“Олмалиқ кон – металлургия комбинати” акциядорлик жамияти
ЯГОНА АКЦИЯДОР ҚАРОРИ

2025 йил 03 май **11 - сонли** **Олмалиқ ш.**

Ушбу қарор Ўзбекистон Республикасининг “Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида” 2014 йил 6 майдаги ЎРҚ-370-сон Қонуни, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги ПҚ-182 сон Қарорига мувофиқ ягона акциядори бўлган “Олмалиқ кон-металлургия комбинати” акциядорлик жамияти томонидан қабул қилинди.

КУН ТАРТИБИ:

1. “Ўзбекистон технологик металлар комбинати” акциядорлик жамиятининг 2025 йилга мўлжалланган йиллик бизнес – режасини тасдиқлаш.

Кун тартибидаги масала юзасидан.

Ўзбекистон Республикасининг “Акциядорлик жамиялари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида”ги Қонунига ҳамда жамиятнинг Уставига мувофиқ йиллик бизнес - режасини тасдиқлаш акциядорларнинг умумий йиғилиши ваколатига киритилган.

Дастлаб, “Ўзбекистон технологик металлар комбинати” акциядорлик жамиятининг 2025 йилга мўлжалланган йиллик бизнес – режаси жамиятнинг Кузатув кенгаши йиғилишида маъқулланган (*2025 йил 15 февралдаги 2-сонли баёни*).

Юқоридагиларни инобатга олиб, “Ўзбекистон технологик металлар комбинати” акциядорлик жамиятининг 2025 йилга мўлжалланган йиллик бизнес – режани тасдиқлаш тавсия этилади.

Кун тартибидаги масалалар юзасидан қарор қилинди:

1. “Ўзбекистон технологик металлар комбинати” акциядорлик жамиятининг 2025 йилга мўлжалланган Бизнес-режаси иловага мувофиқ тасдиқлансин.

2. “Ўзбекистон технологик металлар комбинати” акциядорлик жамиятининг Бошқарув раиси Ф.Абдуллаев 2025 йилга мўлжалланган Бизнес-режа кўрсаткичларининг бажарилишини таъминлаш мақсадида барча зарур чора – тадбирларни амалга оширсин.

3. Бизнес – режа кўрсаткичларининг бажарилиши юзасидан ҳар чорак якуни бўйича ҳисоботлар кузатув кенгаши йиғилишларида кўриб чиқилиши таъминлансин.

“Олмалиқ КМК” АЖ
бошқарув раиси А. Хурсанов

"O'ZBEKISTON TEXNOLOGIK METALLAR KOMBINATI" AJ

БИЗНЕС-РЕЖА

"Ўзбекистон технологик металлар комбинати
акциядорлик жамиятининг
2025 йил учун

Yagona ma`lumot markazi
70 202 10 10
www.uztmk.uz

Har bir ma'dan bo'lagini qadrlaymiz!

“Ўзбекистон технологик металлар
комбинати” акциядорлик жамияти ягона
акциядорининг 2025 йил 3 июлдаги
11-сон Қарори билан

“ТАСДИҚЛАНГАН”

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” акциядорлик жамиятининг 2025 йил учун БИЗНЕС РЕЖАСИ

Давлат номидан акциядор функциясини бажарувчи ташкилот номи	“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ
Идоравий мансублиги	Тоғ-кон саноати ва геология вазирлиги
Почта манзили, e-xat манзили	info@uztmk.uz, UzTMK@exat.uz
СТИР	311 415 426
Ижроия органи раҳбари	Абдуллаев Фарход Равшанович
Бош бухгалтер	Юсупова Муниса Вазгиновна

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖнинг
КУЗАТУВ КЕНГАШИ ТАРКИБИ

т.р.	Ф.И.Ш.	Иш жойи ва лавозими
1	Юсупов Урал Садуллаевич	Ўзбекистон Республикаси Тоғ-кон саноати ва геология вазир ўринбосари
2	Мухтаров Улуғбек Хакимович	Ўзбекистон Республикаси Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси ижрочи директор ўринбосари
3	Санақулов Қувондиқ Санақулович	“Навоий кон-металургия комбинати” АЖ Бошқарув раиси-Бош директор
4	Хурсанов Абдулла Халмурадович	“Олмалиқ кон-металургия комбинати” АЖ Бошқарув раиси
5	Файзуллаев Джамал Сабохонович	“Навоийуран” ДК Бош директори
6	Юнусов Мирзиёд Рахматович	“Ўзэлтехсаноат” уюшмаси Бошқарув раиси
7	Атилган Марасли	**Мустақил аъзоси**

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ
2025 йилга ишлаб чиқилган Бизнес-режаси
КЕЛИШУВ ВАРОҒИ

Бошқарув раиси	Ф. Р. Абдуллаев
Бошқарув раисининг молия масалалари бўйича биринчи ўринбосари	Ў. Д. Каримов
Бошқарув раисининг операцион масалалари бўйича ўринбосари	У. Н. Рўзиев
Бошқарув раисининг фан ва тараққиёт масалалари бўйича ўринбосари	А. И. Абидов
Бошқарув раисининг тижорат масалалари бўйича ўринбосари	А. А. Турдибаев
Ноёб металлар ва қаттиқ қотишмалар заводи директори	И. С. Асадов
Иқтисодий режалаштириш бўлими бошлиғи	Е. Н. Шин
Бош муҳандис	Э.И. Курбанов
Бош энергетик	И.Ж. Носиров
Бош ҳисобчи	М. В. Юсупова
Ходимлар билан ишлаш бошқармаси бошлиғи	У. Ж. Норов
Юридик бўлим бошлиғи	Г. С. Алиев

МУНДАРИЖА

I	**Корхона тўғрисида умумий маълумот**	.....	
1.1	Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)	.....	7
1.2	Корхона тарихи, охирги йилларда эришган ютуқлари	.....	8
1.3	Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати	.....	9
1.4	Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот	.....	11
1.5	Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя	.....	12
1.6	Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи	.....	13
1.7	Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими	.....	14
II	**Корхонани ислоҳ қилиш**	.....	15
-	Истиқболли ривожланиш стратегияси, босқичлари, 2025 йил учун режаси	.....	18
III	**Бозор ва маркетинг режаси**	.....	21
3.1	Бозор таҳлили	.....	21
3.2	Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби	.....	23
3.3	Рақобат	.....	23
3.4	Маркетинг режаси	.....	25
IV	**SWOT-таҳлили**	.....	26
V	**Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи**	.....	37
VI	**Кўрсаткичлар**	.....	30
6.1	Ишлаб чиқариш режаси	.....	30
6.1.1.	Хомашё захираси	.....	30
6.1.2.	Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари	.....	31
6.1.3.	Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси	.....	33

6.2	Молиявий режа	.....	34
6.2.1.	Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)	.....	34
6.2.2.	Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)	.....	36
6.2.3.	Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш	.....	38
6.2.4.	Пул оқимлари прогнози	.....	40
6.2.5.	Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки	.....	42
6.2.6.	Давлат бюджетига тўловлар прогнози	.....	43
VII	**Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)**	.....	44
VIII	**Иш ҳақи тўлаш тизими**	.....	47
IX	**Маҳаллийлаштириш**	.....	48
X	**Ташқи иқтисодий фаолият режаси (экспорт ва импорт)**	.....	53
XI	**Инвестиция лойиҳалари**	.....	57
XII	**Бизнес рискларни (таваккалчиликларни) бошқариш**	.....	60
XIII	**Экология ва атроф муҳитга таъсири**	.....	61
XIV	**Иловалар**	.....	63
14.1	Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) ҳажми	.....	63
14.2	Таннархни камайтириш бўйича мақсадли кўрсаткичлар	.....	64
14.3	Инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режа-жадвали	.....	65
14.4	Кутилаётган бухгатерия баланси (чораклар кесимида)	.....	69
14.5	Кутилаётган молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (ўсиб борувчи тартибда чораклар кесимида)	.....	74
14.6	Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари	.....	76

I. Корхона тўғрисида умумий МАЪЛУМОТ

1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Корхона номи: “Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ

Рўйхатдан ўтган манзили: Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри, В.Хайдаров МФЙ, Вохид Хайдаров кўчаси, 1-уй

Почта манзили: Тошкент шаҳри, Миробод тумани, Янги Замон кўчаси, 48-уй

СТИР: 311 415 426

Ташкил этилишига асос рақами ва санаси: Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги ПҚ-182-сон қарори.

