология институти (АҚШ) **ТОП-1**

Лёвен университети (Бельгия Қироллиги) **ТОП-27**

Пиза университети (Италия) **ТОП-400**

Поханг университети (Корея) **ТОП-100**

Пурду университети (АҚШ) **ТОП-100**



ҲОРИЖИЙ УНИВЕРСИТЕТЛАРДА ЎҚИТИШ

МАЛАКА ОШИРИШ

10 та ҳодим — **КОРЕЯ САНОАТ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИ ИНСТИТУТИ** *(амалга оширилди)*

2025 йилда

20 та ҳодим — **МАССАЧУСЕТС ТЕХНОЛОГИЯ ИНСТИТУТИ (АҚШ)** (2025 й. декабрь)

2026 йилда

10 та ҳодим — **ПИЗА УНИВЕРСИТЕТИ (ИТАЛИЯ)**

80 та ҳодим — **МАССАЧУСЕТС ТЕХНОЛОГИЯ ИНСТИТУТИ (АҚШ)**

Марказлашитирилган маълумотлар маркази



ИНТЕГРАЦИЯ ҚИЛИШ БОСҚИЧЛАРИ

Ишлаб чиқаришни автоматлаштириш	MES	**2026** йил **июнь**
Молиявий ҳисобот ва шаффофлик	IFRS, GRI, EITI	**2026** йил **июль**
Сифат ва операцион фаолиятни бошқариш	ISO 45001 ва 55001	**2026** йил **декабрь**
Ҳисобот ва заҳираларни баҳолаш	**JORC Code** (Австралия)	**2025-2026** йиллар

Асосий маълумот	Изохлар
Маълумотларни марказлаштириш	Корхонанинг барча маълумотлари ягона платформада йиғилиб, қайта ишланади.
AI элементлари	6 йўналиш
Суний интеллект йуналиши	KPI, ассистент, ёқилғи назорати, хавфсизлик, предиктив диагностика, энергия истеъмоли таҳлили
Жорий этиш босқичлари	2026 йиллар

Pit-to-Port: Кончиликдан сўнги нуқтагача жараёнларини назоратини самарадорлиги

- Қазиш ишлари
- Қайта ишлаш
- Таъминот жараёнларини
- Етказиб бериш
- Ходимлар ва тизим амарадорлиги кўрсаткичлари
- Ишлаб чиқариш ҳажми
- Энергия самарадорлиги
- Узоқ муддатли барқарорлик

MIT нинг кадрлар учун ўқув курслар дастури:

- ✓ Аддитив технологиялар
- ✓ Архитектура ва тизимли инжиниринг
- ✓ Биоманафактуринг (дорилар учун биотехнология)
- ✓ Киберхавфсизлик: технология ва сиёсат
- ✓ Data Science ва Big Data Analytics
- ✓ IoT: акилли курилмалар технологиялари
- ✓ Суний интелектга ассосланган видео аналитика, моделлаштириш ва симуляциялар
- ✓ Технологик инновациялар ва трансформациялар

БАЖАРИЛГАН ИШЛАР

- ✓ Вазиятлар маркази ва Маълумотларни қайта ишлаш маркази бўйича буюртмачига ишлаб чиқилган ва маъқулланган лойиҳа тақдим қилинган. Лойиҳага асосан буюртмачи томонидан тижорат таклифи берилган. Жиҳозларга буюртма берилган, ишлаб чиқариш қисман бошланган.
- ✓ Бино ва иншоотларда ёнғин ҳақида огоҳлантириш, видеокузатув, тармоқлар, кириш-чиқишни назорат қилиш ва бошқариш тизимларини монтаж қилиш ишлари бошланган.

III. Бозор ва маркетинг режаси

3.1 Бозор таҳлили

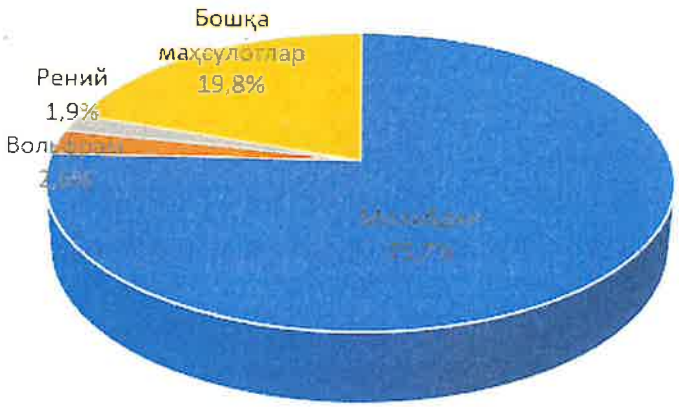
Комбинат ишлаб чиқариш қуввати кенг турдаги маҳсулотларни ишлаб чиқаришга мўлжалланган бўлиб, бу гидрометаллургик усулда вольфрам ва молибден концентратларини қайта ишлашдан тортиб, вольфрам ва молибден тузларини пирометаллургик қайта ишлаш ва якуний истеъмол маҳсулотлари, жумладан, металл вольфрам ва молибден, турли хил мақсадлар учун асбоб-ускуналар ишлаб чиқаришни ўз ичига олади.

Ҳозирги кунда комбинат молибден, вольфрам ва рений хом-ашёсидан металлургия, кончилик, кўмир, нефть, авиация, машинасозлик ва бошқа кўплаб саноат тармоқлари учун **100 дан ортиқ маҳсулот** ишлаб чиқаради. Сўнгги йилларда комбинат турли саноат тармоқлари учун кенг ассортиментдаги маҳсулотларни ўзлаштирди, шу жумладан, ички бозорда талаб юқори бўлган вольфрам карбиди асосидаги қаттиқ қотишмалар ва керамика маҳсулотлари ишлаб чиқаришни бошлади.

Асосий ишлаб чиқариш фаолияти экспорт маҳсулотларини ишлаб чиқаришга қаратилган бўлиб, бу маҳсулотлар умумий реализация суммасининг 81% дан ортиғини ташкил қилади.

2025 йилда маҳсулотлар реализацияси (январь-октябрь)





- Молибден – 463,8 млрд. сўм
- Вольфрам – 15,9 млрд. сўм
- Рений – 11,9 млрд. сўм
- Бошқа маҳсулотлар – 121,4 млрд. сўм

Жами: 613 млрд. сўм

3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Экспорт маҳсулотлари истеъмолчилари:

1. Нидерландия
2. Бельгия
4. Германия
5. АҚШ
6. Арманистон
7. Хитой Халқ Республикаси

Ички бозор маҳсулотлари истеъмолчилари:

1. "Навоий кон-металлургия комбинати" АЖ
2. "Олмалиқ кон-металлургия комбинати" АЖ
3. "Ўзметкомбинат" АЖ
4. "Chirchiq Transformator Zavodi" АЖ
5. "Литей-механика заводи" ДК
6. "Андижон механика заводи" ДК
7. "Тошкент қувур заводи" ҚК МЧЖ
8. "ERIELL WELL SOLUTIONS" ХК ҚК
9. "VERIF" МЧЖ
10. "Sanoat Energetika Guruhi" ҚК
11. "UYCHI-ZARAFSHON TRANS SERVIS" МЧЖ ва бошқалар

3.3 Рақобат

Комбинат ички бозорда молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва сотишда ягона ҳисобланади.

Комбинатнинг жаҳон бозоридаги иштироки мавжуд ишлаб чиқариш ҳажми **780 – 850 тонна** молибденни ташкил этган ҳолда (0,3%), жаҳон миқёсида молибден ишлаб чиқаришнинг умумий ҳажми **285 минг тонна** ни ташкил этади.

Бозордаги улушни **0,42% гача ошириш мумкин**, бунинг учун хом ашё етказиб бериш ҳажми ва комбинат қувватларининг юкланишини йиллик **1 200 тоннагача** ошириш керак.

Молибден ишлаб чиқариш бўйича жахон бозорида фаолият юритувчи энг асосий йирик ишлаб чиқарувчилар:

1. Freeport-McMoRan (АҚШ)
2. China Molybdenum Co., Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)
3. BHP (Буюк Британия)
4. Minera Doña Inés De Collahuasi S.C.M. (Чили)
5. Centerra Gold Inc. (Канада)
6. Antofagasta PLC (Буюк Британия)
7. Grupo México (Мексика)
8. Moly Metal L.L.P (Люксембург)
9. ENF Ltd. (Буюк Британия)
10. Jinduicheng Molybdenum Co., Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)

Жахон бозорида йирик хажмда молибден ишлаб чиқарувчи ДАВЛАТЛАР

Мамлакат	Йиллик ишлаб чиқариш хажми	Компания номи	Маҳсулот тури (ассортименти)
Хитой Халқ Республикаси	**100 000** тонна	- China Molybdenum Co. Ltd. - China Northern Rare Earth Group - High-Tech Co. - Jiangxi Copper Corporation	Молибден руда, Молибден оксиди, Ферромолибден, Молибден прути, Молибден лист ва бошқа
Чили	**44 000 тонна**	- Codelco - Antofagasta Minerals - Minera Doña Inés De Collahuasi S.C.M	
АҚШ	**42 000 тонна**	- Freeport-McMoRan - Molybdenum Corporation of America - Southern Copper Corporation	
Перу	**32 000 тонна**	Southern Copper Corporation	
Мексика	**16 000 тонна**	Grupo México	Молибден концентрати, Ферромолибден, Молибден кукуни
Арманистон	**7 800 тонна**	Zangezur Copper Molybdenum Combine	
Эрон	**3 500 тонна**	- National Iranian Copper Industries Company - Iran Molybdenum Company	
Монголия	**2 300 тонна**	- Erdenet Mining Corporation -Oyu Tolgoi	

"Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖ республикада токарлик, фрезалаш, бурғулаш ва бошқа асбоблар учун вольфрам карбиди асосида барча турдаги қаттиқ қотишмали пластиналарини ишлаб чиқарувчи йирик корхоналардан биридир.

Маҳсулотларни импорт ўрнини босиш дастури асосида республика ичидаги корхоналарга, шунингдек "O'zRTXB" АЖ, "Hayot Birja" АЖ, "Elektron Kooperatsiya Portali" АЖ, "Ecoplatforma" АЖ "Spot UZEX" АЖ электрон биржа савдолари майдончалари орқали ҳамда тўғридан-тўғри шартномалар асосида сотади.

Республика ички бозорида қаттиқ қотишмали маҳсулотларни (пластиналар, кескичлар ва бошқа қаттиқ қотишмали маҳсулотлар) ишлаб чиқаришда асосий рақобатчиси – «DURMON DRILLING TOOLS» МЧЖ, «TBC METALL» МЧЖ, «BVB ALYANS» МЧЖ ҳисобланади, ҳамда Хитой ва Россия Федерациясия давлатлари импорт қилади.

Вольфрам маҳсулотлари бўйича жаҳон бозорининг ўзига хос хусусиятлари орасида Хитойнинг табиий монополияси мавжуд, чунки **Хитой дунё бўйича** вольфрам маҳсулотларининг **80 фоизини** ишлаб чиқаради.

Шунингдек, бошқа қазиб олувчи ишлаб чиқарувчилар томонидан вольфрам хом ашёси таклифи бекарор бўлиб, жаҳон бозорида вольфрам маҳсулотларининг нархлари ўзгариб туради.

3.4 Маркетинг режаси

Ишлаб чиқарилаётган молибден, вольфрам ва бошқа маҳсулотларнинг экспорт шартномалари бўйича сотилиш нархлари **"Fastmarkets Metal Bulletin" ва Argus Metals** платформалари томонидан эълон қилинган котировкаларга асосан белгиланади.

Экспорт маҳсулотлари FCA **"Incoterms 2020"** шартлари асосида жўнатилади (сотувчи ўзининг ташқи савдо шартномасидаги мажбуриятларини бажаради, маҳсулотни маълум бир транспорт воситасига юклаб, белгиланган жойда харидорнинг тасарруфига ўтказганида ва у ерда божхона томонидан экспорт жараёнида расмийлаштирилганида).

Маҳсулотларни етказиб бериш, импорт бўйича расмийлаштириш ишларини амалга ошириш ва маҳсулотнинг тасодифий йўқолиши ёки зарар кўриши хавфини ўтказиш харажатлари, кўрсатилган етказиб бериш шартлари асосида харидор томонидан амалга оширилади.

Комбинат томонидан молибден маҳсулотлари экспорти

(тонна)

Мамлакат	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Январь-Октябрь
Жами:	**378,57**	**622,98**	**504,8**	**682,68**	**810,23**	**755,31**	**840,7**	**759,83**	**673,63**
Нидерландия	378,57	221,0	456,8	638,68	717,23	430,97	44	71,96	50,03
Беларуссия	-	-	-	8	27	19			
Россия	-	-	-	16	26	106,25	28,48		
Бельгия	-	-	-	-	20		768,22	687,87	611,98
Эстония	-	-	-	20	20	199,09			
Франция	-	401,98	-	-	-				
Украина	-	-	31	-	-				
АҚШ	-	-	17	-	-				1,63
Хитой Халқ Республикаси									9,99

Комбинат томонидан вольфрам маҳсулотлари экспорти

(тонна)

Мамлакат	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Январь-Октябрь
Жами:				**35,91**	**44,69**	**5,99**	**14,96**		**23,49**
Беларуссия	-	-	-	14,95	42,69	0,8	-	-	
Россия	-	-	-	10,98	2	5,19	14,96	-	
Украина	-	-	-	9,98	-	-	-	-	
Нидерландия	-	-	-	-	-	-	-	-	9,46
Арманистон	-	-	-	-	-	-	-	-	14,03

Комбинат томонидан рений маҳсулотлари экспорти

Мамлакат	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 январь-октябрь
Жами:									0,55
Нидерландия	-	-	-	-	-	-	-	-	0,35
Германия	-	-	-	-	-	-	-	-	0,20

Комбинат томонидан ишлаб чиқарилган барча маҳсулотлар Ўзбекистон Республикаси истеъмолчилари учун тасдиқланган нархлар бўйича **“O‘zRTXB”** АЖ порталларига **(“Электрон кооперация портали”, “E-xarid”** ва бошқалар) жойлаштирилади.

IV. SWOT-таҳлили

S- Strengths (кучли тарафлари)	W - Weaknesses (заиф тарафлари)
1. Волфрам ва молибден каби ноёб металларни чуқур қайта ишлаш технологиясига эга; **2.** Кукун металлургияси соҳасида 65 йилдан ортиқ тажриба; **3.** Тегишли инфратузилма мавжудлиги: - Хом ашё етказиб бериш учун темир йўл тармоғи; - Барқарор электр таъминоти; - Ўз водород станцияси; **4.** Маҳсулотларнинг 81% дан ортиғи экспортга йўналтирилган. **5.** Вольфрам, молибден ва қаттиқ қотишмалардан тайёрланган маҳсулотларнинг профессионал ишлаб чиқарувчиси ва етказиб берувчиси.	**1.** Замонавий ноёб металлар ишлаб чиқарувчиларидан технологик қолоқлик. **2.** Мавжуд технологик жараёнлар модернизацяни талаб қилади: - Ускуналарнинг эскирганлиги; - Паст даражадаги автоматлаштириш; - Ишлаб чиқариш ишончлилиги пастлиги. **3.** Малакали кадрларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш тизимининг йўқлиги; **4.** Хомашё вақтида етказиб берилмагани ва хажми чегаралангани.
O-Opportunities (имкониятлар)	**T-Threats (хавфлар)**
1 Ишлаб чиқариш ва технологияларни бозор талабларига мослаб модернизация қилиш. **2.** Маҳсулот сифатини ошириш; **3.** Маҳсулот турларини кенгайтириш. **4.** Янги бозорларни ўзлаштириш. **5.** Фаол инвестиция сиёсатини олиб бориш: - Ишлаб чиқариш қувватларини кенгайтириш; - Ишлаб чиқаришни модернизаця қилиш; - Янги конларни ўзлаштириш. **6.** Жаҳон бозорида технологик металларга талабнинг ортиши.	**1.** Хорижий ишлаб чиқарувчилар билан рақобатнинг кучайиши. **2.** Жаҳон иқтисодиёти ўсиш суръатининг пасайиши натижасида металларга талабнинг камайиши. **3.** Энергия ресурслари нархининг ошиши. **4.** Маҳсулот нархининг юқорилиги сабабли истеъмолчиларнинг йўқотилиши.

V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

1. Электр энергияси таъминоти

Электр энергияси таъминоти "Чирчиқ ГЭСлар каскади" УКдан (10-ГЭС) чиқувчи Л-10-Т ва **"Қодирия ГЭСлар каскади"** УКдан (15-ГЭС) чиқувчи Л-15-Т 35 кВ ҳаво линиялари орқали Бош пасайтирувчи подстанциядаги (БПП-1) **2 дона** умумий қуввати **10 000 кВА** бўлган 35/6 кВли трансформаторлари орқали узлуксиз таъминланади.

"Тошкент ИЭС" АЖдан чиқувчи **Л-0-3-1 110 кВ** ҳаво линияси орқали Бош пасайтирувчи подстанция (БПП-2)даги **1 дона** умумий қуввати **15 000 кВА 110/6 кВ** трансформатори орқали заҳира электр энергияси билан таъминланади.

Электр энергияси таъминоти ишончлилиги бўйича II тоифага мансуб бўлиб, "Тошкент ҳудудий электр тармоқлари" АЖ Чирчиқ шаҳар филиали орқали етказиб берилади.

Ингичка бойитиш фабрикасининг электр энергияси таъминоти ишончлилиги бўйича II тоифага мансуб бўлиб, "Самарқанд ҳудудий электр тармоқлари" АЖ Каттақўрғон шаҳар филиали орқали етказиб берилади.

Умумий электр энергияси истеъмоли цехлар кесимида:

- Водород-кислород участкаси – 45 %;
- Молибден ва вольфрам ишлаб чиқариш бўйича пирометаллургия цехи – 23,0 %;
- Компрессор ва насос станцияси – 11,7 %;
- Молибден ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича гидрометаллургия цехи – 6,6 %;
- Буғ-қозон участкаси – 3,7 %;
- Қаттиқ қотишмалар ва композит материаллар ишлаб чиқариш цехи – 2,4 %;
- Бошқа истеъмолчилар – 7,6 %.

Электр энергиясини тежаш учун умумий қуввати **2 070 кВт** бўлган қуёш панеллари ўрнатилган бўлиб, йилига **2,3 млн кВт/соат** электр энергияси ишлаб чиқаради.

2. Табиий газ таъминоти

"Ҳудудгаз Тошкент газ таъминоти филиали" томонидан "Чирчикшахаргаз" ГТҚ орқали табиий газ етказиб берилади.

Табиий газ истеъмоли цехлар кесимида:

- Буғ ишлаб чиқариш учун – 85,0 %;
- Ўтга чидамли маҳсулотлар ишлаб чиқариш учун – 14,0 %;
- Бошқа эҳтиёжлар учун – 1,0 %.