Давлат рўйхатидан ўтказилган сана: 22.06.2024 йил № 2497908

Асосий фаолият тури: Бошқа тоифаларга киритилмаган тоғ-кон саноати билан боғлиқ фаолият.

Устав капитали: **257 459 109 187,07 сўм.**

Давлат улуши: **100 фоиз**

Жамият тури: йирик

Ҳолати: Фаолият кўрсатаётган

Ишчилар сони: **1 281 нафар** (70 нафар бошқарув ходим)

Умумий ер майдони: **44,9 ГА**

Бино-иншоотлари: **97 153,5 кв.м**

Раҳбар Ф.И.Ш.: Абдуллаев Фарход Равшанович, телефон: 70-210-10-10.

Акциядор номи: “Олмалиқ кон-металлургия комбинати” АЖ.

Молиялаштириш манбаси ва асосий буюртмалар: Корхонанинг хўжалик фаолиятидан олинган маблағлари.

Чиқарилган акция: **2 574 591 091 дона** оддий акцияга бўлинган.

Бир дона акциянинг номинал қиймати: 100 сўм.

Статистик кодлар ОКЭД: **08990**

Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки: 2020 8000 6070 9802 0001, ATIB “Ipoteka Bank”

Электрон манзил: info@uztmk.uz

1.2 Корхона тарихи, охирги йилларда эришган ютуқлари

Ўзбекистон Республикаси саноати учун муҳим бўлган минерал хом-ашё базасини шакллантириш, фойдали қазилмаларни ўзлаштириш ва улар негизида **нодир** ва **ноёб ер ости металларидан юқори қўшимча қийматли маҳсулотлар ишлаб чиқариш** бўйича илмий-инновацон ишланмалар кўламини кенгайтириш мақсадида, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги **ПҚ-182-сон қарорига мувофиқ**, "Олмалиқ КМК" АЖ Нодир металлар ва қаттиқ қотишмалар ишлаб чиқариш заводи бўлинмаси негизида **"Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖ** ташкил этилди.

Нодир металлар ва қаттиқ қотишмаларни ишлаб чиқариш заводи *(собиқ Ўзбекистон қаттиқ қотишмалар ва ўтга чидамли металлар комбинати)* қарийб **70 йиллик тажрибага эга** бўлган МДҲдаги **вольфрам, молибден концентратлари** ва **металларнинг парчаларини қайта** ишлаш бўйича тугалланган технологик жараёнга эга **Ўрта Осиёдаги ягона энг йирик корхона** ҳисобланади.

Завод томонидан ишлаб чиқариладиган асосий маҳсулотлар – кукун, штабик, турли кесимли сим, молибден доира шаклидаги ва текис прокат маҳсулотлари, ўтга чидамли металларнинг қотишмаси, кукунли металлургия усулида олинган вольфрам, молибден ва ренийнинг ягона кристаллари кўринишидаги вольфрам ва молибден таркибли **130 турдаги** маҳсулотларни **Осиё, Европа** ва **Лотин Америка** давлатларига етказиб берган.

1956 йил **5 ноябрда** ишлаб чиқарилган биринчи молибден штабиклари заводнинг ривожланиш тарихининг бошланишини белгилаб берди.

Корхонада ишлаб чиқарилган маҳсулотлар 90-йилларгача ҳарбий-саноат комплексининг ривожланишига катта ҳисса қўшиб, турли шаклдаги вольфрам ва молибденга бўлган эҳтиёжни **40-45%** таъминлаб берган.

Шунингдек, ишлаб чиқариш ва техник мақсадлар учун товар маҳсулотлари **45 турдан** ортиқ истеъмол маҳсулотларини ишлаб чиқарган.

Завод ишлаб чиқариши иккита саноат майдонида жойлашган:

- биринчи саноат майдонида молибден, вольфрам, рений хом-ашёсидан мураккаб юқори технологиялар асосида ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқарилади.

- иккинчи саноат майдонида асосан тайёр маҳсулотлар - молибден, вольфрам, рений ва бошқа нодир металларга асосланган қимматбаҳо маҳсулотлар ишлаб чиқарилади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг "Нодир металлар ва қаттиқ қотишмалар илмий-ишлаб чиқариш бирлашмасини ташкил этиш тўғрисида" 2016 йил 10 августдаги ПҚ-2573-сон қарорига мувофиқ, нодир металларни қазиб олишдан тортиб, уларни чуқур қайта ишлаш ва соф нодир металлар ва қаттиқ қотишмаларни ишлаб чиқаришгача бўлган технологик занжирни таъминлаш мақсадида, "Олмалиқ КМК" АЖ таркибида Нодир металлар ва қаттиқ қотишмалар илмий-ишлаб чиқариш бирлашмаси ташкил этилган.

Нодир металлар ва қаттиқ қотишмалар илмий-ишлаб чиқариш бирлашмаси 2019 йилда **Ўзбекистон-Корея илмий технологик маркази** ўз фаолиятини бошлади.

Марказда **ёш олимлар** ва бирлашма мутахассислари ишлаб чиқариш билан ҳамкорликда илмий-тадқиқот ишларини олиб боришмоқда.

Самарали илмий-тадқиқот ишлари натижасида бирлашма ва Ўзбекистон-**Корея илмий-технологик маркази** мутахассислари **соф молибден** метали, шунингдек, никель асосидаги янги қотишма намунасини олдилар.

Ушбу енгил ва бардошли қотишма автомобилсозлик саноатида, ички ёнув двигателлари ишлаб чиқаришда, нефть ва газ саноатида ва аэрокосмик саноатда қўлланилади.

Комбинатни ўзининг **вольфрам хом-ашёси билан таъминлаш** мақсадида Вазирлар Маҳкамасининг қарори билан "Ингичка" вольфрам конининг ер ости майдонларидан фойдаланиш ҳуқуқи берилди ва **2022** йил **1 декабрда** Ингичка бойитиш фабрикаси техноген чиқиндиларидан вольфрам концентратини ишлаб чиқаришнинг **1-босқичи** ишга туширилди.

2024 йил **30 августга** келиб **вольфрам концентратини** ишлаб чиқаришнинг **2-босқичи** ишга туширилди.

Саноат учун муҳим минераллар хом-ашё базасини шакллантириш ва ишлаб чиқаришни ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисидаги Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги ПҚ-182-сон қарорига асосан комбинатга Ўзбекистон Республикасида ўзлаштирилиши истиқболли бўлган саноат учун муҳим ҳисобланган **31 турдаги минералларни** ишлаб чиқаришни ўзлаштириб, ундан маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича вазифалар қўйилган.

Белгиланган режалар асосида Ўзбекистонлик маҳаллий олимлар, мутахассислар хорижлик етук компаниялар мутахассислари билан ҳамкорликда ишлар олиб борилмоқда.

1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати

Тетромолибдат аммоний тузи ишлаб чиқариш гидрометаллургия цехида режа асосида олинган хом-ашё тўлиқ қайта ишланади. Келгуси йилда **153,5 тонна**га кўп молибден тузлари ишлаб чиқариш, яъни ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланишни **105 фоиз**га ошириш чора-тадбирлари амалга оширилмоқда.

Вольфрам концентрати ишлаб чиқариш бўйича Ингичка бойитиш фабрикасининг 2-босқичи ишга туширилиб, 2025 йили тўлиқ қувват билан ишлаб, **231,5 тонна** гравитацион концентрат олиш ёки ишлаб чиқаришни **128,6 фоизга** ошириш имконини беради.

Қўшимча концентрат ҳисобига гидрометаллургия цехида вольфрам уч оксиди ишлаб чиқариш **152,5 фоиз**га ошиши кутилмоқда, бу эса пирометаллургия ва композицион материаллар цехларида ишлаб чиқаришни **102,1 фоиз**га оширади.

Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш даражаси

№	Маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Ишлаб чиқариш қуввати	Қувватдан фойдаланиш			
				2023 йил	%	2024 йил	%
1	Тетромолибдат аммоний тузи	тн	1 300	1 196,2	92,0	1 196,5	92,0
2	Молибден уч оксиди	тн	1 200	1 177,3	98,1	1 179,9	98,3
3	Молибден штабиги ва брикети	тн	1 100	784,1	71,3	779,6	70,9
4	Вольфрам концентрати (60%) (Ингичка бойитиш фабрикасидан)	тн	125	112,1	89,7	94,4	75,5
5	Вольфрам уч оксиди	тн	100	37,5	37,5	41,9	41,9
6	Вольфрам штабиги ва брикети	тн	54	16,1	29,8	0	0
7	Қаттиқ қотишмали маҳсулотлар ва қоришма	тн	80	6,2	7,8	16,4	20,5
8	Олов бардош керамик маҳсулотлар	тн	1 100	1 006,9	91,5	1 242,6	113,0
9	Вольфрам ва молибден сими	тн	8,8	0,2	2,7	0	0

Маълумот учун: 2024 йилда вольфрам концентрати ва вольфрам ангидрид хом ашёсининг етишмаслиги сабабли, вольфрам уч оксиди, қаттиқ қотишмали маҳсулотлар ва қоришмалар ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражаси паст бўлган. Шунингдек, хом ашё танқислиги ва бозорда талабнинг камайиши натижасида вольфрам штабиги, брикети ҳамда вольфрам ва молибден симлари ишлаб чиқарилмаган.

1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси тўғрисида маълумот

ЖАМИЯТ БОШҚАРУВ ТУЗИЛМАСИ

Жамиятнинг бошқарув органлари қуйидагилардан иборат:

1. **Олий бошқарув органи** - Акциядорларнинг умумий йиғилиши;

2. **Кузатув кенгаши** - Жамият фаолиятига умумий раҳбарликни амалга оширувчи орган;

3. **Бошқарув** - Жамиятнинг кундалик фаолиятига раҳбарлик қилувчи коллегиал ижроия органи.

Жамиятнинг назорат органлари:

- **Ички аудит хизмати** - Жамиятнинг ижроия органи, филиаллари ва ваколатхоналари фаолиятини назорат қилиш ва баҳолашни амалга оширади;

Акциядорларнинг умумий йиғилиши **йилда камида бир марта**, молия йили тугаганидан кейин **олти ой ичида** ўтказилади. Йиғилишлар оралиғида Жамият фаолиятини умумий бошқариш Кузатув кенгаши томонидан амалга оширилади.

Жамиятнинг **кундалик фаолиятини бошқариш 5 кишидан** иборат ижро этувчи орган – Бошқарув томонидан амалга оширилади:

1. **Абдуллаев Фарҳод Равшанович** – Бошқарув раиси;

2. **Каримов Ўктамжон Деҳқонбоевич** - Бошқарув раисининг молия масалалари бўйича биринчи ўринбосари;

3. **Рўзиев Улуғбек Неъматович** - Бошқарув раисининг операцион масалалар бўйича ўринбосари;

4. **Абидов Амир Илгизович** - Бошқарув раисининг фан ва тараққиёт масалалари бўйича ўринбосари;

5. **Турдибаев Абдурауф Абдукаримович** - Бошқарув раисининг тижорат масалалари бўйича ўринбосари.



1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар тўғрисида маълумот

Жами ходимлар: – **1 281 нафар**

Раҳбалар – **106 нафар**

Мутахассислар – **102 нафар**

Техник ходимлар – **24 нафар**

Ишчилар – **1049 нафар**

Маълумоти	Сони	Шундан, аёллар	Фоиз
Жами	**1 281**	**474**	**37%**
1. Маълумоти			
Олий	240	33	13,7%
Ўрта – махсус	638	241	37,7%
Ўрта	403	200	49,6%
2. Ёш тоифаси бўйича			
16 ёшгача	-	-	-
18-25 ёш	123	15	1%
26-30 ёш	153	45	4%
31-40 ёш	332	124	10%
41-50 ёш	292	132	10%
51-54 ёш	135	76	6%
55 ва ундан юқори	246	82	6%
3. Иш стажи			
1 йилгача	144	50	4%
1-5 йил	276	29	2%
6-10 йил	376	113	9%
11-15 йил	208	124	10%
16 ва ундан юқори	277	158	12%
4. Миллати бўйича			
Ўзбек	847	274	21%
Қозоқ	163	72	6%
Рус	46	26	2%
Тожик	153	66	5%
Татар	34	23	2%
Бошқалар	38	13	1%

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖда ойлик иш ҳақи

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	2024 йил			
			Йил бошидан		Октябрь	
			режа	амалда	режа	амалда
1	Ходимлар сони	киши	1 457	1 281	1 307	1 281
2	Ойлик иш хақи фонди	млрд. сўм	76,1	71,1	9,2	8,4
3	Ўртача ойлик иш хақи	млн. сўм	5,2	5,8	7,0	6,9
4	Меҳнат унумдорлиги	млн. сўм/1 киши	337,4	364,3	30,7	33,1
5	Кадрларни оқими *(текучесть)*	%		2,9		0,7

1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи

Мустақилликкача бўлган даврда Комбинат мудофаа саноати учун ишлаб, собиқ Иттифоқда йирик вольфрам, молибден ва қаттиқ қотишмалар ишлаб чиқарувчи корхонаси бўлган. Шунингдек, бутун Иттифоқ бўйича чўғланма лампалар учун молибден таянчлари ва вольфрам симларини ишлаб чиқарувчи ягона корхона эди.

Ҳозирги кунда:

- Комбинатнинг асосий маҳсулотлари металл вольфрам ва молибдендир, бунда ишлаб чиқарилган маҳсулотларнинг тахминан **85 фоизи молибден маҳсулотларига тўғри келади**.

- Корхонада вольфрам ангидриди ишлаб чиқариш қувватлари мавжуд бўлиб, ҳозирда бу маҳсулотлар корхонанинг ўз эҳтиёжлари (металл ва қаттиқ қотишмалар ишлаб чиқариш) учун йўналтирилмоқда.