3. Иссиқлик энергияси таъминоти

2 дона WNS-3-1,25, 2 дона SZS-9-3,2 ва 1 дона ДКВР-10/23 маркали буғ қозонлари орқали иссиқлик энергияси билан таъминланади.

Иссиқлик энергияси тақсимоти:

- Вольфрам ярим тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш гидрометаллургия цехи – 36%;
- Молибден ярим тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш гидрометаллургия цехи – 51%;

- Бошқа истеъмолчилар – 13%.

4. Водород-кислород ишлаб чиқариш

Водород-кислород ишлаб чиқариш участкасида 12 та СЭУ-40 маркали электролизёр (2 та БЭУ-250 маркали блокдан ташкил топган 6 та агрегат) мавжуд. Шундан **3 та** ишчи ҳолатда, **3 та** заҳира ҳисобланади.

1 та агрегатнинг ишлаб чиқариш қуввати: 480 м³/соат водород, 280 м³/соат кислород.

Умумий водород истеъмоли цехлар кесимида:

- Молибден ва вольфрам ишлаб чиқариш бўйича пирометаллургия цехи – 95 %;
- Қаттиқ қотишмалар ва композит материаллар ишлаб чиқариш цехи – 3 %;
- Нодир металларга чуқур ишлов бериш цехи – 2 %.

5. Сиқилган ҳаво ишлаб чиқариш

Сиқилган ҳаво билан таъминлаш учун қуйидаги жиҳозлар мавжуд:

- **3 та** SM-3100 маркали турбокомпрессор (ишлаб чиқариш қуввати 4 800 м³/соат);
- **2 та** ВВ-50 маркали компрессор (ишлаб чиқариш қуввати 3 000 м³/соат).

Умумий сиқилган ҳаво истеъмоли цехлар кесимида:

- Молибден ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича гидрометаллургия цехи – 92,7 %;
- Вольфрам ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича гидрометаллургия цехи – 5,3 %;
- Бошқа истеъмолчилар – 2,0 %.

6. Сув таъминоти

Саноат сув таъминоти учун насос станциясида Бўз-сув каналидан сўрувчи Д-350 маркали 3 та насос ўрнатилган. Шундан 1 та ишчи, 2 та заҳира ҳисобланиб, ишлаб чиқариш қуввати 1 080 м³/соатни ташкил қилади.

7. Оқова сув

1-чи ва 2-чи саноат майдонидан чиқувчи оқова сув қувурига алоҳида электрон ҳисоблагич ўрнатилган бўлиб, шаҳар марказий оқова сув қувурига уланади.

8. Энергия аудити

Комбинатда охирги марта **энергия аудити 2025 йилда ўтказилган** бўлиб, унда энергоресурсларининг йиллик ва маҳсулотнинг бирлик қийматларига сарфи бўйича таҳлил ишлари олиб борилган.

Қуёш панеллари тўғрисида

№	Манзил	Жами панеллар сони, дона	Ўрнатилган майдони м²	Ўрнатилган қуввати (кВт)	Электр энергия ишлаб чиқариш ҳажми, *(млн. кВт/соат)*	
					2025 йил *(кутилиш)*	**2026 йил** *(режа)*
Ўрнатилган қуёш панеллари (мавжуд)						
	Жами:	**3 762**	**9 657**	**2 070**	**2,47**	**2,47**
1	Ингичка	627	1 593	345	0.52	0.52
2	Чирчиқ завод	3 135	8 064	1 725	1.95	1.95

№	Манзил	Жами панеллар сони,	Ўрнатилган майдони м²	Ўрнатилган қуввати (кВт)	Электр энергия ишлаб чиқариш ҳажми, *(млн. кВт/соат)*	
2026 йилда ўрнатиладиган қуёш панеллари						
Жами:		**4 336**	**11 126**	**2385**		**1,407**
1	Чирчик завод	2 709	6 971	1 490		0,877
2	Ингичка	836	2 143	460		0,333
3	Перенат аммоний	627	1593	345		0,156
4	Контейнерлар	164	419	90		**0,041**

Энергия ресурсларини тежаш тўғрисида

Энергия ресурслар	2025 йил			2026 йил режа
	Лимит	Сарфланган *(кутилиш)*	Фарқ *(тежалган)*	
Истеъмолнинг **лимити** *(шартнома)*				
***Жами:* Электр энергия** *(минг. кВт×соат)*	58 550	51 498	**- 7 052**	**127 500**
Чирчиқ завод	50 460	46 437	**-4 023**	**65 370**
Ингичка	7 764	4 800	**-2 964**	**6 950**
Перенат аммоний ишлаб чиқариш	326	261	**-65**	**1 400**
Кукун металлургияси асосида деталлар ишлаб чиқариш	--	--	--	**980**
Сулфат кислота ишлаб чиқариш	--	--	--	**52 800**
Жами: Табий газ *(минг. м³)*	11 400	7 450	**- 3 950**	**16 200**
Чирчиқ завод	11 400	7 450	**- 3 950**	**15 100**
Сулфат кислота ишлаб чиқариш				**1 100**

Энергия ресурслар	2025 йил		2026 йил режа
	Режа *(йиллик)*	Амалда *(кутилиши)*	
Иқтисод килиш (чора тадбирлар ҳисобига тежаш)			
Электроэнергия *(минг. кВт×соат)*	4 302	5 374	**4 563**
Табий газ *(минг. м³)*	1 827	971	**456**

VI. Кўрсаткичлар

6.1 Ишлаб чиқариш режаси

6.1.1 Хомашё захираси

Молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун хом ашё манбалари:

- "Олмалиқ КМК" АЖ томонидан етказиб бериладиган куйдирилган молибден саноат маҳсулоти;

- буюртмачидан етказиб бериладиган (толлинг) молибден концентратини қайта ишлаш;

- таркибида молибден бўлган чиқиндиларни қайта ишлаш.

Куйдирилган молибден саноат маҳсулотини қайта ишлаш содада эритиш йўли билан гидрометаллургик усулда амалга оширилади. Қабул қилинган хом ашё (огарок) майдаланиб, сода эритмасида ювилади. Эритиш натижасида молибден аммоний молибдат эритмасига ўтади.

Аммоний молибдат эритмалари аралашмалардан тозалангандан сўнг аммоний тетрамолибдат тузларини олишга йўналтирилади. Қайта ишлаш жараёнида ҳосил бўлган қаттиқ чўкмалар (кеклар) молибденни тиклаш учун қайта ишланади.

Молибден технологик эритмалардан сорбция йўли билан олинади. Молибден тузларини куйдириш орқали металл молибден ишлаб чиқариш учун хом ашё бўлиб хизмат қиладиган молибден ангидрид олинади.

Молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажми

№	Номланиши	Ўлчов бирлиги	2026 йил режа
1	**Маҳаллий хом-ашё:**		
1.1.	Куйдирилган молибден саноат маҳсулоти	т	2 636,7
	Куйдирилган саноат маҳсулотида молибден таркиби (36,0%)	*т*	*949,2*
	Маҳаллий хом-ашёдан молибден маҳсулотлари:		
	Металлургия штабиги ва брикети таркибида молибден	т	830,0
2	**Импорт хом-ашё:**		
2.1.	Импорт куйдирилган молибден концентрати	т	42,4
	Куйдирилган саноат маҳсулотида молибден таркиби (51,0%)	*т*	*21,6*
	Импорт хом-ашёдан молибден маҳсулотлари:		
	Металлургия штабиги ва брикети таркибида молибден	т	20,0
3	**Маҳаллий ва импорт хом-ашёдан ишлаб чиқариладиган молибден металли жами:**	**т**	**850,0**
	шу жумладан:		
	молибден металлургия штабиги	т	90,8
	молибден брикети	т	759,2

Вольфрам маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун хом ашё манбаи - Самарқанд вилоятининг Каттақўрғон туманидаги Ингичка кони бўлиб, уни ўзлаштириш даврида **16,8 миллион тонна** руда қазиб олинган, **44,7 минг тоннага** яқин вольфрам уч оксиди ва **58,6 минг тонна** вольфрам концентрати (WO_3 55-60%) ишлаб чиқарилган.

Рудани қайта ишлагандан сўнг, №1 чиқинди сақлаш майдонида тахминий ҳажми **13,3 миллион** тонна бўлган, таркибида ўртача 0,09% WO_3 мавжуд вольфрамитли техноген чиқиндилар ва 2-чиқинди сақлаш майдонида тахминий ҳажми **3,5 миллион тонна** бўлган WO_3ли техноген чиқиндилар ҳосил бўлган.

2022 йилдан Ингичка бойитиш фабрикасида қайта ишланадиган чиқиндилардан технологик жараёнларга кўра, винтли усулда бойитиш, концентрация столларида ва кейин флотацияда бойитиш орқали шеелит концентрати олинади.

Вольфрам ангидрид қаттиқ қотишмалар, вольфрам метали ва вольфрам карбидини ишлаб чиқариш учун хом ашё бўлиб хизмат қилади.

Вольфрам маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажми

№	Номланиши	Ўлчов бирлиги	2026 йил режа
1	**Вольфрам чиқиндиларини ўзлаштириш**	**минг. т**	**996,6**
	Чиқиндиларда WO_3 таркиби	%	0,07
	Ўзлаштирилган вольфрам таркибли чиқиндилар ҳисобда 100% WO_3	т	697,6
2	**Вольфрам таркибли чиқиндиларни қайта ишлаш**	**минг.т**	**750,0**
	Гравитацион концентрат ишлаб чиқариш	**т**	**500,0**
	Гравитацион концентрат хисобда 60% WO_3	т	250,3
	Гравитацион концентрат хисобда 100% WO_3	т	150,0
3	**Импорт хом-ашё:**		
	Импорт вольфрам концентрати	т	326,4
	Чиқиндиларда WO_3 таркиби	%	55%
	Импорт концентрат хисобда 60% WO_3	т	299,0
	Импорт концентрат хисобда 100% WO_3	т	179,5
4	**Маҳаллий ва импорт хом-ашёдан ишлаб чиқариладиган вольфрам металли жами:**	**т**	**179,0**
	шу жумладан:		
	Вольфрам металлургия штабиги	т	67.1
	Вольфрам порошок	т	111,9

6.1.2 Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари

Молибден штабик – O‘z DSt 222:2024 Ўзбекистон давлат стандарти асосида ишлаб чиқарилади.

Молибден штабиклар асосан ёйсимон пайвандлаш электродларини тайёрлаш, молибден қуйма хом ашёси, пўлат қуйишда легирлаш учун қўлланилади.

Вольфрам штабик – O‘z DSt 225:2024 Ўзбекистон давлат стандарти асосида ишлаб чиқарилади. Пўлат қуйишда легирлаш ва металл қуйиш саноатида қўлланилади.

Брикет шаклидаги металл молибден – Оғирлиги (0,02-2,6) кг бўлган куйдирилган брикет. Металлургия саноатида пўлатни легирлаш учун фойдаланилади. O‘z DSt 236:2024 бўйича ишлаб чиқарилади.

Брикет шаклидаги металл вольфрам – Оғирлиги (0,02-5,0) кг бўлган олдиндан куйдирилган брикет. Металлургия саноатида пўлатни легирлаш учун фойдаланилади. O‘z DSt 227:2024 бўйича ишлаб чиқарилади.

Умумий мақсадларда фойдаланиладиган ярим кислотали ва оловбардош шамот маҳсулотлари (ғиштлар ША-5, ША-9, ШБ-5, ШБ-22, ШБ-44, ШТ-09). Печлар ва максимал фойдаланиш ҳарорати 1250°С-1400°С бўлган турли иссиқлик агрегатларини ва юқори ҳароратли печларнинг деворларини қуришда ҳамда лаборатория ускуналарида ишлатилади.

Қаттиқ қотишмали кесувчи асбоблар учун маҳсулотлар – Куйдирилган қаттиқ қотишмалардан тайёрланган пайвандланадиган ва алмаштириладиган пластиналар, металл ва металл бўлмаган материалларга ишлов беришда қўлланиладиган кесиш асбоблари учун мўлжалланган. ГОСТ 4872-75 бўйича ишлаб чиқарилади.

Қаттиқ қотишмали пластиналар – стандарт пластиналар ВК, ТК. Кесиш, парма, силлиқловчи ва айланувчи кесгичлар учун. ГОСТ 25426-90, ГОСТ 17163-90, ГОСТ 20312-90, ГОСТ 20771-82, ГОСТ 25410-82 бўйича ишлаб чиқарилади.

Қаттиқ қотишмадан чўзиш волокаси – думалоқ кесимли симлар ва чивиқларни чўзиш учун қаттиқ қотишмали чўзиш волокаси. ГОСТ 9453-75 бўйича ишлаб чиқарилади.

Жаҳон бозори талабларини инобатга олган ҳолда корхонада жорий этилаётган маҳсулот сифати, ишлаб чиқариш самарадорлиги, шунингдек сифат менежменти тизимини такомиллаштириш мақсадида “Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ ISO 9001:2015 (сифат менежменти тизимлари)ни 2024 йилда жорий этди ва ISO 14001:2015 атроф-муҳитни бошқариш тизими татбиқ этилди.

Ҳозирги комбинат заводга жалб қилинган хорижий мутахассислар иштирокида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги ПҚ-182-сон Қарорига мувофиқ Ангрен ИЭС чиқиндилари кулидан германий ва бошқа элементларни ажратиб олиш технологияси яратилмоқда ва JORC коди асосида геологик таҳлил бошланди.

6.1.3. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси

2026 йил учун ишлаб чиқариш РЕЖАСИ

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, махсулот номи	Ўлчов бирлиги	2024й. *(амалда)*	2025й. 9-ойлик *(амалда)*	2025й.		2026й. *(режа)*	Ўсиш, %	Жумладан			
					режа	кутила-ётган			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
I	Вольфрам таркибидаги отвалларни казиш	**минг. тн**	**373,5**	**570,6**	**750**	**750**	**996,7**	**132,9**	**185,4**	**275,0**	**275,1**	**261,2**
II	Вольфрам таркибидаги отвалларни қайта ишлаш ва гравитацион концентратани олиш	**тн**	**188,6**	**228,1**	**300**	**300**	**500**	**166,7**	**93,0**	**138,0**	**138,0**	**131,0**
	60% WO3 тахминий ҳисобланган гравитацион концентрати	тн	88,0	104,7	140,0	140,0	250,0	178,6	46,5	69,0	69,0	65,5
	100% WO3 тахминий ҳисобланган гравитацион концентрати	тн	52,8	62,8	84,0	84,0	150,0	178,6	27,9	41,4	41,4	39,3
III	Вольфрам уч оксиди	тн	40,7	52,8	96,0	96,0	284, 9	296,8	20,3	90,3	87,9	86,4
IV	Тетромолибдат аммоний тузи	тн	1 197,2	1 043,4	1 309,7	1 309,7	1 326,1	101,3	282,5	307,5	331,0	405,1
V	Молибден уч оксиди	тн	1 179,9	922,6	1 265,3	1 265,3	1 295,6	102,4	275,9	300,3	323,2	396,2
VI	**Махсулотларнинг асосий турлари**											
1.	Молибден штабиклари ва брикетлари	тн	779,6	582,4	830,0	830,0	850.0	102,4	181,1	197,2	212,2	259,5
2.	Вольфрам кукуни ва штабиклари	тн		31,5	38	45,4	179,0	394,3	6,7	58,7	57,0	56,6
3.	Рений металли	кг		1 900	2 100	2 100	2 400	114,3	600	600	600	600
4.	Селен	кг					28 000			9000	9000	10 000
5.	Теллур	кг					4 000			1 000	1 500	1 500
7.	Каттик котишмали махсулотлар	тн	16,4	19,6	37,7	37,7	39,6	105,0	10,2	10,1	9,8	9,5
8.	Олов бардош керамик махсулотлар	тн	1 279,2	1 123,5	1 588,4	1 588,4	1 604,2	101,0	406,4	402,3	397,7	397,8
9.	Сулфат кислота	тн	0	0	0	0	125 000	0	0	0	50 000	75 000

6.2 Молиявий режа

6.2.1 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

минг.сўм

№	Кўрсаткичлар	2025 йил январь-сентябрь *(амалда)*	2025 йил январь-декабрь *(кутилаётган)*	2026 йил *(режа)*	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
I.	**Даромадлар, жами**	**450 109 219**	**698 298 814**	**815 408 710**	**147 455 738**	**179 933 493**	**225 304 242**	**262 715 237**
	маҳсулот сотишдан тушум	450 109 219	698 298 814	815 408 710	147 455 738	179 933 493	225 304 242	262 715 237
	шу жумладан: экспортдан тушум	424 792 921	656 850 839	745 363 000	141 097 000	172 224 700	199 339 200	232 702 100
	бошқа даромадлар							
	молиявий фаолият даромадлари							
II.	**Харажатлар, жами**	**395 365 701**	**600 088 643**	**659 302 948**	**98 759 933**	**139 187 850**	**192 106 777**	**229 248 388**
2.1	**Ишлаб чиқариш таннархи**	**270 164 096**	**426 600 000**	**471 658 000**	**64 738 113**	**97 756 871**	**140 328 374**	**168 834 642**
	хомашё ва материаллар	179 430 534	270 599 241	309 517 693	43 346 467	69 409 890	89 419 988	107 341 348
	энергия ресурслари	29 108 520	60 096 004	64 561 779	8 835 574	10 697 636	20 577 886	24 450 683
	ишчи-ходимлар иш ҳақи	35 500 000	63 166 430	68 130 934	9 695 450	12 378 067	21 199 243	24 858 174
	ижтимоий суғурта харажати	4 260 000	7 579 972	8 175 712	1 163 454	1 485 368	2 543 909	2 982 981
	асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси	11 200 000	16 052 161	15 943 901	1 353 198	2 281 397	4 638 094	7 671 212
	бошқа харажатлар	10 665 042	9 106 192	5 327 981	343 970	1 504 513	1 949 254	1 530 244
2.2	**Давр харажатлари**	**120 368 202**	**168 644 038**	**182 716 203**	**33 041 777**	**40 319 369**	**50 486 013**	**58 869 044**
	сотиш харажатлари	2 243 471	2 991 000	3 514 097	635 477	775 444	970 974	1 132 202
	маъмурий харажатлар	66 706 950	94 202 483	103 947 208	18 797 460	22 937 680	28 721 482	33 490 586

№	Кўрсаткичлар	2025 йил январь-сентябрь *(амалда)*	2025 йил январь-декабрь *(кутилаётган)*	2026 йил *(режа)*	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	бошқа операцион харажатлар	51 417 781	71 450 555	75 254 898	13 608 840	16 606 245	20 793 557	24 246 256
2.3	**Молиявий фаолият бўйича харажатлар**	**4 833 403**	**4 844 605**	**4 928 745**	**980 043**	**1 111 610**	**1 292 390**	**1 544 702**
	фоизлар шаклидаги харажатлар	57 860	115 860	200 000	60 000	55 000	45 000	40 000
	валюта курси фарқидан зарарлар	3 428 745	3 428 745	3 428 745	620 043	756 610	947 390	1 104 702
	молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	1 346 798	1 300 000	1 300 000	300 000	300 000	300 000	400 000
	Молиявий фаолият бўйича даромадлар	**11 866 116**	**12 412 751**	**12 412 751**	**2 244 680**	**2 739 080**	**3 429 746**	**3 999 245**
	фоизлар шаклидаги харажатлар	6 094 151	6 794 151	6 794 151	1 228 631	1 499 242	1 877 281	2 188 997
	валюта курси фарқидан зарарлар	5 618 600	5 618 600	5 618 600	1 016 049	1 239 838	1 552 465	1 810 248
	молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	153 365						
III.	**Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)**	**66 609 634**	**110 622 922**	**168 518 513**	**50 940 486**	**43 484 723**	**36 627 211**	**37 466 094**
	Инновацион ривожлантириш фондига ажратма** (Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 июлдаги ПФ-165-сон Фармонига асосан. 10%-гача)		**5 531 146**	**8 425 926**	**2 547 024**	**2 174 236**	**1 831 361**	**1 873 305**
IV.	**Фойда солиғи**	**8 786 712**	**16 593 438**	**24 013 888**	**7 259 019**	**6 196 573**	**5 219 378**	**5 338 918**
V.	**Соф фойда / зарар**	**57 822 922**	**88 498 338**	**136 078 699**	**41 134 442**	**35 113 914**	**29 576 472**	**30 253 871**
VI.	**EBITDA кўрсаткичи**	**77 809 634**	**121 143 937**	**176 036 488**	**49 746 659**	**43 591 884**	**39 433 944**	**43 264 001**
VII.	**Дебиторлик**, *давр охирига*	90 409 119	18 424 000	36 624 000	30 424 000	44 924 000	58 424 000	36 624 000
VIII.	**Кредиторлик, давр охирига**	20 877 374	18 777 052	414	500 414	1 000 414	1 500 414	414

6.2.2. Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (2026 йил учун маҳсулот (хизмат)лар сотиш

минг.сўм

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2025 йил январь – сентябрь *(амалда)*	2025 йил январь-декабрь *(кутилаётган)*	2026 йил *(режа)*	*Жами тушумдаги улуши*	*Шу жумладан:*			
						I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	ЖАМИ сотиш	**450 109 219**	**698 298 814**	**815 408 710**	**100,0%**	**147 455 739**	**179 933 493**	**225 304 242**	**262 715 237**
I.	**Маҳсулот экспортидан тушган даромад**	**424 792 921**	**656 850 839**	**745 363 000**	**91,4%**	**141 097 000**	**172 224 700**	**199 339 200**	**232 702 100**
1.	**Молибден металли - жами**	**391 428 115**	**568 803 035**	**572 135 000**	**70,2%**	**121 158 000**	**132 600 700**	**142 697 200**	**175 679 100**
	молибден брикети	356 128 016	508 957 027	511 556 000		111 061 500	119 138 700	130 581 400	150 774 400
	молибден штабики	35 226 901	59 772 810	60 579 000		10 096 500	13 462 000	12 115 800	24 904 700
2.	**Вольфрам металли - жами**	**15 753 948**	**46 460 331**	**113 284 000**	**13,9%**	**8 890 000**	**23 876 000**	**40 259 000**	**40 259 000**
	вольфрам брикети	4 285 170	4 307 311						
	вольфрам порошок			59 944 000		-	14 986 000	22 479 000	22 479 000
	вольфрам штабики	11 468 778	42 153 020	53 340 000		8 890 000	8 890 000	17 780 000	17 780 000
3.	**Рений металли**	**10 933 008**	**34 909 623**	**44 196 000**	**5,4%**	**11 049 000**	**11 049 000**	**11 049 000**	**11 049 000**
4.	**Селен**			**10 668 000**	**1,3%**	-	**3 429 000**	**3 429 000**	**3 810 000**
5.	**Теллур**			**5 080 000**	**0,6%**	-	**1 270 000**	**1 905 000**	**1 905 000**
6.	**Толлинг хизмати экспорти - жами**	**6 677 850**	**6 677 850**		**0,0%**				
	молибден концентрати *(металл ҳисобида)*	6 677 850	6 677 850						
	вольфрам концентрати *(металл ҳисобида)*								
II.	**Ички бозорга сотиш**	**25 316 297**	**41 447 975**	**70 045 710**	**8,6%**	**6 358 739**	**7 708 793**	**25 965 042**	**30 013 137**
1.	Каттик котишмали махсулотлар	3 868 659	4 225 240	5 000 000	0,6%	892 857	1 071 429	1 250 000	1 785 714
2.	Каттик котишмали ўзакчалар	10 956 104	19 207 692	8 292 857		1 105 714	1 658 571	2 764 286	2764 286
3.	FeMo70 маркали ферромолибден	3 024 314	5 663 034	5 700 000		1 900 000	950 000	1 900 000	950 000
4.	Молибден металл брикетлар кўринишидаги	327 334	380 094	383 679		67 310	80 784	100 965	134 620
5.	Вольфрам металл брикетлар кўринишидаги	1 045 000	1 045 000	1 045 000			1 045 000		
6.	Вольфрам СВИ-1	29 994	41 379	50 759			10 152	20 304	320 304
7.	Ўтга чидамли керамика махсулотлари	1 466 957	1 499 856	3 750 000		892 857	892 857	892 857	1 071 429
8.	Сульфат кислотаси			36 323 415				16 536 631	19 786 784
9.	Бошка махсулотлар	4 597 935	9 385 680	9 500 000		1 500 000	2 000 000,0	2 500 000,0	3 500 000,0

Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи

№	Даромадлар манбаи	2025 йил *) *январь-сентябрь* (амалда)	2025 йил *) *январь-декабрь* (кутилаётган)	2026 йил (режа)	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	Жами	**450 109 219**	**698 298 814**	**815 408 710**	**147 455 739**	**179 933 493**	**225 304 242**	**262 715 237**
1	**Асосий фаолиятнинг даромади**	450 109 219	698 298 814	815 408 710	147 455 739	179 933 493	225 304 242	262 715 237
2	**Бошқа фаолиятдан даромад - жами**							
	ундириладиган жарима ва пенялар							
	ёрдамчи хизматлар							
	бевараз молиявий ёрдам, ҳомийлик							
	бошқа фаолиятдан даромад							
3	**Молиявий фаолият даромади - жами**	**11 866 116**	**12 412 751**	**12 412 751**	**2 244 680**	**2 739 080**	**3 429 746**	**3 999 245**
	олинадиган дивиденд ва қимматли қоғозлардан бошқа даромадлар							
	ижара ҳақи							
	ижобий курс фарқи							
	улушлар капитализацияси							
	молиявий фаолиятдан бошқа							

6.2.3. Харажатлар режаси

минг.сўм

№	Харажатлар таркиби	Ўлчов бирлиги	2025 йил *) *январь-сентябрь* (амалда)	2025 йил *) *январь-декабрь* (кутилаётган)	2026 йил (режа)	шу жумладан:			
						I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	Таннарх, жами	**минг сўм**	**270 164 096**	**426 600 000**	**471 658 000**	**64 738 113**	**97 756 871**	**140 328 374**	**168 834 642**
	Соф тушумдаги улуши	*%*	*52,0*	*53,1*	*49,4*	*37,2*	*40,3*	*55,6*	*59,1*
I.	**Ишлаб чиқариш харажатлари - жами**	*минг сўм*	**208 539 054**	**330 695 245**	**374 692 318**	**52 256 511**	**80 259 200**	**110 325 526**	**131 851 081**
1.	**Хомашё, материаллар, эҳтиёт қисимлар, *шу жумладан:***	***минг сўм***	**179 430 534**	**270 599 241**	**309 517 693**	**43 346 467**	**69 409 890**	**89 419 988,0**	**107 341 348**
1.1.	*асосий хомашё*	***минг сўм***	**144 437 476**	**205 559 057**	**216 473 390**	**29 954 470**	**49 581 405**	**63 445 809**	**73 491 706**
1.2.	*бошқалар*	*минг сўм*	*34 993 058*	*65 040 184*	*93 044 303*	*13 391 997*	*19 828 485*	*25 974 179*	*33 849 642*
2.	***Энергия ресурслари - жами***	***минг сўм***	**29 108 520**	**60 344 917**	**64 561 779**	**8 835 574**	**10 697 636**	**20 577 886**	**24 450 683**
	электроэнергия		*16 932 637*	*42 762 146*	*44 801 155*	*5 712 820*	*7 105 904*	*14 655 159*	*17 327 272*
	табиий газ		*8 425 932*	*12 109 547*	*12 591 172*	*2 023 616*	*2 589 482*	*3 547 794*	*4 430 280*
	ёқилғи-мойлаш материаллари		*2 532 316*	*3 727 947*	*3 509 664*	*880 227*	*809 742*	*904 684*	*915 011*
	техник сув		*1 217 635*	1 745 277	*3 659 788*	*218 911*	*192 508*	*1 470 249*	*1 778 120*
II.	**Ишчи-ходимларнинг иш ҳақи:**	***минг сўм***	**35 500 000**	**63 166 430**	**68 130 934**	**9 695 450**	**12 378 067**	**21 199 243**	**24 858 174**
III.	**Ижтимоий суғурта харажати**	***минг сўм***	**4 260 000**	**7 579 972**	**8 175 712**	**1 163 454**	**1 485 368**	**2 543 909**	**2 982 981**
IV.	**Асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси**	***минг сўм***	**11 200 000**	**16 052 161**	**15 943 901**	**1 353 198**	**2 281 397**	**4 638 094**	**7 671 212**
V.	**Бошқа харажатлар**	***минг сўм***	**6 400 000**	**11 794 306**	**4 715 135**	**269 500**	**1 352 839**	**1 621 602**	**1 471 194**

6.2.4. Пул оқимлари режаси

минг.сўм

№	Номланиши	2025 йил *) *январь-сентябрь* (амалда)	2025 йил *) *январь-декабрь* (кутилаётган)	2026 йил (режа)	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
I.	**Ҳисобот даври бошига қолдиқ**	**3 664 760**	**3 664 760**	**50 369 000**	**50 369 000**	**43 377 091**	**37 041 195**	**35 474 802**
II.	**ЖАМИ тушум**	**453 147 174**	**703 272 571**	**817 096 814**	**148 218 787**	**180 858 548**	**225 304 242**	**262 715 237**
1	**Маҳсулот** (товар, иш ва хизмат) **сотишдан тушум**	**453 147 174**	**703 272 571**	**817 096 814**	**148 218 787**	**180 858 548**	**225 304 242**	**262 715 237**
	ш.ж.: ички бозор	*28 354 253*	*46 421 732*	*71 733 814*	*7 121 787*	*8 633 848*	*25 965 042*	*30 013 137*
	экспорт	*424 792 921*	*656 850 839*	*745 363 000*	*141 097 000*	*172 224 700*	*199 339 200*	*232 702 100*
2	**Бошқа тушумлар**							
III.	**ЖАМИ харажат**	**418 099 130**	**656 568 331**	**830 781 879**	**155 210 696**	**187 194 444**	**226 870 635**	**261 506 104**
1.	**Соф иш ҳақи** (солиқлардан ташқари)	**62 146 067**	**96 998 116**	**217 681 647**	**45 557 230**	**50 444 826**	**54 717 251**	**66 962 341**
2.	**Иш ҳақига ҳисобланган ЯИТ**	**15 198 950**	**21 739 955**	**30 609 409**	**6 406 052**	**7 093 323**	**7 694 092**	**9 415 942**
3.	**Солиқлар - жами**	**25 661 254**	**49 866 822**	**63 521 814**	**14 803 528**	**14 935 866**	**16 261 673**	**17 520 747**
	ш.ж.: ЖШДС (НДФЛ)	*14 903 166*	*29 997 221*	29 997 221	*5 441 196*	*6 339 013*	*8 538 709*	*9 678 303*
	ҚҚС							
	сув солиғи	*1 095 524*	*1 679 805*	1 679 805	*419 951*	*419 951*	*419 951*	*419 952*
	ер солиғи	*1 707 709*	*3 757 600*	4 509 120	*1 127 280*	*1 127 280*	*1 127 280*	*1 127 280*
	мол-мулк солиғи	*1 646 062*	*2 172 800*	2 607 360	*500 000*	*702 450*	*702 450*	*702 460*

№	Номланиши	2025 йил *) *январь-сентябрь* (амалда)	2025 йил *) *январь-декабрь* (кутилаётган)	2026 йил (режа)	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ (вольфрам)		*543 780*	714 420	*56 082*	*150 600*	*253 905*	*253 833*
	фойда солиғи	*6 308 793*	*11 715 616*	24 013 888	*7 259 019*	*6 196 573*	*5 219 378*	*5 338 918*
4.	**Энергия ресурслари**	**32 601 542**	**32 601 542**	**67 307 525**	**72 309 192**	**9 895 843**	**11 981 352**	**23 047 232**
	шу жумладан: электроэнергия	*18 964 553*	*47 893 604*	50 177 294	*6 398 358*	*7 958 612*	*16 413 778*	*19 406 545*
	табиий газ	*9 437 044*	*13 283 911*	14 102 113	*2 266 450*	*2 900 220*	*3 973 529*	*4 961 914*
	ЁММ	*2 836 194*	*4 175 300*	3 930 824	*985 854*	*906 911*	*1 013 246*	*1 024 812*
	техник сув	*1 363 751*	*1 954 710*	4 098 963	*245 180*	*215 609*	*1 646 679*	*1 991 494*
5.	**Хомашё, товар-моддий бойликлар ва хизматлар харид қилиш**	**161 769 973**	**303 071 150**	**346 659 816**	**48 548 043**	**77 739 077**	**100 150 387**	**120 222 310**
	шу жумладан: қуйдирилган молибден	*137 000 314*	*166 485 918*	180 194 102	*29 526 610*	*44 265 376*	*47 730 848*	*58 671 267*
6.	**Бошқа харажатлар**	**120 721 344**	**117 584 764**	**100 000 000**	**30 000 000**	**25 000 000**	**25 000 000**	**20 000 000**
IV.	**Ҳисобот даври бошига қолдиқ**	**38 712 804**	**50 369 000**	**36 683 935**	**43 377 091**	**37 041 195**	**35 474 802**	**36 683 935**

6.2.5. Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки ва рентабеллик кўрсаткичлари

№	Кўрсаткичлар номи	2025 йил *(кутилаётган)*	2026 йил *(режа)*
1	Активлар рентабеллиги (ROA)	13,1%	6,2%
2	Сотувлар (соф фойда бўйича) рентабеллиги (ROS)	12,9%	16,7%
3	Ўз айланма маблағлари миқдори, млрд сўм	814,0	2 936,4
4	Товар-моддий захираларни қоплашда ўз айланма маблағларининг улуши	6,8%	15,8%
5	Айланма маблағларнинг активлардаги улуши	31,5%	14,7%
6	Товар-моддий захираларнинг жорий активлардаги улуши	37,6%	37,2%
7	Молиявий мустақиллик коэффициенти	0,8	0,9
8	Молиявий дастак (ричаг) коэффициенти (левериджа)	0,2	0,2

6.2.6. Давлат бюджетига тўловлар режаси

минг.сўм

№	Тўловлар	2025 йил *) январь-сентябрь *(амалда)*	2025 йил *) январь-декабрь *(кутилаётган)*	2026 йил *(режа)*	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
I.	**Жами солиқлар**	**25 661 254**	**41 042 338**	**63 521 814**	**14 803 528**	**14 935 866**	**16 261 673**	**17 520 747**
1.	Эгри солиқлар							
	шу жумладан:							
	ҚҚС							
	Акциз							
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ		543 780	714 420	56 082	150 600	253 905	253 833
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	1 095 524	1 460 700	1 679 805	419 951	419 951	419 951	419 952
4.	Фойда солиғи	6 308 793	11 715 616	24 013 888	7 259 019	6 196 573	5 219 378	5 338 918
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи	14 903 166	21 391 842	29 997 221	5 441 196	6 339 013	8 538 709	9 678 303
6.	Мол-мулк солиғи	1 646 062	2 172 800	2 607 360	500 000	702 450	702 450	702 460
7.	Ер солиғи	1 707 709	3 757 600	4 509 120	1 127 280	1 127 280	1 127 280	1 127 280
II.	**Жами ажратмалар**	**15 198 950**	**21 739 955**	**30 609 409**	**6 406 052**	**7 093 323**	**7 694 092**	**9 415 942**
1.	Жисмоний шахслар даромадига хисобланадиган ягона ижтимоий тўлов	15 198 950	21 739 955	30 609 409	6 406 052	7 093 323	7 694 092	9 415 942
	Давлат бюджетига умумий тўловлар	**40 860 204**	**62 782 293**	**94 131 223**	**21 209 580**	**22 029 190**	**23 955 765**	**26 936 688**

VII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 17 июлдаги 433-сон қарори, Тоғ-кон саноати ва геология вазирлигининг 2024 йил 9 сентябрдаги 111-сонли буйруғига асосида комбинат раҳбари ва ўринбосарларининг **2025 йил учун энг муҳим самарадорлик кўрсаткичлари тасдиқланди.**

"Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖ Бошқаруви раиси ва ўринбосарларининг 2026 йил учун энг муҳим самарадорлик кўрсаткичлари (KPI)

Т/р	Вазифалар *(асосий мезонлар)*	Ўлчов бирлиги *(кўрсаткич)*	2026 йил *(режа)*	Шу жумладан							
				I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
				вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа
1. Бошқарув раиси *(Ф.Р.Абдуллаев)*											
1.	Саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш (хизматлари кўрсатиш) режа кўрсаткичларини бажариш	млрд.сўм	1156,7	20	173,9	20	265,8	20	324,7	20	392,3
2.	Экспорт кўрсаткичларини бажариш	тонна	850,0	20	180,0	20	197,0	20	212,0	20	261,0
3.	Инвестицияларни ўзлаштириш	млн. долл.	100,0	20	5,0	20	15,0	20	30,0	20	50,0
4.	Маҳсулот таннархини пасайтириш	млрд.сўм	36,2	20	4,6	20	7,3	20	10,1	20	14,2
5.	Соф фойда кўрсаткичини бажариш	млрд.сўм	143,2	20	43,3	20	37,0	20	31,1	20	31,8
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	
2. Бошқарув раисининг молия бўйича биринчи ўринбосари *(Ў.Д.Каримов)*											
1.	Саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш	млрд.сўм	1 156,7	20	173,9	20	265,8	20	324,7	20	392,3
2.	Маҳсулот таннархини пасайтириш	млрд.сўм	36,2	20	4,6	20	7,3	20	10,1	20	14,2
3.	Соф фойда кўрсаткичини бажариш	млрд.сўм	143,2	20	43,3	20	37,0	20	31,1	20	31,8
4.	Экспорт кўрсаткичларини бажариш	тонна	850,0	20	180,0	20	197,0	20	212,0	20	261,0
5.	**"Ijro.gov.uz"** ижро интизоми идоралараро ягона электрон тизим орқали топшириқ ва вазифалар ижросини таъминлаш	та	100	20	25	20	25	20	25	20	25
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	