Хом-ашё базаси:

1. **Вольфрам** хом-ашёси:

- Самарқанд вилояти Каттақўрғон туманидаги Ингичка бойитиш фабрикасида эски тўпланмаларни қайта ишлаш орқали олинмоқда.

- 2003-2022 йилларда **Россия** ва **Хитойдан** вольфрам ангидриди **импорт** қилинган.

Молибден хом-ашёси:

- Илгари Арманистон ва “Олмалиқ КМК”дан келтирилган;

- Россиянинг Скопинск металлургия комбинатидан (Рязань вилояти) аммоний паромолибдати олинган;

- Ҳозирда “Олмалиқ КМК”дан молибден куюндиси олинмоқда.

Ишлаб чиқариш жараёни:

- Молибден концентратини сода билан ишқорлаш усулида олиш ва кейинчалик молибденни эритмалардан сорбция қилиш тизими жорий этилган.

- Молибден саноат маҳсулотидан (промпродукты) гидрометаллургия усули билан молибден тузлари ишлаб чиқарилади (металл миқдори 70% гача).

- Олинган маҳсулотдан металл молибден штабиклари ва брикетлар тайёрланади.

Бугунги кунда энергия тежовчи LED лампаларга ўтиш туфайли корхонанинг анъанавий маҳсулотларига талаб камайган. Бироқ, ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг асосий қисми экспортга йўналтирилган бўлиб, айрим йилларда экспорт ҳажми ишлаб чиқаришнинг 97 фоизигача етган.

1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖда **ISO 9001:2015** халқаро стандарти талабларига мувофиқ сифат менежменти тизими SMK **CERT International** халқаро сертификатлаштириш органи томонидан жорий этилди.

ISO 9001:2015 – сифат менежменти стандарти ташкилотдаги иш самарадорлигини оширишга, бошқарувнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштиришга ёрдам беради.

Стандарт ташкилотларга ўз фаолиятини яхшилашга, мижозларнинг талабларини қондиришга ва сифатга содиқлигини намойиш этишга хизмат қилади. Унинг талаблари сифат менежменти тизимини (СМТ) яратиш, жорий этиш, техник хизмат кўрсатиш ва доимий такомиллаштириш тартибини белгилайди.

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ **сифат сиёсатини ишлаб чиқди** ва **аниқ мақсадларни белгилаб олди**.

Корхонада СМТ фаолият доираси молибден ва вольфрам брикетлари ҳамда қотишмалари, карбид ва керамика маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва сотишга қаратилган.

Истеъмолчиларимизнинг эҳтиёж ва талабларини қондиришга йўналтирилган комбинат бошқаруви самарадорлигининг асосий мезони - молибден ва вольфрам брикетлари ҳамда қотишмалари, карбид ва керамика маҳсулотларини сифатли ва ўз вақтида етказиб беришдир.

ISO 9001 стандартининг жорий этилиши бизнинг ташкилотда самарали жараёнлар қўлланилишини ва ходимлар малакаси оширилишини англатади, бу эса бизга сифатли маҳсулотларни мунтазам етказиб беришга имкон беради.

ISO 9001:2015 талабларига мувофиқлик сертификати компаниянинг юқори сифатли маҳсулотлар ишлаб чиқаришини тасдиқлайди, унинг жаҳон бозоридаги рақобатбардошлигини оширади, халқаро тендерларда иштирок этиш, халқаро кредитларни жалб қилиш ва инвестицияларни амалга ошириш имкониятларини кенгайтиради.

II. Корхонани ислоҳ қилиш

Комбинатда трансформация офиси ташкил этилиб, кончилик соҳасида профессионал тажрибага эга бўлган **АҚШ, Туркия, Хитой, Қозоғистон** ва **Россия**дан **15 нафар** халқаро мутахассислар жалб қилинди.

Офис раҳбари этиб трансфомация соҳасида 40 йиллик иш тажрибасига эга Канаданинг "Аламос Голд" ва АҚШнинг "ЮРС Корпорейшн" компанияси вице-президенти **Хан Илхан** (АҚШ фуқароси) танланган. Офисни барча аъзолари профессионал билим ва тажрибага эга консультантлар ҳисобланади.

Трансформацияни мақсади – хомашёдан тайёр маҳсулотгача бўлган кўп поғонали қўшилган қиймат занжирларини яратишга қаратилган республикада саноат учун муҳим минералларни ишлаб чиқариш ҳажмини кенгайтириш стратегиясини ишлаб чиқиш, замонавий корпоратив ва молиявий бошқарув тизимларини жорий этиш, инсон капиталини ривожлантириш, халқаро стандартлар, инновациялар ва рақамлаштиришни жорий этиш, бошқарув ва бизнес жараёнларини оптималлаштириш ҳамда халқаро тан олинишга эришишдан иборат.

Бунинг учун:

- ҳисобот ва захираларни баҳолаш (JORC кодекси);

- экология (ISO 14001 атроф-муҳитни бошқариш тизими);

- ижтимоий масалалар (ISO 45001 меҳнатни муҳофаза қилиш ва хавфсизликни бошқариш тизими);

- сифат (ISO 9001 сифат менежменти тизими, ISO 17025 синов ва калибрлаш лабораторияларининг малакасига қўйиладиган умумий талаблар, IATF 16949 автомобиль саноати учун сифат менежменти тизими);

- операцион фаолият (ISO 55001 активларни бошқариш);

- молиявий ҳисобот (ISO 31000 рискларини бошқариш);

- комплайнс (ISO 37001 порахўрликка қарши бошқарув тизими, ISO 37301 комплайнс бошқарув тизими) соҳаларида **халқаро стандартлар жорий этилади**. Улар конлардан фойдаланиш, металл маъданларни қазиб олиш, тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш ва комбинат фаолияти самарадорлигини оширишни қамраб олади.

2024 йилда комбинатда **қуйидаги ишлар бажарилди:**

Лойиҳаларни JORC кодексига мувофиқлаштириш борасида "Нурликон" литий конида Британиянинг "SRK Consulting" компанияси томонидан дастлабки техник-иқтисодий асослаш ҳисоботи тайёрланди. Ҳозирда "Тасказган" графит конида Германиянинг "DMT" компанияси билан захираларни баҳолаш, "Дайкали" майдонида эса ушбу кодекс талабларига мувофиқ лойиҳанинг техник-тадқиқот ҳужжати ишлаб чиқилмоқда.

Халқаро шериклик доирасида вольфрам бўйича Хитойнинг "Xinhai Mineral Processing" компанияси билан Ингичка вольфрам бойитиш фабрикаси модернизацияси, "DMT" компанияси билан Султонбобо майдонида элементларни ўрганиш бўйича ҳамкорлик йўлга қўйилди.

Тоғ-кон саноати ва геология вазирлиги, "Янги кон" МЧЖ ва Япониянинг JOGMEC компанияси ўртасида уч томонлама битим имзоланиб, **ноёб металлар қидируви бўйича халқаро ҳамкорлик** ўрнатилди.

Тантал ва **ниобий**нинг жами **6 млн 58 минг** тонна **захира** ва **3,4 минг** тонна **ресурси аниқланди**. Олинган намуналар Ирландиянинг ALS лабораториясида текширилиб, халқаро стандартларга мувофиқ **юқори сифатли таҳлил** ўтказилди.

Жами **2 400** метр чуқурликда **13** та қудуқ бурғуланиб, **1 100** та намуна олинди. Натижа лойиҳаларни юқори истиқболга эга эканлигини кўрсатди.