Т/р	Вазифалар *(асосий мезонлар)*	Ўлчов бирлиги *(кўрсаткич)*	2026 йил *(режа)*	Шу жумладан							
				I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
				вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа
3. Бошқарув раисининг operatsion масалалар бўйича ўринбосари *(У.Н.Рўзиев)*											
1.	Молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш	тонна	850,0	30	181,1	30	197,2	30	212,2	30	259,5
2.	Вольфрам маҳсулотларини ишлаб чиқариш	тонна	179,0	20	6,7	20	58,7	20	57,0	20	56,6
3.	Рений маҳсулотларини ишлаб чиқариш	кг	2 400,0	20	600	20	600	20	600	20	600
4.	Маҳсулот таннархини пасайтириш	млрд.сўм	36,2	20	4,6	20	7,3	20	10,1	20	14,2
5.	**"Ijro.gov.uz"** ижро интизоми идоралараро ягона электрон тизим орқали топшириқ ва вазифалар ижросини таъминлаш	та	100	10	25	10	25	10	25	10	25
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	
4. Бошқарув раисининг фан ва тараққиёт масалалари бўйича ўринбосари *(А.И.Абидов)*											
1.	Ходимларни малакасини ошириш ва хорижий мамлакатларга стажировкалар ташкил этиш	та	20	20	5	20	5	20	5	20	5
2.	Таълим ва ривожланишга бағишланган конференциялар ташкил этиш ва хорижий мамлакатларда иштирок этиш	та	20	20	5	20	5	20	5	20	5
3.	Лаборатория тадқиқотларини ўтказиш	та	20	20	5	20	5	20	5	20	5
4.	Ярим саноат тадқиқотларини ўтказиш	та	8	20	2	20	2	20	2	20	2
5.	**"Ijro.gov.uz"** тизим орқали топшириқлар ижросини таъминлаш	та	100	20	25	20	25	20	25	20	25
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	
5. Бошқарув раисининг тижорат масалалари бўйича ўринбосар *(А.А.Турдибаев)*											
1.	Экспорт кўрсаткичларини бажариш (Молибден)	тонна	850,0	20	180,0	20	197,0	20	212,0	20	261,0
2.	Экспорт кўрсаткичларини бажариш (Вольфрам)	тонна	140,0	20	10,0	20	30,0	20	50,0	20	50,0
3.	Шартнома ишлари ҳажмини ошириш (ТМБ)	млрд.сўм	270,0	20	65	20	65	20	70	20	70
4.	Шартнома ишлари ҳажмини ошириш (хизматлар)	млрд.сўм	20,0	20	5	20	5	20	5	20	5
5.	**"Ijro.gov.uz"** тизим орқали топшириқлар ижросини таъминлаш	та	100	20	25	20	25	20	25	20	25
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	

VIII. Иш хақи тўлаш тизими

Комбинатда **иш ҳақи** ва **моддий рағбатлантириш тартиби** бўйича Низомга асосан, иш ҳақи бўйича ягона тариф сеткаси амал қилади.

Комбинатнинг ишлаб чиқариш бўлинмалари ишчиларининг тариф ставкалари 2019 йил 6 сентябрдаги Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 473-сонли қарори билан тасдиқланган тармоқ коэффициентларини ҳисобга олиб белгиланган. Иш ҳақини тўлаш тизими **вақтбай-мукофотли** ва **ишбай-мукофотли** ҳисобланади.

Маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, сифатини яхшилаш ва маҳсулотнинг таннархини камайтириш мақсадида, шунингдек, малакали ва талаб қилинаётган мутахассислар ва ишчиларни жалб қилиш мақсадида, иш ҳақи тўлаш бўйича шартномалар тузилиши орқали иш ҳақи юқори белгиланади, бу Комбинатда иш ҳақи тўлаш шартномасининг Низомига мувофиқ амалга оширилади.

Шунингдек, ишчиларга асосий ишлаб чиқариш фаолияти натижаларига кўра, ҳар ойда рағбатлантириш мукофотлари белгиланган, бу эса ишчиларни рағбатлантириш Низомига мувофиқ амалга оширилади.

Ишчиларга, шунингдек, иш стажига қараб ҳар ойлик устама ҳақ тўланади, бу эса **“Иш стажи учун устама ҳақ тўлаш Низоми”**га мувофиқ амалга оширилади.

Ўртача иш ҳақи ташкил этди:

2024 йил – режадаги **8 122 620 сўм**, амалда **7 702 066 сўм**

2025 йил – режадаги **9 930 159 сўм**, амалда **9 579 288 сўм**

Комбинатнинг иш фаолиятини янада яхшилаш ва иш ҳақи тизимини ривожлантиришни таъминлаш мақсадида, **2026 йилда** амалдаги иш ҳақи тизимини қайта кўриб чиқиш, янги шартномавий **коэффициентларни** белгилаш режалаштирилмоқда.

2026 йил учун режалаштирилган ходимлар сони ва иш ҳақи фонди

Номланиши	Йиллик иш хақи фонди	Жами ходимлар сонни	Раҳбарлар	Мутахассислар	Хизматчилар	Ишчилар
Ўз“ТМК” АЖ 2026 жами	**247 365 509,00**	**1 758**	201	193	33	1 331
		100,0%	11,4%	11,0%	1,9%	75,7%
шу жумладан:						
1. Офис	***46 414 859,00***	***194***	*84*	*92*	*14*	*4*
		100,0%	*43,3%*	*47,4%*	*7,2%*	*2,1%*
2. НМ ва ҚҚ заводи	***176 461 156,00***	***1 391***	*107*	*93*	*19*	*1 172*
		100,0%	*7,7%*	*6,7%*	*1,4%*	*84,3%*
Чирчиқ завод	*149 464 839,00*	*1 201*	*93*	*84*	*17*	*1 007*
Ингичка бойитиш фабрикаси	*24 870 073,00*	*173*	*13*	*8*	*2*	*150*
Геотехнологик цехи (Навои)	*2 126 244,00*	*17*	*1*	*1*		*15*
3. Янги лойиҳалар ҳисобига жами:	***24 489 494,00***	*173*	*10*	*8*		*155*
		100,0%	*5,8%*	*4,6%*	*0,0%*	*89,6%*

IX. Маҳаллийлаштириш

Комбинат томонидан амалга оширилаётган маҳаллийлаштириш бўйича лойиҳалар, маҳсулот (хизмат)ларнинг маҳаллийлаштириш даражаси, эришиладиган натижалар, тежаладиган маблағлар, Маҳаллийлаштириш дастурининг бажарилиш ҳолати тўғрисидаги маълумотлар

минг.сўм

№	Маҳаллийлаштириладиган махсулот номи	Ўлчов бирлиги	2025 й. (кутилаётган)			2026 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн сўм)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн. сўм)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган махсулот сотилишидан қўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг долл.)	Чет эл валютаси тежамкорлиги, (минг долл.)
Жами				**251 062,89**			**260 311,85**		**71 935,34**	**22 777,29**	**1 084,63**
1	Рений металлик	кг	-	-	-	400,0	4560,0	98	912,0	399,0	19,0
2	Перренат аммоний	кг	-	-	-	500,0	5650,0	98	1130,0	494,4	23,5
3	Қуйув печлари учун керамик трубка	тонна	-	-	-	10,0	142,9	95	21,4	12,5	0,6
4	Пластинаси механик алмашадиган токарлик кесгичи	дона	-	-	-	100,0	15,0	75	1,5	1,3	0,1
5	Бурғулаш таёги	дона	-	-	-	100,0	210,0	60	21,0	18,4	0,9
6	Занглamас кайикчалар (Лодочки нержавеющие)	дона	5 040,0	1 683,9	75	5090,0	1700,0	80	407,0	148,8	7,1
7	ОКМК бўлинмаларига учун ясама буюмлар	дона	48,0	2 364,8	80	49,0	2388,4	85	114,9	209,0	10,0
8	ОКБ печи учун деталлар	дона	120,0	261,0	100	121,0	263,6	100	112,7	23,1	1,1
9	Пресс-формалар	дона	86,0	1 113,2	80	87,0	1124,3	100	511,0	98,4	4,7
10	Молибден тузлари ишлаб чикариш	тонна	1 277,0	120 931,9	100	1280,0	121216,0	100	27965,9	10606,4	505,1
11	Волфрам тузлари ишлаб чикариш	тонна	64,0	13 440,0	100	64,6	13574,4	100	8586,4	1187,8	56,6

№	Маҳаллийлаштириладиган маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2025 й. (кутилаётган)			2026 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн сўм)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн. сўм)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган маҳсулот сотилишидан қўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг долл.)	Чэт эл валютаси тежамкорлиги, (минг долл.)
12	Қаттиқ қотишмали втулка ва волоклар	дона	400,0	80,3	90	404,0	81,1	92	60,7	7,1	0,3
13	Волфрам карбиди	тонна	17,0	6 849,1	96	17,2	6917,6	98	829,1	605,3	28,8
14	Пулат фрезалар	дона	2 100,0	342,3	75	2121,0	345,7	80	209,8	30,3	1,4
15	Пулат сверлолар	дона	4 000,0	628,0	75	4040,0	634,3	80	412,3	55,5	2,6
16	ПА-5 230х114х65 маркали шамот гиштлари	тонна	262,5	1 341,3	75	265,1	1354,7	98	1238,6	118,5	5,6
17	Қаттиқ қотишмали халқалар ВК30	дона	263,0	578,5	75	265,6	584,3	92	169,1	51,1	2,4
18	Қаттиқ қотишмали роликлар	дона	263,0	574,1	95	266,0	579,8	92	447,0	50,7	2,4
19	Кислотага бардошли кукун	тонна	195,0	3 393,0	95	197,0	3426,9	100	1605,5	299,9	14,3
20	Термопаралар ТХА	дона	450,0	778,5	95	455,0	786,3	65	414,0	68,8	3,3
21	Қаттиқ қотишмали бургулаш асбоби (бургулаш коронкалари)	дона	3 000,0	1 162,5	95	3030,0	1174,1	80	5882,4	102,7	4,9
22	Керамик тигеллар	тонна	110,0	1 716,0	95	111,1	1733,2	100	697,9	151,7	7,2
23	Металлик волфрам	тонна	20,0	9 477,0	95	20,0	9572,0	100	168,0	837,6	39,9
24	Қаттиқ қотишмали пластиналар (ВК маркали)	тонна	1,9	2 147,0	95	1,9	2168,5	92	405,4	189,7	9,0

№	Маҳаллийлаштириладиган маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2025 й. (кутилаётган)			2026 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн сўм)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн. сўм)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган маҳсулот сотилишидан қўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг долл.)	Чет эл валютаси тежамкорлиги, (минг долл.)
25	Қаттиқ қотишмали пластиналар (ТК маркали)	тонна	2,0	2 200,7	100	2,1	2222,7	92	450,7	194,5	9,3
26	Ўзгарувчан. кўп бурчакли. к/к. пластиналар (ВК маркали)	кг	100,0	126,0	95	101,0	126,9	92	21,6	11,1	0,5
27	Ўзгарувчан. кўп бурчакли. к/к. пластиналар (ТК маркали)	кг	120,0	141,0	90	122,0	141,9	92	26,1	12,4	0,6
28	Йўналтирувчи роликлар	дона	600,0	1 912,6	90	606,0	1931,7	100	239,0	169,0	8,0
29	Занглamайдиган муфель	дона	121,0	2 352,0	90	122,0	2375,5	80	421,6	207,9	9,9
30	Ягона каналли керамик муфель	дона	101,0	505,0	100	101,0	510,1	100	222,7	44,6	2,1
31	Сийов анализи учун оловга бардошли шербер	дона	8 000,0	105,6	75	8080,0	106,7	100	92,7	9,3	0,4
32	Токарлик кескичлар (ВК ва ТК)	дона	12 000,0	2 729,2	100	12120,0	2756,5	97	1848,6	241,2	11,5
33	Қаттиқ қотишмали вставка	кг	234,2	266,1	90	236,5	268,8	92	50,6	23,5	1,1
34	Қаттиқ қотишмали бармоқ	дона	2 000,0	17 400,0	90	2020,0	17574,0	92	2278,5	1537,7	73,2
35	Вольфрам ангидриди (ВАТ)	тонна	65,0	35 795,5	90	65,0	35795,5	100	8634,3	3132,1	149,1
36	Юкори даражада тозаланган вольфрам тузлари (ПВА-Ч)	тонна	8,0	2 563,3	90	8,3	2588,9	100	1072,6	226,5	10,8
37	Қаттиқ қотишмали сверлолар	дона	80,0	10,4	90	81,0	10,5	92	8,4	0,9	0,0
38	Қаттиқ қотишмали фрезалар	дона	200,0	36,4	95	202,0	36,8	92	16,8	3,2	0,2
39	Юкори хароратли керамик маҳсулотлар	тонна	460,0	5 006,5	100	462,0	5028,4	100	2158,5	440,0	21,0

№	Маҳаллийлаштириладиган маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2025 й. (кутилаётган)			2026 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн сўм)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн. сўм)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган маҳсулот сотилишидан қўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг долл.)	Чэт эл валютаси тежамкорлиги, (минг долл.)
40	Молибден қадоқлаш учун бочкалар	дона	3 200,0	1 246,3	75	3232,0	1258,8	97	808,1	110,1	5,2
41	Темир кукуни	тонна	8,8	1 991,6	100	9,0	2011,5	100	395,2	176,0	8,4
42	Ғоч моделларни қайта ишлаш учун вольфрам карбидли фреза	дона	100,0	130,0	100	101,0	131,3	92	8,4	11,5	0,5
43	Молибден контактлар эл/печ ОКП 1303	кг	210,0	247,8	100	212,1	250,3	100	28,5	21,9	1,0
44	Ферромолибден ишлаб чикариш	тонна	10,5	4 932,7	90	11,0	4982,0	100	828,9	435,9	20,8
45	Улитка корпуси	дона	25,0	253,6	80	-	-	-	-	-	-
46	Рабица сеткаси (Сетка рабица)	кг	3 000,0	188,4	85	-	-	-	-	-	-
47	Пика	дона	500,0	283,0	100	-	-	-	-	-	-
48	Остки керамик блоклар	дона	400,0	1 629,4	60	-	-	-	-	-	-
49	Қуришни учун курук аралашмалар	тонна	150,0	149,0	100	-	-	-	-	-	-

X. Ташқи иқтисодий фаолият режаси (экспорт)

Комбинат томонидан вольфрам маҳсулотларини экспорт динамикаси 2020–2025 йиллар

тонна

Махсулотлар	2024	2025 январь-октябрь
Брикетлар (спеченные)		7,45
Штабиклар	-	16,04
Жами	-	**23,49**
Вольфрам уч оксиди физ. оғирликда		
Вольфрам уч оксиди вольфрам миқдорига кўра		
Умумий **вольфрам** маҳсулотлари Wга ҳисобланган ҳолда	-	**23,49**

Комбинат томонидан молибден маҳсулотларини экспорт динамикаси 2020–2025 йиллар

тонна

Махсулотлар	2024	2025 январь-октябрь
Брикетлар (спеченные)	687,87	611,98
Штабиклар	71,96	61,54
Порошок		0,1
Жами	**759,83**	**673,62**
Умумий **молибден** маҳсулотлари Mo га ҳисобланган ҳолда	**759,83**	**673,62**

Комбинат томонидан рений маҳсулотларини экспорт динамикаси 2020–2025 йиллар

тонна

Махсулотлар	2024	2025 январь-октябрь
Рений металл	-	0,55
Жами	-	**0,55**

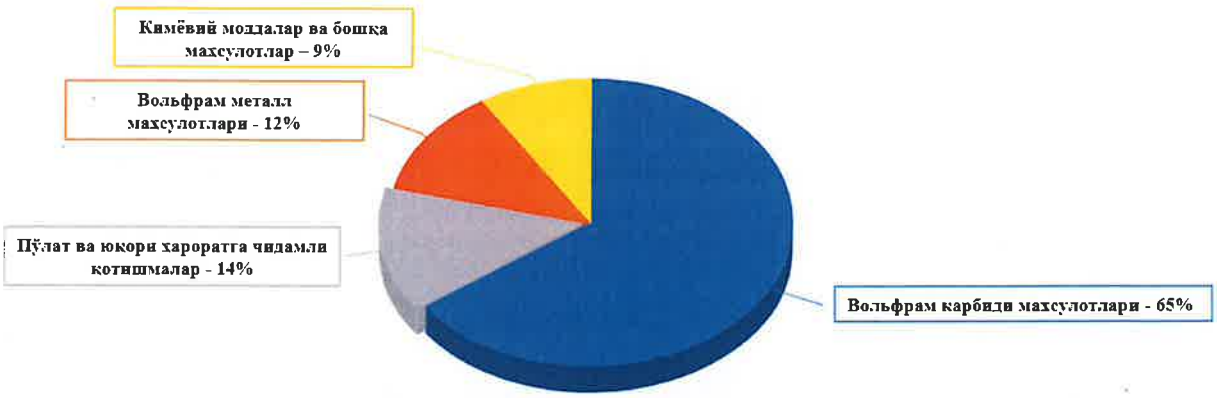
Вольфрам экспорти режаси ва корхонанинг имкониятлари:

Вольфрам бирикмалари ўзининг махсус техник хусусиятлари туфайли (юкори каттиклик - вольфрам карбиди, юқори эриш ҳарорати ва зичлик - металл вольфрам, кимёвий хусусиятлари - вольфрам кислотаси ва оксидлар) ўзига хос функционал материалларга кайта ишланиши мумкин.

Вольфрам қиймат занжирининг биринчи босқичи бўлгани сабабли, тегишли қўлланилиш соҳалари биринчи фойдаланиш иловалари деб аталади.

Вольфрам қиймат занжирининг биринчи босқичида қўлланилиш соҳалари **қуйидагича тақсимланган:**

- Вольфрам карбиди маҳсулотлари - **65%**
- Пўлат ва юқори ҳароратга чидамли қотишмалар - **14%**
- Вольфрам металл маҳсулотлари - **12%**
- Кимёвий моддалар ва бошқа маҳсулотлар - **9%**



Вольфрам карбиди истеъмолчилари тузилмаси, % (ITIA - International Tungsten Industry Association) маълумотлари асосида қилинган.

Корхонанинг вольфрам маҳсулотлари экспорти салоҳияти вольфрам карбиди бозорининг режасига бевосита боғлиқ.