2025 йилда муҳим лойиҳа – материалларни тўлиқ спектрли таҳлил қилиш ва **120** дан ортиқ тадқиқотларни амалга оширишга мўлжалланган **Марказий нанотаҳлил лабораторияси** ташкил этилади. Лабораторияни ташкил этишга жами **16 млн** доллар, жумладан **Тикланиш ва тараққиёт жамғармасидан 3 млн** доллар ва **13 млн** доллар – **халқаро грантлар** жалб қилинади.

Унда маҳаллий ҳамда Марказий Осиё ва бошқа давлатлар тоғ-кон маъданлари учун материаллар **тўлиқ таҳлил қилинади**.

Малакали кадрлар тайёрлаш бўйича ҳам **6 та** йўналишда халқаро ҳамкорлик амалга оширилмоқда. Хусусан, "KORAM" Корея миллий нодир металлар институти билан **кадрлар тайёрлаш** ва **ярим саноат цехини** жиҳозлашга **11,6 млн** доллар ҳамда "KIGAM" хизмати билан мутахассисларни **тоғ-кон саноати йўналишида ўқитиш**.

Шунингдек, АҚШнинг Колорадо кончилик мактаби, Марказий Осиё университети ва бошқа маҳаллий университетлар билан ҳамкорликда **Технологик металлар олий мактаби** ташкил этилиб, **кончилик иши, металлургия, материалшунослик ва нанотехнология, энергитика** йўналишларида магистр ва илмий даражали ходимлар тайёрлашга келишилди.

Битирувчилар ишлаб чиқаришга, Тадқиқот ва ривожлантириш маркази (R&D) ҳамда Нанолабораторияга ишга жойлаштирилади.

2025 йилда қилинадиган ишлар: *(слайдлар иловада)*

1. "Катта тўртлик" (Deloitte, Ernst & Young, Pricewater house Coopers ва KPMG) консалтинг компаниялари билан **Саноат учун муҳим минераллар ишлаб чиқариш ҳажмини кенгайтириш стратегиясини** ишлаб чиқиш.

2. Ҳисобот ва заҳираларни баҳолаш, экология, ижтимоий масалалар, сифат, операцон фаолият, молиявий ҳисобот, комплайнс ва ривожланиш бўйича **халқаро стандартларни жорий этиш.**

3. Саноат учун муҳим минераллар бўйича **103,3 млрд** сўмлик **34 та** лойиҳа бўйича **геология-қидирув** ва **илмий-тадқиқот** ишларини бажариш.

4. Маъданли *(ванадий)*, **Дайкали** *(титан)*, **Нурликон** *(литий)*, **Султонбобо** *(никель, кобальт)*, **Тасказган** *(графит)*, **Мискон, Ёшлик-2** *(мис)* ва **Лолабулоқ** *(тантал)* конларидаги ҳамда **Ангрен** технологик чиқиндиси *(германий)* бўйича лойиҳаларга хорижий сармоя жалб қилиш учун ресурслар ва захираларни **JORC кодексига** мувофиқ баҳолашдан ўтказиш.

5. Материалларни тўлиқ спектрли таҳлил қилиш ва **120** дан ортиқ тадқиқотларни амалга оширишга мўлжалланган **Марказий нанотаҳлил лабораториясини** ташкил этиш.

6. АҚШ Калорадо кончилик мактаби ва бошқа маҳаллий университетлар билан **Технологик металлар олий мактабини** ташкил этиш.

7. Комбинат лойиҳаларига **60 млн** доллар инвестицияларни, шу жумладан, **30 млн** доллар **Ўзбекистон тикланиш ва тараққиёт жамғармаси** ва **30 млн** доллар **ўз маблағлари** ҳамда бошқа манбалар маблағларни жалб қилиш:

- Марказий нано-таҳлил лабораториясини ташкил этишга – 16 млн доллар;

- Модернизация ва реконструкция – 21,7 млн доллар, жумладан:

Ингичка *бойитиш фабрикасига* ***8,5 млн*** доллар;

Чирчиқ заводида *вольфрам* ***(3,3 млн*** доллар*) ва молибден* ***(3,3 млн*** доллар*) гидрометаллургия цехларини кенгайтиришга, селен, теллур, рений металларини чуқур қайта ишлашга* ***(1,4 млн*** доллар*), вольфрамдан ярим тайёр ва тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқаришга* ***(5,2 млн*** доллар*).*

- Конларни ўзлаштиришга – 22,3 млн доллар. *Жумладан, "Сарикўл" кони вольфрам бўйича* ***(3,2 млн*** *доллар), "Тасказган" графит* ***(3,2 млн*** *доллар), "Нурликон" литий* ***(4,5 млн*** *доллар), қора сланец туридаги "Маъданли" кони* ***(1,7 млн*** *доллар), "Ангрен иссиқлик электр станцияси" чиқиндиларидан элементлар ажратиб олиш, "Султонбобо"* ***(1,4 млн*** *доллар) ва "Дайкали"* ***(7,4 млн*** *доллар) истиқболли майдонини ўзлаштириш.*

8. Товар маҳсулоти ишлаб чиқаришни **801 млрд** сўмга *(2024 йилга нисбатан +230 млрд сўм)* ва молибден ва вольфрам концентратини қайта ишлаш бўйича **толлинг** хизматини **315 тонна**га чиқариш.

9. Молибден металл ишлаб чиқаришни **830 тонна**га *(+51 тонна)*, **вольфрам концентратини 240 тонна**га *(+55 тонна)*, **қаттиқ қотишмали маҳсулотларни 37,7 тонна**га *(+21,2 тонна)* ва **керамик маҳсулотларни 1 588,4 тонна**га *(+158 тонна)* етказиш.

10. 830 тонна молибден металлини экспорт қилиш, шунингдек **март** ойидан бошлаб **вольфрам** ва **рений** металларини ҳам экспортга йўналтириб, 2025 йилда жами экспортни **49,5 млн** долларга *(+11,6 млн доллар)* етказиш;

11. Янги **8 та** истиқболли майдонларнинг захира ва ресуриларини халқаро **JORC** кодекси асосида баҳолатиб, **инвесторларни жалб қилиш**, **9 та** мавжуд **қувватларни кенгайтириш** ва замонавий нано **лаборатория** ташкил этиш учун объектларга **16 млн** доллар инвестиция жалб қилиш.

12. Ишлаб чиқариш **таннархини 15,4 млрд** сўмга пасайтириш.

13. Маҳаллийлаштириш доирасида **64** турдаги маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини **251 млрд** сўмга *(+1,6 млрд сўм)*, кооперация бўйича харидларни **55,8 млрд** сўмга *(+7,3 млрд сўм)* етказиш.

Хорижий мутахассислар



Han Ilhan

Трансформация офиси раҳбари

Лойиҳаларни стратегик бошқариш, лойиҳани молиялаштириш ўзгаришларни бошқариш



Dr. Leyla Keser Berber

Трансформация офиси раҳбари ўринбосари

Рақамли трансформация, сунъий интеллект, кибержавфсизлик, маълумотларни ҳимоя қилиш ва тартибга солиш



ZHOU GUI LIANG

Эксперт

"XINHAI MINERAL PROCESSING EPS" Маъданни бойитиш технологияси



Kim Bum Sung

Эксперт

Нодир металларни қайта ишлаш, қўшимча қиймат қўшилган маҳсулот ишлаб чиқариш



Mustafa Kumral

Эксперт

Операцион фаолият, лойиҳани молиялаштириш

Трансформация ва халқаро бозорларга чиқиш

McKinsey & Company

pwc

KPMG BCG

EY Deloitte.

Комбинат ривожланиш узоқ муддатли стратегиясини ишлаб чиқиш	2025 йил **июнь**	Халқаро тармоқ стандартларини жорий этиш	2025 йил **октябрь**
Корпоратив бошқарувни жорий этиш	2025 йил **март**	Инновациялар, технологиялар ва рақамлаштиришни жорий этиш	2025 йил **ноябрь**
Молия бошқарувининг замонавий тизимларини жорий этиш	2025 йил **август**	Бошқарув тизимлари ва бизнес жараёнларини оптималлаштириш	2026 йил
Инсон капиталини ривожлантириш	2025 йил **сентябрь**	Халқаро тан олиш	2027 йил

Халқаро стандартларни жорий этиш

Ҳисобот ва заҳираларни баҳолаш	**JORC Code** (Австралия)	**2025-2026** йиллар	Молиявий ҳисобот ва шаффофлик	IFRS, GRI, EITI	**2026** йил **июнь**
Экология ва ижтимоий жиҳатлар	ISO 14001 ва 45001, ICMM Principles, Equator Principles	**2025** йил **сентябрь**	Комплаенс ва коррупцияга қарши кураш	ISO 37001, FCPA, UK Bribery Act	**2025** йил **июль**
Сифат ва операцион фаолиятни бошқариш	ISO 45001 ва 55001, Lean ва Six Sigma	**2025** йил **декабрь**	Маҳсулот ва жараёнлар сифатини баҳолаш	ISO 17025 ва 31000	**2025** йил **октябрь**
Ижтимоий ва меҳнат жиҳатлари	SA 8000 ва ILO Standards	**2026** йил **апрель**	Барқарор ривожланиш	UN Sustainable Development Goals ва CFD	**2025** йил **декабрь**

2024 ЙИЛДА АМАЛГА ОШИРИЛГАН ИШЛАР

Саноат учун муҳим минералларни ишлаб чиқариш ҳажмини кенгайтириш **Стратегиясини** ишлаб чиқиш	**4 та** эксперт	Маслаҳатчилар учун маҳаллий ва халқаро экспертлар иштирокида стратегия ишлаб чиқиш бўйича **техник топшириқ** тайёрланди
	7 та консалтинг компаниялари	Халқаро консалтинг компаниялари билан **Стратегия** ишлаб чиқишга жалб етиш мақсадида тижорий таклифлар олинди
Захираларни **JORC кодекси** асосида баҳолаш	**7 та** консалтинг компаниялари	**JORC кодекси** стандартларига мувофиқ захираларини баҳолаш бўйича хизмат кўрсатувчи компаниялар билан келишувга эришилди
Технологияларни жорий этиш	**14 та** компания	**Технологик ечимларни** етказиб берувчилар билан ҳамкорликда технологик таклифлар ишлаб чиқилди
Малакали кадрларни тайёрлаш	**7 та** университетлар ва ташкилотлар	Университетлар ва ташкилотлар билан технологик металлар **Олий мактабини** яратиш бўйича меморандумлар ва шартномалар тузилди
Илмий инновацион изланишлар	**6 та** ташкилотлар	**Грантларни** жалб этиш ва **Марказий нано-лаборатория** ташкил этиш бўйича дастлабки келишувга эришилди
Хорижида малакани ошириш	**4 та** хорижий университет ва институт	✓ **KITECH (Корея) - 45 нафар** ходим (2024-2025 йй) ✓ **Истанбул техника университетида** *- **50та** магистратурада,* *- **80 нафар** ходимлар малака ошириш (2025 й)* ✓ **Колорадо кончилик мактабида (АҚШ)** *- **20 та** магистратурада* *- **70 нафар** ходимлар малака ошириш (2025 й)*
Технологиялар трансфери	**2 та** ташкилот	**Красцветмет** (Россия) – платина ва палладий; **KPM** (Корея) – кукун металлургияси бўйича технологиялар трансфери

Вячеслав Тосаков, Metinvest, ERG, UMMC

Асосий кўрсаткичлар

1. Республика минерал хом ашё базасини ривожлантириш йиллик давлат дастурига ноёб ва технологик металлар учун ажратилган маблағлар:

- 2024 йилга **84** млрд сўм
- 2025 йилга **103** млрд сўм

2. Амалга ошириш муддатлари:

- 2025-2026 йиллар давомида

3. Лойихаларни амалга оширишдаги асосий масъуллар:

- "Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖ
- "Ўзбек геология қидирув" АЖ
- "Минерал ресурслар институти"
- "Олмалиқ КМК" АЖ
- "Навоий КМК" АЖ

3. Давлат захиралари комиссияси тасдиқлаши белгиланган объектлар:

- Ашибузук ва Марказий Шаваз участкаларида литий захиралари: *2025 йил январь*
- Ходжадик майдонида вольфрам захиралари: *2024 йил декабрь*

Жами 34 та лойиҳа

17 та лойиҳа — Излаш ва баҳолаш ишлари

Турли фойдали қазилмаларнинг мавжудлиги ва миқдорини аниқлаш учун дастлабки геологик тадқиқотлар ўтказилади

- **Литий** *(Ашибузук, Марказий Шаваз)*
- **Ноёб металлар** *(Новка)*
- **Камёб ер элементлари** *(Шарқий Сарытбой)*
- **Вольфрам** *(Ходжадик, Серикўл)*
- **Ноёб ер элементлари ва олтин** *(Кеменгерон)*
- **Графит** *(Зафарканд)*
- **Рух** *(Ғалён)*
- **Полиметаллар** *(Чакчар)*
- **Уран** *(Чотқол-Курама)*
- **Табиий водород** *(Республика ҳудуди)*

8 та лойиҳа — Геологик хариталаш ва тадқиқотлар

Аниқланган ҳудудларнинг батафсил геологик тузилиши ўрганилади ва хариталар тузилади:

- **Геологик-геокимёвий ва геофизик маълумотларни қайта ишлаш** *(Чотқол-Курама, Пскем)*
- **Геологик қайта ўрганиш ва хариталаш** *(Ҳисор тизмаси)*
- **Геокимёвий хариталар тузиш**
- **Тоғ жинслари таркибини ўрганиш**
- **Металлогеник потенциални таҳлил қилиш**

6 та лойиҳа — Қайта ишлаш ва ажратиб олиш технологияларини ишлаб чиқиш

Аниқланган фойдали қазилмаларни самарали қазиб олиш ва қайта ишлаш учун махсус технологиялар ишлаб чиқилади

- **Рангли, ноёб ва қимматбаҳо металлар** *(Сарытоғчи, Боёнқора, Новка, Қолмақир ва Хондиза конлари)*
- **Камёб металлар** *(Гидрометаллургия заводлари)*
- **Магний** *(Республика ҳудуди)*
- **Ноёб металлар** *(Кенбеван, Каракия)*
- **Юқори тозаликдаги алюминий** *(Анерен каолин кони)*
- **Кумуш, вольфрам, мис, никель** *(Гидрометаллургия заводлари)*

3 та лойиҳа — Йўлдош металлар ва чиқиндиларни ўрганиш

Асосий фойдали қазилмалар билан бирга учрайдиган қўшимча металларни ўрганиш ва чиқиндилардан фойдаланиш имкониятлари таҳлил қилинади:

- **Йўлдош камёб металлар** *(Қумтоғи туридаги уран конлари)*
- **Йўлдош ноёб ва камёб металлар** *("Навоий КМК" АЖ конлари)*
- **Ноёб ва камёб металлар чиқиндилари** *(Гидрометаллургия заводлари, Марказий комбинат фабрикаси)*

8 та лойиҳа — Ресурс ва захираларини JORC кодексига мувофиқ баҳолаш объектлари

JORC Муддати: 2025-2026 йиллар

- ❑ Маъданли *(ванадий)* – *2026 йил январь*
- ❑ Дайкали *(титан)* – *2026 йил январь*
- ❑ Нурликон *(литий)* – *2025 йил август*
- ❑ Султонбобо *(Ni, Co)* – *2026 йил февраль*
- ❑ Лолабулоқ *(тантал)* – *2025 йил май*
- ❑ Ангрен ИЭСлар техноген чиқиндилар *(германий)* – *2026 йил ноябрь*
- ❑ Тасказган *(графит)* – *2025 йил июнь*
- ❑ Мискон, Ёшлик-2 *(мис)* – *2025 йил август*

III. Бозор ва маркетинг режаси

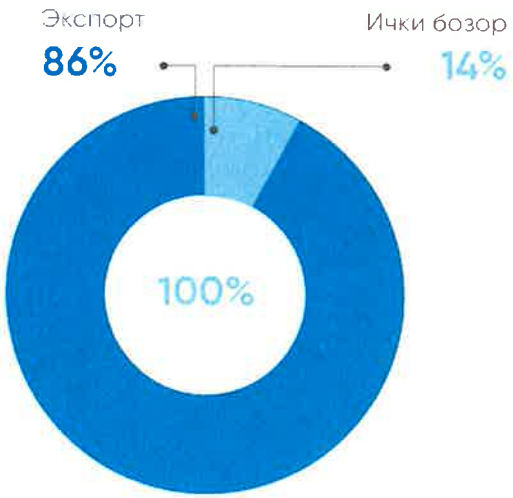
3.1 Бозор таҳлили

Комбинат ишлаб чиқариш қуввати кенг турдаги маҳсулотларни ишлаб чиқаришга мўлжалланган бўлиб, бу гидрометаллургик усулда вольфрам ва молибден концентратларини қайта ишлашдан тортиб, вольфрам ва молибден тузларини пирометаллургик қайта ишлаш ва якуний истеъмол маҳсулотлари, жумладан, металл вольфрам ва молибден, турли хил мақсадлар учун асбоб-ускуналар ишлаб чиқаришни ўз ичига олади.

Ҳозирги кунда комбинат вольфрам ва молибден хом-ашёсидан металлургия, кончилик, кўмир, нефть, авиация, машинасозлик ва бошқа кўплаб саноат тармоқлари учун **100 дан ортиқ маҳсулот** ишлаб чиқаради. Сўнгги йилларда комбинат турли саноат тармоқлари учун кенг ассортиментдаги маҳсулотларни ўзлаштирди, шу жумладан, ички бозорда талаб юқори бўлган вольфрам карбиди асосидаги қаттиқ қотишмалар ва керамика маҳсулотлари ишлаб чиқаришни бошлади.

Асосий ишлаб чиқариш фаолияти экспорт маҳсулотларини ишлаб чиқаришга қаратилган бўлиб, бу маҳсулотлар умумий реализация суммасининг 86% дан ортиғини ташкил қилади.

2024 йилда маҳсулотлар реализацияси (январь-октябрь)







- Молибден – 413,67 млрд. сўм
- Қаттиқ қотишмали маҳсулотлар – 25,08 млрд. сўм
- Ўтга чидамли керамик маҳсулотлар – 6,37 млрд. сўм
- Бошқа маҳсулотлар – 29,76 млрд. сўм

Жами: 474,88 млрд. сўм

“Ингичка” техноген конининг скарн-шеелит (вольфрамнинг хом-ашёвий тури бўйича) рудаларини бойитишнинг эски тўпламларини қайта ишлаш орқали маҳсулот ишлаб чиқаришга жалб қилиш вольфрам ишлаб чиқаришдаги хом-ашё етишмовчилигини қисман қоплаш, вольфрам маҳсулотларини экспорт ва ички бозорга етказиб беришни ошириш, белгиланган физик-кимёвий хусусиятларга эга янги вольфрам маҳсулотларини яратишга қаратилган инвестицион лойиҳаларни амалга ошириш имконини берди.

Вольфрам - мис электродларини контактли пайвандлаш учун ишлаб чиқариш **(йилига 2,0 тонна)**	
Вольфрам электродларини аргонли пайвандлаш учун ишлаб чиқариш **(йилига 5,0 тонна)**	
Махсус тозалигидаги вольфрам тузларини ишлаб чиқариш **(йилига 5,0 тонна)**	
Гидрометаллургия цехини уч оксидли вольфрам ишлаб чиқариш бўйича реконструкция, техник қайта қуролланиш ва кенгайтириш ишлари **(йилига 170 тоннагача)**	
Вольфрам карбиди ишлаб чиқаришни кенгайтириш **(йилига 35,0 тонна)**	
Консевал асбоб-ускуналарини ишлаб чиқариш **(йилига 31,0 минг дона)**	
Бурғулаш асбоб-ускуналарини ишлаб чиқариш ташкилоти. (КНШ турдаги бурғулаш коронкаларини **(йилига 2,0 минг дона)**	

3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Экспорт маҳсулотлари истеъмолчилари:

1. Россия Федерацияси
2. Нидерландия
3. Бельгия
4. Беларусь Республикаси
5. Чехия
6. Эстония
7. Франция

Ички бозор маҳсулотлари истеъмолчилари:

1. “Навоий кон-металлургия комбинати” АЖ
2. “Олмалиқ кон-металлургия комбинати” АЖ
3. “Ўзметкомбинат” АЖ
4. “Уранредметгеология” АЖ
5. “Литей-механика заводи” ДК
6. “Андижон механика заводи” ДК
7. “Тошкент қувур заводи” ҚК МЧЖ
8. “ERIELL WELL SOLUTIONS” ХК ҚК
9. “VERIF” МЧЖ
10. “Sanoat Energetika Guruhi” ҚК
11. “Baraka Tosh Qum” МЧЖ ва бошқалар

3.3 Рақобат

Комбинат ички бозорда молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва сотишда ягона ҳисобланади.

Комбинатнинг жаҳон бозоридаги иштироки мавжуд ишлаб чиқариш ҳажми **780 – 800 тонна** молибденни ташкил этган ҳолда (0,3%), жаҳон миқёсида молибден ишлаб чиқаришнинг умумий ҳажми **285 минг тонна** ни ташкил этади.

Бозордаги улушни **0,42% гача ошириш мумкин**, бунинг учун хом ашё етказиб бериш ҳажми ва комбинат қувватларининг юкланишини йиллик **1 200 тоннагача** ошириш керак.