Режа даври	2024 –2033
Бозор хажми (2024 йилда)	1,86 млрд. АКШ доллар
Бозор хажми (2033 йилда)	2,84 млрд. АКШ доллар
Ўртача йиллик ўсиш суръати	4.7 %
Бозорлардаги асосий ўйинчилар	Xiamen Tungsten, Kennametal, Plansee, Sandvik AB, Masan High-Tech Materials, H.C. Starck GmbH

2024-2034 йиллар прогнозида вольфрам бозорининг ўсишига асосий туртки - кесиш ва ишлов бериш асбобларига бўлган юқори талабдир.

Grand View Research прогнозларига кўра, 2024 йилда **1,86 миллиард** долларни ташкил этган бозор 2033 йилга келиб **2,84 миллиард** долларга етиши ва йиллик ўсиш суръати (CAGR) **4,7 фоизни** ташкил этиши кутилмокда.

Бозорнинг асосий драйверлари:

1. Саноат ва ишлаб чиқариш сектори

- Автомобилсозлик, аэрокосмик, нефть-газ, тоғ-кон ва қурилиш саноатидаги ўсиш туфайли талаб ортмоқда

2. Тоғ-кончилик ва қурилиш саноатидаги юқори талаб

- Бурғулаш асбоблари, ер қазиш ускуналари ва коррозияга чидамли қисмлар ишлаб чиқаришда кенг қўлланилади

3. Электроника ва электр техникасида вольфрам истеъмолининг ошиб бориши

Имкониятлар:

- Авиасаноат ва мудофаа тармоғидаги стратегик талабнинг ошиши
- Энергетика соҳасининг ривожланиши

Чекловлар:

- Вольфрам нархларининг беқарорлиги
- Муқобил материалларнинг пайдо бўлиши

Жаҳон бозоридаги етакчи ишлаб чиқарувчилар:

1. Xiamen Tungsten (Хитой Халқ Республикаси)

2. Sandvik AB (Швеция)

3. Guangdong XiangLu Tungsten Co. Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)

4. H.C. Starck GmbH (Германия)

5. CMOC Group Ltd.. (АҚШ)

6. Plansee Se. (Австрия)

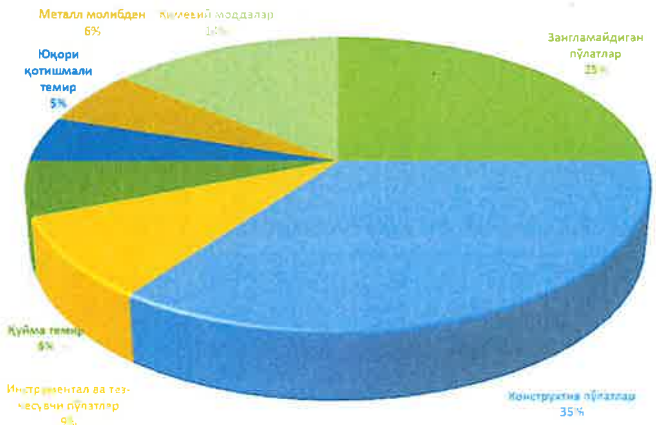
7. Kennametal Inc. (АҚШ)

8. Masan High-Tech Materials (Вьетнам)

Молибден экспорт режаси ва корхона салоҳияти

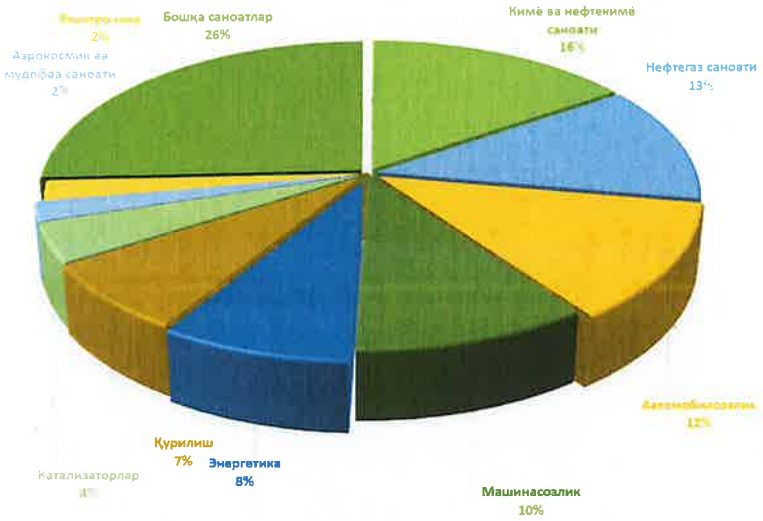
Молибден - бу металл элемент бўлиб, турли минералларда учрайди ва юқори эриш ҳарорати, мустаҳкамлиги ва коррозияга чидамлилиги билан машҳур. Молибден пўлат ишлаб чиқаришда кенг қўлланилади, у қотишма агенти сифатида ишлатилиб, пўлатнинг мустаҳкамлиги ва чидамлилигини оширади. Шунингдек, у электроника, катализаторлар, мойлар ва бошқа соҳаларда қўлланилади.

Ишлаб чиқариладиган молибденнинг тахминан **75 фоизи** пўлат ишлаб чиқаришда қотишма элементи сифатида ишлатилади. Қолган **25 фоизи** соф ҳолатда ва кимёвий бирикмаларда қўлланилади.



Молибденнинг тахминан **25 фоизи** зангламас пўлат ишлаб чиқаришда, **50 фоизи** конструктив пўлат, асбоб пўлатлари ва юқори тезликда ишлов бериладиган пўлат ишлаб чиқаришда ишлатилади. Қолган **25 фоизи** никель қотишмалари, молибден кимёвий бирикмалари, M_oS_2 мойлаш материаллари ва молибден металли маҳсулотлар ишлаб чиқаришда фойдаланилади.

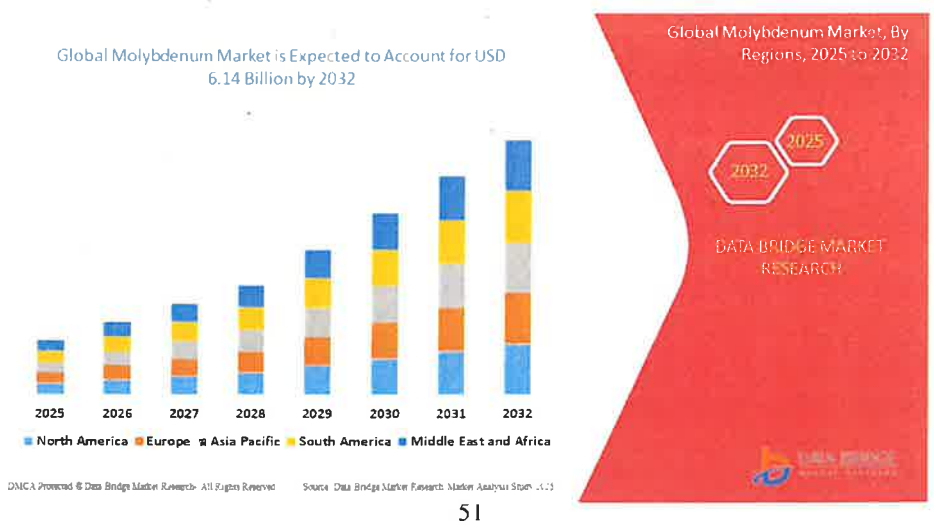
Молибден маҳсулотларининг истеъмол қилиш соҳалари (IMOA – International Molybdenum Association маълумотлари бўйича)



Комбинатнинг молибден маҳсулотлари экспорти салоҳияти тўғридан-тўғри турли мақсадлар учун пўлат бозори прогнозига боғлиқ.

Прогноз даври	2023–2031
Бозор хажми (хозирги кунда)	4,92 миллиарда АКШ доллар
Бозор хажми (прогноз йилига)	5,99 миллиардов АКШ доллар
Ўртача йиллик ўсиш суръати	2,5%

Data Bridge Market Research маълумотларига кўра, молибден бозори 2024 йилда 5,04 миллиард АҚШ долларини ташкил этган бўлиб, 2032 йилга бориб 6,14 миллиард АҚШ долларига етиши, 2024-2032 йиллар давомида ўртача йиллик 2,5% га ўсиши кутилмоқда.



Бозор ривожланишининг асосий омиллари:

Инфратузилманинг ривожланиши

- Молибден қотишмалари кўприклар, бинолар ва транспорт инфратузилмасига юқори мустаҳкамлик, коррозияга чидамлилик ва узоқ муддат хизмат қилиш хусусиятларини беради

- Давлатларнинг инфратузилмани модернизация қилишга сармоя киритиши молибденга бўлган талабни барқарор сақламоқда

Экологик меъёрларнинг қатъийлашуви

- Қаттиқ экологик стандартлар молибден катализаторларига бўлган талабни оширмоқда

- Молибден ёрдамида ишлаб чиқарилган катализаторлар двигателлардан чиқадиган зарарли моддаларни камайтиришга ёрдам беради

Имкониятлар:

1. Технологияларнинг ривожланиши

- Электроника соҳасида молибденга талаб ошиб бормоқда

- 5G ва IoT каби янги технологиялар молибден бозорининг ўсишига ҳисса қўшмоқда

2. Авиация ва космик саноатнинг ривожланиши

- Молибденнинг юқори мустаҳкамлиги ва экстремал ҳароратларга чидамлилиги уни авиакосмик саноатда муҳим компонентга айлантиради

- Соҳанинг ўсиши молибден қотишмаларига бўлган талабни оширмоқда

Чекловлар:

1. Молибден нархларининг беқарорлиги

- Нархларнинг тебраниши инвестицияларни қийинлаштиради

- Юқори нархлар истеъмолчиларни альтернатив материалларни излашга ундайди

2. Альтернатив материалларнинг мавжудлиги

- Ванадий, вольфрам ва хром каби металлар молибден ўрнини босиши мумкин

- Замонавий композит материаллар ва керамика молибденга рақобат туғдирмоқда

Жаҳон бозоридаги етакчи ишлаб чиқарувчилар:

1. Freeport-McMoRan (АҚШ)

2. China Molybdenum Co., Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)

3. BHP (Буюк Британия)

4. Plansee Group (Австрия)

5. Centerra Gold Inc. (Канада)

6. Antofagasta PLC (Буюк Британия)

7. Moly Metal L.L.P (Люксембург)

8. Jinduicheng Molybdenum Co.. Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)

Корхонанинг экспорт режа кўрсаткичи

(минг долларда)

2025 йил январь-октябрь				2025 йил (кутилиш)				2026 йил	
режа	амалда	режага нисбатан (%)	ўсиш суръати (%)	режа	кутилиш	режага нисбатан (%)	ўсиш суръати (%)	режа	ўсиш суръати (%)
33 110	37 647	113,7	116,28	39 810	42 050	105,8	111,1	58 690,0	139,5

№	Маҳсулот (хизмат) номи	2024 йил	2025 йил 10 ойлик	2025 йил		2026 йил (режа)
				режа	кутилаётган	
Жами		**37 924,26**	**37 647,22**	**39 810,0**	**42 050,0**	**58 690,0**
1	Молибден	37 924,26	35 014,03	38 760,0	39 417,0	45 050,0
2	Вольфрам		1 236,97	1 050,0	1 237,0	8 920,0
3	Рений металли	-	875,0	-	875	3 480,0
4	Селен	-	-	-	-	840,0
5	Теллур	-	-	-	-	400,0
6	Толлинг	-	521,22	-	521	-

2026 йил учун маҳсулот экспорт режа кўрсаткичи

№	Маҳсулот (хизмат) номи	Ўлчов бирлиги	2026й. (режа)		I-чорак		II-чорак		III-чорак		IV-чорак	
			сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл
Жами				**58 690,0**		**11 110,0**		**13 561,0**		**15 696,0**		**18 323,0**
1	Молибден	тн	850	45 050.0	180	8 745.0	197	9 496.0	212	11 236.0	261	13 833.0
2	Вольфрам	тн	140	8 920.0	10.0	700.0	30	1 880.0	50	3 170.0	50	3 170.0
3	Рений металли	кг	2 400	3 480.0	600	870.0	600	870.0	600	870.0	600	870.0
4	Селен	тн	28 000	840.0	-	-	9	270.0	9	270.0	10	300.0
5	Теллур	тн	4 000	400.0			1	100.0	1.5	150.0	1.50	150.0

Корхонанинг импорт кўрсаткичлари

“Ўзбекистон Технологик Металлар Комбинати” АЖ томонидан импорт шартномалар 2025 йилдан тузила бошлаган. 2025-йил 1-ноябрь ҳолатига кўра импорт қилинадиган товар ва маҳсулотлар (хизматлар) учун 41 та шартнома тузилган. Уларнинг 14-таси товар, 7-таси товар-хизмат ва 20-таси хизмат. Шартномалар географиясига: Австралия, Буюк Британия, Олмония, Қозоғистон, Хитой Халқ Республикаси, Россия Федерацияси, Сингапур, Жанубий Корея, АҚШ ва Туркия давлатлари киради.

НМ ва ҚҚИЧ заводининг қувватини тўлдириш учун хомашёлар (молибден учоксиди, куйдирилган молибден концентрати) олинган ва шартномалар тузилган:

МЧЖ “MOLIREN” (Россия Федерацияси) шартнома қиймати:
657 420,00 АҚШ доллари;

МЧЖ “MOLIREN” (Россия Федерацияси) шартнома қиймати:
816 080,00 АҚШ доллари;

“Rex Hub Pte. Ltd” (Сингапур) шартнома қиймати: 40 826,93 АҚШ доллари;

“Rex Hub Pte. Ltd” (Сингапур) шартнома қиймати: 1 139 328,00 АҚШ доллари;

НМ ва ҚҚИЧ заводининг ишлаб чиқариш учун сифатини ошириш ва маҳсулотларнинг таннархини тушириш учун ускуналарга (Фильтр пресс, Винтли сепаратор, ҳисоблагичлар, зангламас металл листлари) шартномалар тузилган.

“Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025-йил 20-майдаги ПҚ-182-сон қарорига мувофиқ “Марказий Нано-Таҳлил Лабораторияси” ташкиллаштириш режалаштирилган. Бунинг учун импорт шартномалари имзоланган, биринчи босқич учун 41 турдаги товарлар учун 3 976 260,80 АҚШ долларида шартномалар тузилган. Иккинчи босқичи учун 46 та турдаги товарлар учун 605 276,59 Евро ҳисобидан шартномалар имзоланиши кутилмоқда.

Ангрендаги иссиқлик электр станциясидан чиққан кўмир култдан ноёб металлар ажратиб олиш учун “Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025-йил 28-мартдаги ПҚ-128-сон қарорига асосан “Huate Magnet Group Co., Ltd” (Хитой) корхонасидан 115 331,00 АҚШ долларига ускуналар сотиб олинган. Ускуна учун тўловлар тўлиқ амалга оширилган ва ускуна тўлиқ етказиб берилган.

“Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025-йил 28-мартдаги ПҚ-128-сон қарорига мувофиқ 2025–2026 йилларга мўлжалланган саноат учун муҳим минераллар соҳасини ривожлантириш Дастурининг ижроси доирасида Тошкент ва Самарқанд вилоятларида “Келажак Металлари Технопарки”ни ташкил этиш мақсадида техник шартларни ишлаб чиқувчи халқаро консалтинг компаниясини аниқлаш учун халқаро консалтинг компанияларни жалб этиш юзасидан Ostim Proje ve Teknoloji Gelisim Egitim Danismanlik HizmetlerI A.S. (Туркия) корхонаси билан шартнома тузилган, қиймати: 500 000,00 АҚШ доллари.

“Ўзбекистон Технологик Металлар Комбинати” АЖга тегишлик кон ва техноген чиқиндиларнинг ҳисоботини батафсил олиб бориши учун геологлар хизматига “Micromine Australia Pty Ltd” (Австралия) корхонаси билан
135 300,00 АҚШ долларига “Электрон дастур” учун шартнома тузилган.

“Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025-йил 28-мартдаги ПҚ-128-сон қарорига мувофиқ Сарикўл вольфрам конни ўзлаштириш бўйича лойиҳанинг техник-иқтисодий асосини ва регламентини, гидротехник ва атроф-муҳит бўйича

консалтинг, геологик қидирув ишларини назорат қилиш, янгиланган MRE ва FS ишлаб чиқариш учун халқаро консалтинг компанияларни жалб этиш юзасидан Newpro Consulting and Engineering Services Pty Ltd (Австралия) корхонаси билан шартнома тузилган, қиймати: 839 705,00 Евро.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025-йил 28-мартдаги ПҚ-128-сон қарорига мувофиқ Мискон мис порфирли конни саноатда ўзлаштиришга тайёрлаш ва JORC-2012 кодексининг халқаро талабларига мувофиқ тоғ-кон ва геологик, геотехник, технология (бойитиш ва металлургия), гидротехник (чиқиндилар хўжалиги) ва атроф-муҳит бўйича консалтинг, геологик қидирув ишларини назорат қилиш, янгиланган MRE (ресурс ҳисоботи) ва PFS (дастлабки техник-иқтисодий асослаш) ҳисоботларини ишлаб чиқувчи халқаро консалтинг компаниясини аниқлаш учун халқаро консалтинг компанияларни жалб этиш юзасидан DMT GmbH & Co. KG (Олмония) корхонаси билан шартнома тузилган, қиймати: 580 000,00 Евро.

Жанубий Корея Республикаси ва Ўзбекистон Республикаси орасидаги келишувларга кўра "Teran Co. Ltd" томонидан "Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖга ODA гранти асосида беғараз лаборатория ускуналари ажратилган, умумий қиймати 12 000 000,00 АҚШ доллари. Ҳозирги кунга: эзотерик (совуқ) пресслаш ускунаси, магнитронли пуркаш ускунаси, сканерловчи электрон микроскоп, металлургик микроскоп, қаттиқликни ўлчагич, текисликни ўлчагич, универсал синов машинаси, элак, пуркагич ускунаси, олмос кесгич, автоматик сайқаллаш машинаси ва айланувчи сайёравий миксер ускуналари етиб келган, қиймати 2 325 200,00 АҚШ доллари.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарорларини амалга ошириш ва «Ўзбекистон технологик металлар комбинати» АЖнинг ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш, ҳомашё базасини кенгайтириш, тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришни жадаллаштириш, маҳсулотларнинг таннархини тушириш ва сифатларини ошириш мақсадида Ўзбекистон Республикасида ишлаб чиқарилмайдиган маҳсулот ва хизматларни харид қилиш учун 2026-йилда

шартномалар тузилиши режалаштирилган. Шунингдек, кукун металлургиясини ривожлантириш учун Корея Республикаси томонидан "Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖга ОДА гранти асосида беғараз техник ёрдам тариқасида юборилаётган ускуналарини ўзлаштиш ва кукун металлургияси ишлаб чиқариш линясини ишга тушириш.

2025 йил кутилиши ва 2026 йил учун маҳсулот (хизмат) импорт режа КЎРСАТКИЧИ

№	Товар (ишлар, хизматлар) номи	Ўлчов бирлиги	2025й. (кутилаётган)		2026й. (режа)		1-чорак		2-чорак		3-чорак		4-чорак	
			сони	минг. долл.	сони	минг. долл.	сони	минг. долл.	сони	минг. долл.	сони	минг. долл.	сони	минг. долл.
Жами				**11 468,72**		**3 957,62**		**1 824,78**		-		**168,00**		
1	***Хом ашё***			**3 117,42**		**2 614,84**		**650,00**						
	Молибден учоксиди	тонна	60,00	2 460,00										
	Қуйдирилган молибден	тонна	20,00	657,42	40,00	1 314,84					40,00	1 314,84		
	Волфрамат натрий	тонна			48,00	1 300,00	24,00	650,00	24,00	650,00				
	Волфрам концентрати	тонна												
2	***Ускуна (технология)***			**5 508,69**		**962,38**		**962,38**		-				
	Пилотлаборатория ускуналари	Дона	134,00	4 146,26	68,00	703,73	68,00	703,73						
	Фильтр пресс ускунаси	Дона	3,00	749,10										
	Фильтр пресс ускунаси рама плиталари	Дона	60,00	240,00										
	Гидростанция	Дона			1,00	60,00	1,00	60,00						
	Реный учун ускуналар	Дона			1,00	198,65	1,00	198,65						
	Кумир кули ажратиш ускунаси	Дона	1,00	115,33										
	Хисоблагичлар (счетчик)	Дона	44,00	258,00										
3	***Техника***													
4	***Ишлар (хизматлар)***			**2 842,61**		-		-			-			

№	Товар (ишлар, хизматлар) номи	Ўлчов бирлиги	2025й. (кутилаётган)		2026й. (режа)		1-чорак		2-чорак		3-чорак		4-чорак	
			сони	минг. долл.	сони	минг. долл.	сони	минг. долл.	сони	минг. долл.	сони	минг. долл.	сони	минг. долл.
	Технопарк худудлари	Дона	1,00	500,00										
	Макромайн программаси	Дона	1,00	135,30										
	Лаборатор анализлар	Дона	3,00	279,33										
	Консалтинг хизматлар	Дона	10,00	1 927,98										
5	**Бошқалар**			-		**380,40**		**212,40**	-			**168,00**	-	
	Инновацион кутубхона учун китоблар	тонна			3 348,00	39,60	3 348,00	39,60						
	Металл 3 мм 20Х23Н18 по ГОСТу 5582-75	тонна			10,50	84,00	5,40	43,20	-		5,10	40,80	-	
	Металл 8 мм 20Х23Н19 по ГОСТу 5582-75	тонна			15,90	127,20	8,00	64,00	-		7,90	63,20	-	
	Металл10 мм 20Х23Н20 по ГОСТу 5582-75	тонна			10,20	81,60	5,20	41,60	-		5,00	40,00	-	
	Металл ПИМО калиплик 3.0 мм	тонна			0,80	48,00	0,40	24,00	-		0,40	24,00	-	

XI. Корхона томонидан амалга оширилаётган инвестиция лойиҳалари

млн.доллар

№	Номи	Асос	муддати	Қиймати	Қуввати (йиллик)		Йил бошига қолдиқ	2025й.		2025й.		Бажарилиши,
					хажми	сони		(молиялаштириш)		(ўзлаштириш)		%
								режа	кутилиш	режа	кутилиш	
Жами				**995,43**			**874,82**	**163,46**	**40,89**	**19,49**	**19,49**	**100,00**
1	"Ингичка" конида вольфрам чикиндиларини кайта ишлаш хажмини кенгайтириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил июль	11,00	тонна	1 050,0	10,77	9,52	2,24	0,23	0,23	100,00
2	Вольфрам гидрометаллургия цехини модернизация килиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил июнь	5,60	-			3,52	0,14	0,14	0,14	100,00
3	Олмалиқдаги мис эритиш заводида ноёб металлар олиш цехини модернизация килиш ва "Ўзбекистон ТМК" АЖ билан биргаликда ўзаро манфаатли ишларни ташкил килиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил июль	2,00	-			0,20				
4	"Гаскаван" графит конини ўзлаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	92,00	тонна	140 000,0		19,24	0,25	6,18	6,18	100,00
5	"Сарикўл" вольфрам конини ўзлаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	100,00	тонна	600 000,0	97,70	2,01	4,81	2,30	2,30	100,00
6	"Маъданли" кони уран-ванадий рудаларидан ванадий, подир (камёб) металлар ва бошка йўлдош компонентларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чикиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил октябрь	0,90	-		0,89	0,40	0,11	0,01	0,01	100,00
7	"Мискон" мис-порфирли конини саноатда ўзлаштиришга тайёрлаш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	20,46	-		20,45	20,00	0,17	0,01	0,01	100,00
8	"Нурликон" литий конини ўзлаштиришга тайёрлаш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил апрель	441,00	-		439,42	2,70	1,58	1,58	1,58	100,00
9	"Саутбой" вольфрам конини ўзлаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	70,00	-		67,30	2,90		2,70	2,70	100,00
10	"Дайкали" истикболли майдонида халкаро стандартлар асосида кора ва ноёб металларни захираларни аниклаш бўйича ишларни ташкил этиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2025 йил ноябрь	11,60	-			1,00	0,04	0,04	0,04	100,00

№	Номи	Асос	муддати	Қиймати	Қуввати (йиллик)		Йил бошига қолдиқ	2025й.		2025й.		Бажарилиши,
					хажми	сони		(молиялаштириш)		(ўзлаштириш)		%
								режа	кутилиш	режа	кутилиш	
11	"Султонбобо" истиқболли майдонидаги мавжуд никель, кобальт, хром, магний ва бошқа элементларни халқаро стандартлар асосида захираларини аниқлаш бўйича ишларни ташкил этиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2025 йил декабрь	13,10	-			1,00	0,05	0,05	0,05	100,00
12	"Лолабулоқ" истиқболли майдонида халқаро стандартлар асосида ноёб металлар захираларини аниқлаш	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	3,00	-			0,70	-	0,70	0,70	100,00
13	"Ангрен ИЭС" АЖ ва "Янги Ангрен ИЭС" АЖ техноген чиқиндиларидан фойдали компонентларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш ва пилот технологиясини жорий этиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь	0,76	-		0,51	0,50	0,59	0,25	0,25	100,00
14	"Олмалиқ КМК" АЖ "Қалмоқир" конида техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь		-			0,05	0,0004			
15	"Олмалиқ КМК" АЖ ювувчи сульфат кислотаси техноген чиқиндилардан фойдали компонентларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь		-			0,05				
16	"Маржонбулоқ" олтин ажратиб олиш фабрикаси техноген чиқиндиларида фойдали компонентларни қайта ишлаш технологияларини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь	0,11	-		0,10	0,05	0,017	0,01	0,01	100,00
17	"Навоий КМК" АЖ 1-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь	0,30	-			0,05	0,02			
18	"Навоий КМК" АЖ 2-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь	0,12	-		0,10	0,05		0,02	0,02	100,00

№	Номи	Асос	муддати	Қиймати	Қуввати (йиллик)		Йил бошига қолдиқ	2025й.		2025й.		Бажари-лиши,
					хажми	сони		(молиялаштириш)		(ўзлаштириш)		%
								режа	кутилиш	режа	кутилиш	
19	"Навоий КМК" АЖ 3-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь	0,11	-		0,10	0,05	0,03	0,01	0,01	100,00
20	"Навоий КМК" АЖ 4-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь	0,12	-		0,10	0,05		0,02	0,02	100,00
21	"Навоий КМК" АЖ 5-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь	0,10	-		0,10	0,05	0,03	0,00	0,00	100,00
22	"Навоий КМК" АЖ 6-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил сентябрь	0,11	-		0,10	0,05		0,01	0,01	100,00
23	Вольфрам концентратини қайта ишлаш янги гидрометаллургия цехини қуриш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2027 йил март	56,00	тонна	5 000,0	56,00	2,02	0,11			
24	Молибден қуйиндисини қайта ишлаш бўйича янги гидрометаллургия цехини қуриш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2027 йил март	41,00	тонна	5 000,0	41,00	2,02	0,11			
25	Ангрен кўмир конида германий хомашёси истиқболига геологик хариталаш ва тадқиқотлар ўтказиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	2,71	-		2,38	2,01	1,09	0,33	0,33	100,00
26	Султонбобо истиқболли майдонида рангли металларга халқаро стандартлар асосида баҳолаш ишларини амалга ошириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	0,74	-		0,69	0,17	0,17	0,05	0,05	100,00
27	Дайкали истиқболли майдонида кора ва нодир металларга излаш ва баҳолаш ишлари, ҳамда Тебинбулоқ кони маъданларидан тиган ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	1,50	-		1,45	0,16	0,16	0,05	0,05	100,00

№	Номи	Асос	муддати	Қиймати	Қуввати (йиллик)		Йил бошига қолдиқ	2025й.		2025й.		Бажарилиши,
					хажми	сони		(молиялаштириш)		(ўзлаштириш)		%
								режа	кутилиш	режа	кутилиш	
28	Лолабулоқ пегматитли майдонида халқаро стандартлар асосида тантал, ниобий ва бошқа элементларни баҳолаш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	0,90	-		0,69	0,84	0,69	0,21	0,21	100,00
29	Қоракия ва Томчали истиқболли майдонларида излаш ишлари ва вольфрам ажратиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	3,23	-		2,60	0,71	2,07	0,62	0,62	100,00
30	Кандаган ва Қоракия истиқболли майдонларида висмутга излаш ва баҳолаш ишлари.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	0,00	-							
31	Зиёкор, Арватен ва Газгон конларида магнийга баҳолаш ишлари.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	0,33	-		0,26	0,23	0,23	0,07	0,07	100,00
32	Сазаган ва Захчахона истиқболли намоёнларида графит излаш ва баҳолаш ишлари.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил ноябрь	1,51	-		1,06	1,75	1,51	0,45	0,45	100,00
33	Кварц майдонларида тоза кремний киритиш ва ажратиб олиш технологиясини асослаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	0,65	-		0,62	0,21	0,08	0,03	0,03	100,00
34	Кон-металлургия комбинатларининг технологик занжирида олинаётган бойитмалар таркибидан қўшимча фойдали компонентлар ажратиб олиш имкониятини ўрганиш	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	0,57	-		0,53	0,20	0,15	0,05	0,05	100,00
35	Кон-металлургия комбинатлари техноген чиқиндиларидан (отвал, хвост) қўшимча фойдали компонентлар ажратиб олиш имкониятларини ўрганиш	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	0,57	-		0,47	0,30	0,33	0,10	0,10	100,00
36	Республикада саноат учун муҳим минералларга истиқболли янги майдонларни аниқлаш ва батафсил геология-қидирув ишларини геологик-иқтисодий асослаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	0,64	-		0,64	0,08	-	-	-	-

№	Номи	Асос	муддати	Қиймати	Қуввати (йиллик)		Йил бошига қолдиқ	2025й.		2025й.		Бажарилиши, %
					хажми	сони		(молиялаштириш)		(ўзлаштириш)		
								режа	кутилиш	режа	кутилиш	
37	Нефть-газ конлари ер ости саноат сувларида фойдали компонентларни аниқлаш (литий, йод ва бром).	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	0,20	-		0,14	0,20	0,20	0,06	0,06	100,00
38	Нефть-газ конларидан гелий ва водород олиш истиқболини баҳолаш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	0,20	-		0,14	0,13	0,20	0,06	0,06	100,00
39	Қоратепа-Зирабулоқ ботиқлигида геофизик ва геокимёвий усуллар ёрдамида критик минералларга истиқболли майдонларни ажратиш ҳамда геология-қидирув ишларини амалга ошириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	1,80	-		1,62	0,80	0,60	0,18	0,18	100,00
40	Ғарбий Ўзбекистон металлогеник потенциали ва саноат учун муҳим минералларга истиқболларини аниқлаш (платина, сурьма, кадмий, марганец, магний, гафний, висмут ва бошқалар).	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	1,80	-		1,48	0,20	1,06	0,32	0,32	100,00
41	Шабрез-Саргардон майдонида саноат учун муҳим минералларни асослаштириш (литий, рубидий, цезий, индий, кадмий, мис, кўргошин, рух ва бошқалар).	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил декабрь	1,80	-		1,62	0,01	0,60	0,18	0,18	100,00
42	Сульфат кислота ишлаб чиқариш заводини қуриш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил июль	56,00	тонна	500 000,0	54,45	47,65	16,18	1,60	1,60	100,00
43	Соф селен ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил декабрь	1,25	тонна	35,0	1,56	1,25	-	-	-	-
44	Соф теллур ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил декабрь	1,25	тонна	5,0	1,53	1,25	-	-	-	-
45	Рений металлини ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил декабрь	0,50	тонна	3,0	0,39	0,50	0,11	0,00	0,00	100,00
46	"Ривожланиш ва тадқиқотлар марказини (R&D) ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил март	2,90	-		3,07	2,90	0,05	-	-	-
47	Ситуацион марказ ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил март	5,50	-		5,53	5,50		-	-	-

№	Номи	Асос	муддати	Қиймати	Қуввати (йиллик)		Йил бошига қолдиқ	2025й.		2025й.		Бажари-лиши,
					хажми	сони		(молиялаштириш)		(ўзлаштириш)		%
								режа	кутилиш	режа	кутилиш	
48	Коворкинг ва ўқув маркази ҳамда шоурум ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил март	1,50	-		4,75	1,50		-	-	-
49	Инновацион кутубхона ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил март	1,50	-		1,08	1,50	0,00	-	-	-
50	Пилотлаб лабораториясини ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил март	8,70	дона	264 000,0	11,02	8,70	4,58	0,89	0,89	100,00
51	Навоий вилоятидаги ноёб металлар ишлаб чиқариш цехлари ва иншоотларини модернизация қилиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил июль	-	тонна	3,7	12,90	0,20	0,21			-
52	Кукун металлургияси асосида деталлар ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил июль	15,30	дона	50 000 000,0	15,30	12,01	0,33	-	-	-
53	Вольфрам қотишмалари ишлаб чиқариш (пластиналар ва типлар) цехини модернизация қилиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	3,60	тонна	90,0	3,60	2,01	-	-	-	-
54	Бургилаш коронкаларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	3,60	дона	40 000,0	3,60	1,00	-	-	-	-
55	Шарошкали бургилаш тожларни ишлаб чиқариш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	1,50	дона	3 000,0	1,50	0,50	-	-	-	-
56	Қаттиқ қотишмали сверло ва фрезалар ишлаб чиқариш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	1,00	дона	15 000,0	1,00	0,02	-	-	-	-
57	Қаттиқ қотишмали металлга ишлов бериш асбобларга қоплама қоплаш пилот технологиясини жорий этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	0,30	дона	33 500,0	-	0,20		-	-	-
58	Молибден ва вольфрам стержень (пруток) ишлаб чиқаришни кенгайтириш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	1,50	тонна	60,0	1,50	0,50	-	-	-	-
59	Вольфрам ва молибден юпқа сим ишлаб чиқариш пилот лойиҳасини амалга ошириш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	1,00	тонна	5,0	1,00	0,10	-	-	-	-

XII. Бизнес рискларни (таваккалчиликларни) бошқариш

2026 йилда корхона тижорат бўлимидаги эҳтимолий рисклар ва уларни бошқариш стратегиялари.

Риск турлари	Тавсиф	Бошқариш стратегиялари	Алоҳида эътибор қаратиладиган вазифалар
Нархлар ўзгариши	Комбинатнинг асосий маҳсулоти бўлган Молибден ва Вольфрамнинг халқаро бозордаги нархларининг пасайиши	Узоқ муддатли келишувлар ва бозор мониторингини кучайтириш.	Қўшилган қийматли маҳсулотлар ишлаб чиқаришни кўпайтириш.
Таъминот тармоғидаги муаммолар	Хом ашё таъминотининг узилиши ёки сифатининг (содержание) тушиши.	Алтернатив таъминотчиларни топиш.	1. Таъминот базасини кенгайтириш; 2. Сифат назоратини кучайтириш; 3. Узоқ муддатли шартномалар тузиш.
Ҳукумат ва ҳуқуқий рисклар	Қонунчиликнинг ўзгариши, тарифлар ва солиқларнинг ошиши.	Қонунчилик ва ҳуқуқий талабларнинг ўзгаришини доимий мониторинг қилиш.	1. Ҳуқуқий маслаҳатчилар билан доимий ҳамкорлик; 2. Солиқ имтиёзларидан самарали фойдаланиш; 3. Халқаро сертификатларни олиш.
Рақобат риски	Бозорда янги рақобатчиларнинг пайдо бўлиши ёки рақобатни кучайтириши.	Маркетинг, сифат ва нарх стратегияларини қайта кўриб чиқиш.	1. Инновацион технологияларни жорий этиш; 2. Маҳсулот сифатини ошириш; 3. Мижозлар билан узоқ муддатли алоқаларни мустаҳкамлаш; 4. Янги бозорларни ўзлаштириш.
Сиёсий риск ва санкциялар	Сиёсий барқарорликнинг ўзгариши, хорижий санкциялар ва тижорат чекловлари.	Халқаро савдо стратегиясини қайта кўриб чиқиш, альтернатив бозорларга кириш.	1. Маҳаллий бозорда мавқени кучайтириш; 2. Минтақавий ҳамкорликни ривожлантириш; 3. Валюта рискларини бошқариш.

XIII. Экология ва атроф муҳитга таъсири

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ Нодир металлар ва қаттиқ қотишмалар ишлаб чиқариш заводининг 1-ишлаб чиқариш майдони ҳудуди шимоли-шарқдан **70-100 метр** масофада Чирчик шаҳридаги спорт мажмуаси ва турар-жой бинолари, жануби-шарқдан **20 метр** масофада Бўзсув канали билан чегарадош.

2-ишлаб чиқариш майдони **Бўзсув** каналидан **65 метр** масофада турар-жой бинолари, сўнгра турли саноат корхоналари билан чегарадош. Ишлаб чиқариш майдонлари орасидан **Тошкент-Чирчиқ автомагистрали ўтган**.

Комбинатда халқаро стандарт талабларига жавоб бериш учун **ISO 14001** атроф-муҳитни бошқариш тизими жорий этилган.

Комбинат **CERT INTERNATIONAL сертификатлаштириш** органи томонидан ўтказилган аудит натижаларига кўра “Молибден ва вольфрам брикетлари, қаттиқ қотишмалар ва керамика маҳсулотларини ишлаб чиқариш” учун **EMS-1635/A** рақамли **халқаро сертификатга эга.**

ISO 14001 халқаро стандарти талабларига мувофиқ атроф-муҳитни бошқариш тизимининг мавжудлиги экологик вазиятни доимий равишда яхшилаш ҳамда истеъмолчилар ва бошқа манфаатдор томонларнинг талабларини бажариш учун асос бўлади.

ISO 14001 стандартини қўллаш комбинатнинг жаҳон бозоридаги рақобатбардошлигини оширишга, халқаро тендерларда иштирок этишга, халқаро кредитларни жалб этишга ва инвестицияларни амалга оширишга имконият яратади.

Ўзбекистон Республикаси Экология ва атроф-муҳитни муҳофаза қилиш давлат қўмитаси томонидан белгиланган инвентаризаця ва экологик квоталар асосида ҳар бир чиқинди манбаи бўйича ифлослантирувчи моддаларнинг рухсат этилган концентрацяси тўғрисида ЗЭП норматив ҳужжати ишлаб чиқилган.

Шунингдек, ишлаб чиқариш ва истеъмол чиқиндиларини ҳосил қилиш ва йўқ қилиш чегаралари, сув ресурсларидан фойдаланиш лимитлари ҳам белгиланган.

Чирчиқ-Оҳангарон ирригаця тизимлари ҳавза бошқармаси томонидан берилган сувдан махсус фойдаланиш рухсатномасига эга бўлиб, коммунал-экологик нормативлар ишлаб чиқилган.

Комбинат фаолияти атроф-муҳитга салбий таъсир кўрсатмайди, чунки ишлаб чиқариш жараёнлари бино ичида олиб борилади ва атмосферага ифлослантирувчи моддаларнинг чиқиши меъёрий-техник ҳужжатларда кўрсатилган меъёрдан ошмайди.

Корхона периметри бўйлаб ўрнатилган газ анализаторлари орқали атмосфера ҳавосига чиқарилаётган ифлослантирувчи моддаларнинг мониторинги амалга оширилади.

Технологик жараённинг шаффофлигини таъминлаш ва манфаатдор томонларни хабардор қилиш мақсадида моддаларнинг атмосфера ҳавосидаги миқдори онлайн режимда кузатиб борилади.

Комбинат Ўзбекистон Республикасининг "Табиатни муҳофаза қилиш тўғрисида", "Ер қаъри тўғрисида", "Атмосфера ҳавосини муҳофаза қилиш тўғрисида", "Чиқиндилар тўғрисида", "Сув ва сувдан фойдаланиш тўғрисида",

“Давлат экологик экспертизаси тўғрисида”ги қонунлари ва бошқа экологик қонунчилик талабларига тўлиқ амал қилади.

Комбинатнинг барча цехлари белгиланган тартибда экологик инвентаризацядан ўтказилган ва атроф-муҳитга ифлослантирувчи моддалар чиқариш манбалари аниқланган.

Атроф-муҳитни муҳофаза қилиш бўйича комбинатнинг йиллик режалари қуйидагиларни ўз ичига олади:

- Чанг ва газни тозалаш ускуналари, вентиляция тизимлари, қоп фильтрлари, аспираця тизимларини капитал ва жорий таъмирлаш (тасдиқланган техник хизмат кўрсатиш жадвалига мувофиқ);

- Табиий сув ресурсларидан оқилона фойдаланишни таъминлаш;

- Саноат чиқиндиларини сақлаш жойларининг хавфсиз экологик ҳолатини таъминлаш (вольфрам ва молибден таркибли чиқиндиларни алоҳида сақлаш);

- Саноат чиқиндиларини қайта ишлашда илғор технологияларни жорий этиш;

- Яшил майдонларни сақлаш ва кенгайтириш.

XIV. Иловалар

14.1 Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) ҳажми

тонна

Т/р	Маҳсулот номи	2025 йил (кутилиш)				2026 йил (режа)		
		Ҳажми	Қиймати, млрд сўм	режага нисбатан, %	ўсиш суръати, %	Ҳажми	Қиймати, млрд сўм	ўсиш суръати, %
1	Молибден металли	830,0	527,9	*100,0*	*106,5*	850,0	571,5	*102,4*
2	Вольфрам концентрати	38,0	34,1	*100,0*	*x*	179,0	160,6	*471,1*
3	Қаттиқ қотишмали маҳсулотлар	37,7	54,6	*100,0*	*229,6*	39,6	59,4	*105,0*
4	Оловбардош керамик маҳсулотлар	1 588,4	17,1	*100,0*	*124,2*	1 604,2	18,2	*102,9*
5	Рений	2,1	38,0	*100,0*	*x*	2,4	44,2	*114,3*
6	Сульфат кислотаси	x	x	*x*	*x*	125 000	81,3	*x*
7	Соф селен	x	x	*x*	*x*	28,0	10,7	*x*
8	Соф теллур	x	x	*x*	*x*	4,0	5,1	*x*

14.2 Таннархни камайтириш бўйича мақсадли кўрсаткичлар

2026 йил маҳсулот ишлаб чиқариш **таннархини камайтириш**нинг УМУМИЙ КЎРСАТКИЧЛАРИ

Жами харажатлар *(млнсўм)*	**Харажатларни камайтириш**		**шундан:**									
	суммаси *(млн сўм)*	**улуши (%)**	**хом ашё ва материаллар учун харажатларни оптималлаш-тириш**		**энергия ресурсларини тежаш**		**асосий фондлар самарадорлиги ва меҳнат унумдорлигини ошириш**		**технологик ва бошқа йўқотишларни камайтириш**		**давр харажатларини мақбуллаштириш**	
			қиймати (млн сўм)	**улуши** (%)	**қиймати** (млн сўм)	**улуши** (%)	**қиймати** (млн сўм)	**улуши** (%)	**қиймати** (млн сўм)	**улуши** (%)	**қиймати** (млн сўм)	**улуши** (%)
2026 йил												
659 303	36 212	5,5	8 200	22,7	6 208	17,1	7 000	19,3	10 494	29,0	4 310	11,9
1 кв												
98 760	4 605	4,7	820	17,8	555	12,1	1 750	38,0	1 049	22,8	431	9,4
2 кв												
139 188	7 336	5,3	1 640	22,3	985	13,4	1 750	23,9	2 099	28,6	862	11,8
3 кв												
192 107	10 067	5,2	2 460	24,4	1 415	14,1	1 750	17,4	3 148	31,3	1 293	12,8
4 кв												
229 248	14 204	6,2	3 280	23,1	3 253	22,9	1 750	12,3	4 198	29,6	1 724	12,1

14.3 Инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режа-жадвали

млн.доллар

№	Инвестиция лойиҳаси номи	Асос	Амалга ошириш муддати	Давр бошига қолдиқ	2026 йил учун молиялаштириш режаси				Шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича							
					Жами	Шу жумладан:			Ўз маблағлари				Жалб этилган маблағлар (кредит, ТТЖ)			
									Жами	Шу жумладан:			Жами	Шу жумладан:		
						Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар		Қурилиш монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар		Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар
1	"Ингичка" конида вольфрам чиқиндиларини қайта ишлаш ҳажмини кенгайтириш.	28.03.2025й. № ПҚ-128	2026 йил июль	10,77	**10,77**	7,20	3,00	0,57	**0,00**				**10,77**	7,20	3,00	0,57
2	Вольфрам гидрометаллургия цехини модернизация қилиш.	28.03.2025й. № ПҚ-129	2026 йил июнь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
3	Олмалиқдаги мис эритиш заводида ноёб металлар олиш цехини модернизация қилиш ва "Ўзбекистон ГМК" АЖ билан биргаликда ўзаро манфаатли ишларни ташкил қилиш.	28.03.2025й. № ПҚ-130	2026 йил июль		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
4	"Гасказган" графит конини ўзлаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-131	2026 йил ноябрь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
5	"Сариқўл" вольфрам конини ўзлаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-132	2026 йил декабрь	96,50	**33,00**	15,00	10,00	8,00	**0,00**				**33,00**	15,00	10,00	8,00
6	"Маъданли" кони уран-ванадий рудаларидан ванадий, нодир (камёб) металлар ва бошқа пудрон компонентларини ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-134	2026 йил октябрь	0,89	**0,89**			0,89	**0,89**			0,89	**0,00**			
7	"Мискон" мис-порфирли конини саноатда ўзлаштиришга тайёрлаш.	28.03.2025й. № ПҚ-135	2026 йил ноябрь	18,46	**18,46**			18,46	**0,00**				**18,46**			18,46
8	"Пурликон" литий конини ўзлаштиришга тайёрлаш.	28.03.2025й. № ПҚ-136	2026 йил апрель	440,74	**0,15**			0,15	**0,00**				**0,15**			0,15
9	"Саутбой" вольфрам конини ўзлаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-137	2026 йил декабрь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
10	"Дайкали" истиқболли майдонида халқаро стандартлар асосида кора ва ноёб металларни захираларни	28.03.2025й. № ПҚ-138	2025 йил ноябрь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			

№	Инвестиция лойиҳаси номи	Асос	Амалга ошириш муддати	Давр бошига қолдиқ	2026 йил учун молиялаштириш режаси				Шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича							
					Жами	Шу жумладан:			Ўз маблағлари				Жалб этилган маблағлар (кредит, ТТЖ)			
						Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар	Жами	Шу жумладан:			Жами	Шу жумладан:		
										Қурилиш монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар		Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар
	аниқлаш бўйича ишларни ташкил этиш.															
11	"Султонбобо" петиқболли майдонидаги мавжуд никель, кобальт, хром, магний ва бошқа элементларни халқаро стандартлар асосида захираларини аниқлаш бўйича ишларни ташкил этиш.	28.03.2025й. № ПК-139	2025 йил декабрь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
12	"Лолабулоқ" петиқболли майдонида халқаро стандартлар асосида ноёб металлар захираларини аниқлаш	28.03.2025й. № ПК-140	2026 йил декабрь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
13	"Ангрен ИЭС" АЖ ва "Янги Ангрен ИЭС" АЖ техноген чиқиндиларидан фойдали компонентларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш ва пилот технологиясини жорий этиш.	28.03.2025й. № ПК-141	2026 йил сентябрь	0,26	**0,26**			0,26	**0,26**			0,26	**0,00**			
14	"Олмалиқ КМК" АЖ "Қалмоқир" конида техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-142	2026 йил сентябрь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
15	"Олмалиқ КМК" АЖ ювувчи сульфат кислотаси техноген чиқиндилардан фойдали компонентларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-143	2026 йил сентябрь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
16	"Маржонбулоқ" олтин ажратиб олиш фабрикаси техноген чиқиндиларида фойдали компонентларни қайта ишлаш технологияларини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-144	2026 йил сентябрь	0,10	**0,10**			0,10	**0,10**			0,10	**0,00**			

№	Инвестиция лойиҳаси номи	Асос	Амалга ошириш муддати	Давр бошига колдиқ	2026 йил учун молиялаштириш режаси				Шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича							
					Жами	Шу жумладан:			Ўз маблағлари				Жалб этилган маблағлар (кредит, ТТЖ)			
						Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар	Жами	Шу жумладан:			Жами	Шу жумладан:		
										Қурилиш монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар		Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар
17	"Навоий КМК" АЖ 1-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-145	2026 йил сентябрь		**0,00**				**0,00**				**0,00**			
18	"Навоий КМК" АЖ 2-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-146	2026 йил сентябрь	0,10	**0,10**			0,10	**0,10**			0,10	**0,00**			
19	"Навоий КМК" АЖ 3-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-147	2026 йил сентябрь	0,10	**0,10**			0,10	**0,10**			0,10	**0,00**			
20	"Навоий КМК" АЖ 4-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-148	2026 йил сентябрь	0,10	**0,10**			0,10	**0,10**			0,10	**0,00**			
21	"Навоий КМК" АЖ 5-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-149	2026 йил сентябрь	0,10	**0,10**			0,10	**0,10**			0,10	**0,00**			
22	"Навоий КМК" АЖ 6-сон Гидрометаллургия заводи техноген чиқиндиларидан йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПК-150	2026 йил сентябрь	0,10	**0,10**			0,10	**0,10**			0,10	**0,00**			
23	Вольфрам концентратини қайта ишлаш янги гидрометаллургия цехини қуриш.	28.03.2025й. № ПК-151	2027 йил март	56,00	**30,00**	10,00	20,00	0,00	**0,00**				**30,00**	10,00	20,00	

№	Инвестиция лойиҳаси номи	Асос	Амалга ошириш муддати	Давр бошига қолдиқ	2026 йил учун молиялаштириш режаси				Шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича							
					Жами	Шу жумладан:			Ўз маблағлари				Жалб этилган маблағлар (кредит, ТТЖ)			
						Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар	Жами	Шу жумладан:			Жами	Шу жумладан:		
										Қурилиш монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар		Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар
24	Молибден қуйиндисини қайта ишлаш бўйича янги гидрометаллургия цехини қуриш.	28.03.2025й. № ПҚ-153	2027 йил март	41,00	**28,00**	8,00	20,00	0,00	**0,00**				**28,00**	8,00	20,00	
25	Ангрен кўмир конида германий хомашёси истиқболига геологик хариталаш ва тадқиқотлар ўтказиш.	28.03.2025й. № ПҚ-155	2026 йил ноябрь	1,70	**1,70**			1,70	**0,00**				**1,70**			1,70
26	Сўлтонбобо истиқболли майдонида рангли металларга халқаро стандартлар асосида баҳолаш ишларини амалга ошириш.	28.03.2025й. № ПҚ-156	2026 йил ноябрь	0,72	**0,72**			0,72	**0,00**				**0,72**			0,72
27	Дайкали истиқболли майдонида кора ва нодёб металларга излаш ва баҳолаш ишлари, ҳамда Тебинбулоқ кони маъданларидан титан ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-157	2026 йил ноябрь	1,47	**1,47**			1,47	**0,00**				**1,47**			1,47
28	Лолабулоқ пегматитли майдонида халқаро стандартлар асосида таллал, ниобий ва бошқа элементларни баҳолаш.	28.03.2025й. № ПҚ-158	2026 йил ноябрь	0,84	**0,84**			0,84	**0,00**				**0,84**			0,84
29	Қоракия ва Томчали истиқболли майдонларида излаш ишлари ва вольфрам ажратиш технологиясини ишлаб чиқиш.	28.03.2025й. № ПҚ-159	2026 йил ноябрь	3,10	**3,10**			3,10	**0,00**				**3,10**			3,10
30	Кандаган ва Қоракия истиқболли майдонларида висмутга излаш ва баҳолаш ишлари.	28.03.2025й. № ПҚ-160	2026 йил ноябрь		**0,00**			0,00	**0,00**				**0,00**			
31	Зиёкор. Арватен ва Газгон конларида магнийга баҳолаш ишлари.	28.03.2025й. № ПҚ-161	2026 йил ноябрь	0,23	**0,23**			0,23	**0,00**				**0,23**			0,23
32	Сазаган ва Захчахона истиқболли намоёнларида графит излаш ва баҳолаш ишлари.	28.03.2025й. № ПҚ-162	2026 йилноябрь	0,92	**0,92**			0,92	**0,00**				**0,92**			0,92

№	Инвестиция лойиҳаси номи	Асос	Амалга ошириш муддати	Давр бошига қолдиқ	2026 йил учун молиялаштириш режаси				Шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича							
					Жами	Шу жумладан:			Ўз маблағлари				Жалб этилган маблағлар (кредит, ТТЖ)			
										Шу жумладан:				Шу жумладан:		
						Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар	Жами	Қурилиш монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар	Жами	Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар
33	Кварц майдонларида тоза кремний кидириш ва ажратиб олиш технологиясини асослаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-163	2026 йил декабрь	0,62	**0,62**			0,62	**0,00**				**0,62**			0,62
34	Кон-металлургия комбинатларининг технологик занжирида олинаётган бойитмалар таркибидан қўшимча фойдали компонентлар ажратиб олиш имкониятини ўрганиш	28.03.2025й. № ПҚ-164	2026 йил декабрь	0,48	**0,48**			0,48	**0,00**				**0,48**			0,48
35	Кон-металлургия комбинатлари техноген чиқиндиларидан (отвал, хвост) қўшимча фойдали компонентлар ажратиб олиш имкониятларини ўрганиш	28.03.2025й. № ПҚ-165	2026 йил декабрь	0,44	**0,44**			0,44	**0,00**				**0,44**			0,44
36	Республикада саноат учун мухим минералларга истиқболли янги майдонларни аниқлаш ва батафсил геология-қидирув ишларини геологик-иқтисодий асослаштириш.	28.03.2025й. № ПҚ-166	2026 йил декабрь	0,63	**0,63**			0,63	**0,00**				**0,63**			0,63
37	Нефть-газ конлари ер ости саноат сувларида фойдали компонентларни аниқлаш (литий, йод ва бром).	28.03.2025й. № ПҚ-167	2026 йил декабрь	0,13	**0,13**			0,13	**0,00**				**0,13**			0,13
38	Нефть-газ конларидан гелий ва водород олиш истиқболини баҳолаш.	28.03.2025й. № ПҚ-168	2026 йил декабрь	0,13	**0,13**			0,13	**0,00**				**0,13**			0,13
39	Қоратепа-Зирабулоқ ботиқлигида геофизик ва геокимёвий усуллар ёрдамида критик минералларга истиқболли майдонларни ажратиш ҳамда геология-қидирув ишларини амалга ошириш.	28.03.2025й. № ПҚ-169	2026 йил декабрь	1,75	**1,75**			1,75	**0,00**				**1,75**			1,75

№	Инвестиция лойиҳаси номи	Асос	Амалга ошириш муддати	Давр бошига қолдиқ	2026 йил учун молиялаштириш режаси				Шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича							
					Жами	Шу жумладан:			Ўз маблағлари				Жалб этилган маблағлар (кредит, ТТЖ)			
						Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар	Жами	Шу жумладан:			Жами	Шу жумладан:		
										Қурилиш монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар		Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар
40	Ғарбий Ўзбекистон металлогеник потенциали ва саноат учун муҳим минералларга истиқболларини аниқлаш (платина, сурьма, кадмий, марганец, магний, гафний, висмут ва бошқалар).	28.03.2025й. № ПҚ-170	2026 йил декабрь	1,75	**1,75**			1,75	**0,00**				**1,75**			1,75
41	Шабрез-Сариардон майдонида саноат учун муҳим минералларни асослаштириш (литий, рубидий, цезий, индий, кадмий, мис, кўргошин, рух ва бошқалар).	28.03.2025й. № ПҚ-171	2026 йил декабрь	1,77	**1,77**			1,77	**0,00**				**1,77**			1,77
42	Сульфат кислота ишлаб чиқариш заводини қуриш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил июль	37,65	37,65	4,00	31,00	2,65	36,95	4,00	31,00	1,95	1,00	0,20	0,80	-
43	Навоий вилоятидаги ноёб металлар ишлаб чиқариш цехлари ва иншоотларини модернизация қилиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил июль	12,62	12,62	7,02	5,60	-	12,62	7,02	5,60	-	-	-	-	-
44	Рений металлини ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил февраль	0,22	0,22	0,17	0,03	0,02	0,22	0,17	0,03	0,02	-	-	-	-
45	Соф селен ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил февраль	1,56	1,56	0,28	1,28	0,01	-	-	-	-	1,56	0,28	1,28	0,01
46	Соф теллур ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил февраль	1,57	1,57	0,28	1,29	0,01	-	-	-	-	1,57	0,28	1,29	0,01
47	Вольфрам котишмалари ишлаб чиқариш (пластиналар ва ишлар) цехини модернизация қилиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	3,60	3,60	-	3,00	0,60	-	-	-	-	3,60	-	3,00	0,60
48	"Ривожланиш ва тадқиқотлар марказини (R&D) ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил февраль	3,07	3,07	1,43	1,55	0,09	-	-	-	-	3,07	1,43	1,55	0,09
49	Ситуацион марказ ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил февраль	3,34	3,34	0,69	2,51	0,14	-	-	-	-	3,34	0,69	2,51	0,14
50	Коворкинг ва ўқув маркази ҳамда шоурум ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил февраль	3,51	3,51	2,52	0,70	0,29	3,51	2,52	0,70	0,29	-	-	-	-

№	Инвестиция лойиҳаси номи	Асос	Амалга ошириш муддати	Давр бошига қолдиқ	2026 йил учун молиялаштириш режаси				Шу жумладан, молиялаштириш манбалари бўйича							
					Жами	Шу жумладан:			Ўз маблағлари				Жалб этилган маблағлар (кредит, ТТЖ)			
										Шу жумладан:				Шу жумладан:		
						Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар	Жами	Қурилиш монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар	Жами	Қурилиш-монтаж ишлари	Ускуналар	Бошқа ишлар ва хизматлар
51	Инновацион кутубхона ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил февраль	1,08	1,08	0,73	0,33	0,02	1,08	0,73	0,33	0,02	-	-	-	-
52	Кукун металлургияси асосида деталлар ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил июль	14,96	14,96	0,92	5,00	9,04	-	-	-	-	14,96	0,92	5,00	9,04
53	Нанотахлил лабораториясини ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил февраль	7,31	7,31	5,80	1,29	0,22	-	-	-	-	7,31	5,80	1,29	0,22
54	Бургилаш коронкаларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	3,60	3,60	-	3,54	0,06	3,60		3,54	0,06	-	-	-	-
55	Шарошкали бургилаш тожларни ишлаб чиқариш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	1,50	1,50	-	1,49	0,01	1,50	-	1,49	0,01	-	-	-	-
56	Қаттиқ қотишмали сверло ва фрезалар ишлаб чиқариш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	1,00	1,00	-	0,99	0,01	1,00	-	0,99	0,01	-	-	-	-
57	Қаттиқ қотишмали металлга ишлов бериш асбобларга қоплама қоплаш пилот технологиясини жорий этиш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	0,30	0,30	-	0,29	0,01	0,30	-	0,29	0,01	-	-	-	-
58	Молибден ва вольфрам стержень (пруток) ишлаб чиқаришни кенгайтириш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	1,50	1,50	-	1,49	0,01	1,50	-	1,49	0,01	-	-	-	-
59	Вольфрам ва молибден ипка сим ишлаб чиқариш пилот лойиҳасини амалга ошириш	28.03.2025й. ПҚ-128-сон	2026 йил ноябрь	1,00	1,00	-	0,99	0,01	1,00	-	0,99	0,01	-	-	-	-
Жами				**781,29**	**238,20**	**64,03**	**115,37**	**58,80**	**65,03**	**14,44**	**46,45**	**4,14**	**173,47**	**49,79**	**69,72**	**53,96**

14.4. Кутилаётган бухгатерия баланси (чораклар кесимида) Форма № 1

минг.сўм

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	01.10.2025й. (амалда)	01.01.2026й. (кутилаётган)	2026 йил режа			
				01.04.2026й.	01.07.2026й.	01.10.2026й.	01.01.2027й.
Актив							
I. Узок муддатли активлар							
Асосий воситалар:							
Бошлангич (кайта тиклаш) киймати (0100, 0300)	010	135 563 912	171 844 912	171 844 912	671 844 912	721 844 912	821 844 912
Эскириш суммаси (0200)	011	24 828 598	30 270 748	16 325 267	63 825 267	68 575 267	78 075 267
колдик (баланс) киймати (сатр. 010 - 011)	**012**	**110 735 314**	**141 574 164**	**155 519 645**	**608 019 645**	**653 269 645**	**743 769 645**
Номоддий активлар:							
Бошлангич киймати (0400)	020						
Амортизация суммаси (0500)	021						
колдик (баланс) киймати (сатр. 020 - 021)	022						
Узок муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080)	**030**	**177 013 288**	**223 129 288**	**223 129 288**	**771 004 288**	**1 318 879 288**	**1 868 387 836**
Қимматли қоғозлар (0610)	040						
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	050	177 013 288	223 129 288	223 129 288	771 004 288	1 318 879 288	1 868 387 836
Қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	060						
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	070						
Бошка узок муддатли инвестициялар (0690)	080						
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	090						
Капитал қўйилмалар (0800)	100	44 223 792	325 239 492	682 611 859	217 639 639	203 020 948	285 444 608
Узок муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930, 0940)	110	348 495	329 131	310 631	292 131	273 631	255 131

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	01.10.2025й. (амалда)	01.01.2026й. (кутилаётган)	2026 йил режа			
				01.04.2026й.	01.07.2026й.	01.10.2026й.	01.01.2027й.
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990)	120						
I бўлим бўйича жами (сатр.012+022+030+090+100+110+120)	**130**	**332 320 889**	**690 272 075**	**1 061 571 423**	**1 596 955 703**	**2 175 443 512**	**2 897 857 220**
II. Жорий активлар							
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180)	140	**186 632 361**	**119 332 361**	**126 000 940**	**161 261 187**	**171 559 425**	**185 316 911**
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	41 336 140	34 136 140	39 071 817	75 347 305	77 648 525	87 906 011
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160	47 941 968	45 341 968	43 074 870	40 059 629	38 056 647	40 056 647
Тайёр маҳсулот (2800)	170	97 354 253	39 854 253	43 854 253	45 854 253	55 854 253	57 354 253
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180						
Келгуси давр харажатлари (3100)	190	359 324		360 000	410 000	470 000	120 000
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200						
Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)	**210**	**122 539 482**	**27 604 413**	**52 178 871**	**88 862 042**	**126 574 376**	**131 206 028**
шундан: муддати ўтган*	211						
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси)	220	1 830 903	915 452	2 915 452	5 415 452	3 915 452	2 115 452
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230						
Шўъба ва карам хўжалик жамиятларнинг қарзи (4120)	240						
Ходимларга берилган бўнаклар (4200)	250	286 765	39 417	39 811	43 792	50 361	45 325
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнаклар (4300)	260	88 578 216	17 508 548	27 508 548	39 508 548	54 508 548	34 508 548
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнак тўловлари (4400)	270	31 524 247	8 885 516	21 209 580	43 238 769	67 194 535	94 131 223
Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнак тўловлари (4500)	280						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	01.10.2025й. (амалда)	01.01.2026й. (кутилаётган)	2026 йил режа			
				01.04.2026й.	01.07.2026й.	01.10.2026й.	01.01.2027й.
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290						
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	319 351	255 481	505 481	655 481	905 481	405 481
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310						
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан:	**320**	**84 667 692**	**155 461 883**	**129 129 059**	**154 594 505**	**158 444 939**	**181 698 068**
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330						
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблаглари (5100)	340	1 346 160	3 095 000	43 377 091	37 041 195	35 474 802	36 683 935
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350	39 434 876	47 214 200	22 352 000	16 700 500	19 278 600	29 362 400
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	43 886 656	105 152 683	63 399 968	100 852 810	103 691 537	115 651 733
Қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370	14 573 411	14 573 411				
Бошқа жорий активлар (5900)	380						
II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380)	**390**	**408 772 270**	**316 972 068**	**307 668 870**	**405 127 734**	**457 048 740**	**498 341 008**
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390)	**400**	**741 093 159**	**1 007 244 143**	**1 369 240 293**	**2 002 083 437**	**2 632 492 252**	**3 396 198 228**
Пассив							
I. Ўз маблағлари манбалари							
Устав капитали (8300)	410	257 459 109	647 459 109	647 459 109	647 459 109	647 459 109	2 700 901 381
Қўшилган капитал (8400)	420						
Резерв капитали (8500)	430	6 144 342	6 144 342	32 957 187	87 658 661	87 658 661	99 451 511
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440						
Таксимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700)	450	128 163 450	160 386 389	41 134 442	76 248 356	105 824 828	136 078 699
Мақсадли тушумлар (8800) (Илм-фан ва Инновация жамгармаси)	460						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	01.10.2025й. (амалда)	01.01.2026й. (кутилаётган)	2026 йил режа			
				01.04.2026й.	01.07.2026й.	01.10.2026й.	01.01.2027й.
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900)	470						
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470)	**480**	**391 766 901**	**813 989 840**	**721 550 738**	**811 366 126**	**840 942 598**	**2 936 431 591**
II. Мажбуриятлар							
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	**490**	**87 491 260**	**87 491 260**	**14 820 900**	**33 896 300**	**57 150 000**	**63 500 000**
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	**491**						
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500						
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520						
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадр (7210, 7220, 7230)	530						
Солик ва бошка мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540						
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбурият (7250, 7290)	550						
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300)	560						
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570	87 491 260	87 491 260	14 820 900	33 896 300	57 150 000	63 500 000
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580						
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590						
Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710++720+730+740+750+760)	**600**	**261 834 998**	**105 763 043**	**632 868 656**	**1 156 821 011**	**1 734 399 654**	**396 266 637**

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	01.10.2025й. (амалда)	01.01.2026й. (кутилаётган)	2026 йил режа			
				01.04.2026й.	01.07.2026й.	01.10.2026й.	01.01.2027й.
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	**601**	**248 898 793**	**76 195 838**	**632 868 656**	**1 156 821 011**	**1 734 399 654**	**396 266 637**
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602						
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	20 862 931	18 776 638				
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620						
Шўъба ва карам хўжалик жамиятларга қарз (6120)	630						
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650						
Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290)	660						
Олинган бўнаклар (6300)	670	14 443	414	500 414	1 000 414	1 500 414	414
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680	1 947 597	2 180 335	1 822 289	2 017 793	2 188 690	2 678 494
Суғурталар бўйича қарз (6510)	690	1 932 967	2 162 892	2 135 351	2 364 441	2 564 697	3 138 647
Мақсадли давлат жамғармага тўловлар бўйича қарз (6520)	700	16 712	18 533	18 042	19 978	21 670	26 520
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710	212 381 783	40 437 322	612 325 084	1 133 346 711	1 708 778 367	367 395 050
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	10 735 628	12 112 972	15 185 743	16 814 942	18 239 084	22 320 780
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730						
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740	12 936 205	29 567 205				
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750						
Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900)	760	1 006 732	506 732	881 732	1 256 732	1 106 732	706 732
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	**770**	**349 326 258**	**193 254 303**	**647 689 556**	**1 190 717 311**	**1 791 549 654**	**459 766 637**
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	**780**	**741 093 159**	**1 007 244 143**	**1 369 240 294**	**2 002 083 437**	**2 632 492 252**	**3 396 198 228**

14.5. Кутилаётган молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (ўсиб борувчи тартибда чораклар кесимида)

минг сўм

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2025 йил, январь-декабрь Йиллик (кутилиши)	2026 йил режа			
			I-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутилиши)
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	010	698 298 814	147 455 738	327 389 231	552 693 473	815 408 710
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннархи	20	426 600 000	64 738 113	162 494 984	302 823 358	471 658 000
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр.010-020)	30	271 698 814	82 717 625	164 894 247	249 870 115	343 750 710
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080), шу жумладан:	40	**168 644 038**	**33 041 777**	**73 361 146**	**123 847 159**	**182 716 203**
Сотиш харажатлари	50	2 991 000	635 477	1 410 921	2 381 895	3 514 097
Маъмурий харажатлар	60	94 202 483	18 797 460	41 735 140	70 456 622	103 947 208
Бошқа операцион харажатлар	70	71 450 555	13 608 840	30 215 085	51 008 642	75 254 898
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	80					
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	90					
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари) (сатр. 030-040+090)	100	**103 054 776**	**49 675 848**	**91 533 101**	**126 022 956**	**161 034 507**
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:	110	**12 412 751**	**2 244 680**	**4 983 760**	**8 413 506**	**12 412 751**
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120					
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130	6 794 151	1 228 631	2 727 873	4 605 154	6 794 151
Молиявий ижарадан даромадлар	140					
Валюта курси фарқидан даромадлар	150	5 618 600	1 016 049	2 255 887	3 808 352	5 618 600
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160					
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), жумладан:	170	**4 844 605**	**980 043**	**2 091 653**	**3 384 043**	**4 928 745**
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180	115 860	60 000	115 000	160 000	200 000

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2025 йил, январь-декабрь Йиллик (кутилиши)	2026 йил режа			
			I-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутилиши)
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190					
Валюта курси фарқидан зарарлар	200	3 428 745	620 043	1 376 653	2 324 043	3 428 745
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210	1 300 000	300 000	600 000	900 000	1 300 000
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)	220	**110 622 922**	**50 940 485**	**94 425 208**	**131 052 419**	**168 518 513**
Фавқулоддаги фойда ва зарарлар	230					
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) (сатр.220+/-230)	240	110 622 922	50 940 485	94 425 208	131 052 419	168 518 513
Фойда солиғи	250	16 593 438	7 259 019	13 455 592	18 674 970	24 013 888
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	5 531 146	2 547 024	4 721 260	6 552 621	8 425 926
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари) (сатр.240-250-260)	270	**88 498 338**	**41 134 442**	**76 248 356**	**105 824 828**	**136 078 699**

14.6. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	1-чорак		1-ярим йиллик		9 ойлик		йиллик	
			салмоқ ўлчови *(улуши)*	**мақсадли кўрсаткич** *(Прогноз)*	**салмоқ ўлчови** *(улуши)*	**мақсадли кўрсаткич** *(Прогноз)*	**салмоқ ўлчови** *(улуши)*	**мақсадли кўрсаткич** *(Прогноз)*	**салмоқ ўлчови** *(улуши)*	**мақсадли кўрсаткич** *(Прогноз)*
I.	**АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАР**									
1	Саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш (хизматлари кўрсатиш) режа кўрсаткичлари бажарилиши	мрлд. сўм	20,0%	173,9	20,0%	439,7	20,0%	764,4	20,0%	1 156,7
2	Соф фойда (зарар) режа кўрсаткичининг бажарилиши	мрлд. сўм	20,0%	43,3	20,0%	80,3	20,0%	111,4	20,0%	143,2
3	Маҳсулот таннархини пасайтириш режа кўрсаткичининг бажарилиши	мрлд. сўм	20,0%	4,6	20,0%	11,9	20,0%	22,0	20,0%	36,2
4	Молибден экспорти режа кўрсаткичининг бажарилиши	тонна	20,0%	180,0	20,0%	377,0	20,0%	589,0	20,0%	850,0
5	Инвестиция дастурлари режа кўрсаткичининг бажарилиши	млн. долл.	20,0%	5,0	20,0%	20,0	20,0%	50,0	20,0%	100,0
	Жами:		**100,0%**		**100,0%**		**100,0%**		**100,0%**	

ҚЎШИМЧА МАЪЛУМОТЛАР
“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ бўйича соф фойдани тақсимаш

минг сўм

№	Йўналишлар	Улуш, %	2025 йил *(кутилаётган)*	2026 йил *(режа)*	Шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	Соф фойда	100,0%	**88 498 338**	**88 498 338**			88 498 338	
1	Дивиденд учун жами							
	шу жумладан:							
	имтиёзли акцияларга							
	оддий акцияларга							
	шундан, давлат улушига							
2	Инновацион ривожлантириш фондига*(солиқ тўлангунга қадар тақсимланмаган фойдани 5%)		**5 531 146**	**5 531 146**			5 531 146	
3	Захира фондига	5,0%	**4 424 917**	**4 424 917**			4 424 917	
4	Корхонани ривожлантириш учун	95,0%	**84 073 421**	**84 073 421**			84 073 421	
5	Бошқа мақсадларга							

* - Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 июлдаги ПФ-165-сон Фармонига асосан, устав фондида 50 ва ундан ортиқ фоиз давлат улуши бўлган хўжалик жамиятларида фойда солиғини тўлагунга қадар фойданинг 10 фоизгача миқдоридаги ажратмалари ҳисобидан корхоналарнинг алоҳида ҳисоб рақамида шакллантириладиган Инновацион фаолиятни қўллаб-қувватлаш жамғармалари ташкил этилиши белгиланган.

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида
МАЪЛУМОТ

минг сўм

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2025 йил январь-октябрь *(факт)*	2025й. *(кутила-ётган)*	2026й. *(режа)*	Ўзгариш, %	Шу жумладан:			
						I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	Жами	**130 000**	**130 000**	**200 000**	**153,8**	**50 000**	**50 000**	**50 000**	**50 000**
I.	**Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан***								
1	*Тегишли қарорга мувофиқ*								
II.	**Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан**	**30 000**	**30 000**	**200 000**	**666,7**	**50 000**	**50 000**	**50 000**	**50 000**
2	*Тегишли қарорга мувофиқ*	30 000	30 000	200 000	666,7	50 000	50 000	50 000	50 000
III.	**Бошқа асосларга кўра**	**100 000**	**100 000**						
3	*Кам таъминланган оилаларни қўллаб-қувватлаш*	100 000	100 000						
4	*Касб байрами ва Ҳайит байрамлари муносабати билан меҳнат фахрийлари ва меҳнатда ортирганногиронлиги бор фуқароларни қўллаб-қувватлаш*								
5	*Умумхалқ байрамлари муносабати билан кам таъминланган оилалар ва ногиронлиги бор фуқароларни қўллаб-қувватлаш*								

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ бўйича
дебиторлик ва кредиторлик қарздорлар тўғрисида
МАЪЛУМОТ

минг сўм

№	Кўрсаткичлар	2025 йил бўйича:		2026 йил бўйича:			
		01.10.2025й. ҳолатига	01.01.2025й. ҳолатига	01.04.2026й. ҳолатига	01.07.2026й. ҳолатига	01.10.2026й. ҳолатига	01.01.2026й. ҳолатига
1	**Дебиторлик қарздорлик жами**	**90 409 119**	**18 424 000**	**30 424 000**	**44 924 000**	**58 424 000**	**36 624 000**
	шу жумладан:						
	муддати ўтган қарздорлик, шундан:	-	-	-	-	-	-
	умидсиз қарздорликлар	-	-	-	-	-	-
2	**Кредиторлки қарздорлик жами**	**20 877 374**	**18 777 052**	**500 414**	**1 000 414**	**1 500 414**	**414**
	шу жумладан:						
	муддати ўтган қарздорлик, шундан:	-	-	-	-	-	-
	умидсиз қарздорликлар	-	-	-	-	-	-