Молибден ишлаб чиқариш бўйича жахон бозорида фаолият юритувчи энг асосий йирик ишлаб чиқарувчилар:

1. Freeport-McMoRan (АҚШ)
2. China Molybdenum Co., Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)
3. BHP (Буюк Британия)
4. Minera Doña Inés De Collahuasi S.C.M. (Чили)
5. Centerra Gold Inc. (Канада)
6. Antofagasta PLC (Буюк Британия)
7. Grupo México (Мексика)
8. Moly Metal L.L.P (Люксембург)
9. ENF Ltd. (Буюк Британия)
10. Jinduicheng Molybdenum Co., Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)

Жахон бозорида йирик хажмда молибден ишлаб чиқарувчи ДАВЛАТЛАР

Мамлакат	Йиллик ишлаб чиқариш ҳажми	Компания номи	Маҳсулот тури (ассортименти)
Хитой Халқ Республикаси	**100 000** тонна	- China Molybdenum Co. Ltd. - China Northern Rare Earth Group - High-Tech Co. - Jiangxi Copper Corporation	Молибден руда, Молибден оксиди, Ферромолибден, Молибден прути, Молибден лист ва бошқа
Чили	**44 000 тонна**	- Codelco - Antofagasta Minerals - Minera Doña Inés De Collahuasi S.C.M	
АҚШ	**42 000 тонна**	- Freeport-McMoRan - Molybdenum Corporation of America - Southern Copper Corporation	
Перу	**32 000 тонна**	Southern Copper Corporation	
Мексика	**16 000 тонна**	Grupo México	Молибден концентрати, Ферромолибден, Молибден кукуни
Арманистон	**7 800 тонна**	Zangezur Copper Molybdenum Combine	
Эрон	**3 500 тонна**	- National Iranian Copper Industries Company - Iran Molybdenum Company	
Монголия	**2 300 тонна**	- Erdenet Mining Corporation -Oyu Tolgoi	

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ республикада токарлик, фрезалаш, бурғулаш ва бошқа асбоблар учун вольфрам карбиди асосида барча турдаги қаттиқ қотишмали пластиналарини ишлаб чиқарувчи **йирик корхоналардан биридир**.

Маҳсулотларни импорт ўрнини босиш дастури асосида республика ичидаги корхоналарга, шунингдек **“O‘zRTXB” АЖ электрон биржа савдолари** майдончалари орқали ҳамда тўғридан-тўғри шартномалар асосида сотади.

Республика ички бозорида қаттиқ қотишмали маҳсулотларни (пластиналар, кескичлар ва бошқа қаттиқ қотишмали маҳсулотлар) ишлаб чиқаришда асосий **рақобатчиси – “TBC Металл” МЧЖ** ҳисобланади, хамда **“Metalloinstrument” МЖЧ**, **“CNC Pro” МЧЖ**, Хитой ва Россия Федерациясидан импорт қилаётган компаниялар.

Вольфрам маҳсулотлари жаҳон бозорининг ўзига хос хусусиятлари орасида Хитойнинг табиий монополияси мавжуд, чунки **Хитой дунё бўйича** вольфрам маҳсулотларининг **80 фоизини** ишлаб чиқаради.

Шунингдек, бошқа қазиб олувчи ишлаб чиқарувчилар томонидан вольфрам хом ашёси таклифи беқарор бўлиб, жаҳон бозорида вольфрам маҳсулотларининг нархлари ўзгариб туради.

3.4 Маркетинг режаси

Ишлаб чиқарилаётган молибден, вольфрам ва бошқа маҳсулотларнинг экспорт шартномалари бўйича сотилиш нархлари **"Fastmarkets Metal Bulletin"** биржаси томонидан эълон қилинган котировкаларга асосан белгиланади.

Экспорт маҳсулотлари FCA **"Incoterms 2020"** шартлари асосида жўнатилади (сотувчи ўзининг ташқи савдо шартномасидаги мажбуриятларини бажаради, маҳсулотни маълум бир транспорт воситасига юклаб, белгиланган жойда харидорнинг тасарруфига ўтказганида ва у ерда божхона томонидан экспорт жараёнида расмийлаштирилганида).

Маҳсулотларни етказиб бериш, импорт бўйича расмийлаштириш ишларини амалга ошириш ва маҳсулотнинг тасодифий йўқолиши ёки зарар кўриши хавфини ўтказиш харажатлари, кўрсатилган етказиб бериш шартлари асосида харидор томонидан амалга оширилади.

Комбинат томонидан молибден маҳсулотлари экспорти

(тонна)

Мамлакат	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Жами:	**378,57**	**622,98**	**504,8**	**682,68**	**810,23**	**755,31**	**840,7**	**779,85**
Нидерландия	378,57	221,0	456,8	638,68	717,23	430,97	44	71,98
Беларуссия	-	-	-	8	27	19		
Россия	-	-	-	16	26	106,25	28,48	
Бельгия	-	-	-	-	20		768,22	707,87
Эстония	-	-	-	20	20	199,09		
Франция	-	401,98	-	-	-			
Украина	-	-	31	-	-			
АҚШ	-	-	17	-	-			

Комбинат томонидан вольфрам маҳсулотлари экспортии

(тонна)

Мамлакат	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Жами:				**35,91**	**44,69**	**5,99**	**14,96**	
Беларуссия	-	-	-	14,95	42,69	0,8	-	-
Россия	-	-	-	10,98	2	5,19	14,96	-
Украина	-	-	-	9,98	-	-	-	-

Комбинат томонидан ишлаб чиқарилган барча маҳсулотлар Ўзбекистон Республикаси истеъмолчилари учун тасдиқланган нархлар бўйича **"O'zRTXB"** АЖ порталларига (**"Электрон кооперация портали", "E-xarid"** ва бошқалар) жойлаштирилади.

IV. SWOT-таҳлили

S- Strengths (кучли тарафлари)	W - Weaknesses (заиф тарафлари)
1. Волфрам ва молибден каби ноёб металларни чуқур қайта ишлаш технологиясига эга; **2.** Кукун металлургияси соҳасида 65 йилдан ортиқ тажриба; **3.** Тегишли инфратузилма мавжудлиги: - Хом ашё етказиб бериш учун темир йўл тармоғи; - Барқарор электр таъминоти; - Ўз водород станцияси; **4.** Маҳсулотларнинг 80% дан ортиғи экспортга йўналтирилган. **5.** Вольфрам, молибден ва қаттиқ қотишмалардан тайёрланган маҳсулотларнинг профессионал ишлаб чиқарувчиси ва етказиб берувчиси.	**1.** Замонавий ноёб металлар ишлаб чиқарувчиларидан технологик қолоқлик. **2.** Мавжуд технологик жараёнлар модернизацяни талаб қилади: - Ускуналарнинг эскирганлиги; - Паст даражадаги автоматлаштириш; - Ишлаб чиқариш ишончлилиги пастлиги. **3.** Малакали кадрларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш тизимининг йўқлиги; **4.** Хомашё вақтида етказиб берилмагани ва хажми чегаралангани.
O-Opportunities (имкониятлар)	**T-Threats (хавфлар)**
1. Ишлаб чиқариш ва технологияларни бозор талабларига мослаб модернизаця қилиш. **2.** Маҳсулот сифатини ошириш; **3.** Маҳсулот турларини кенгайтириш. **4.** Янги бозорларни ўзлаштириш. **5.** Фаол инвестиция сиёсатини олиб бориш: - Ишлаб чиқариш қувватларини кенгайтириш; - Ишлаб чиқаришни модернизаця қилиш; - Янги конларни ўзлаштириш. **6.** Жаҳон бозорида технологик металларга талабнинг ортиши.	**1.** Хорижий ишлаб чиқарувчилар билан рақобатнинг кучайиши. **2.** Жаҳон иқтисодиёти ўсиш суръатининг пасайиши натижасида металларга талабнинг камайиши. **3.** Энергия ресурслари нархининг ошиши. **4.** Маҳсулот нархининг юқорилиги сабабли истеъмолчиларнинг йўқотилиши.

V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

1. Электр энергияси таъминоти

Электр энергияси таъминоти “Чирчиқ ГЭСлар каскади” УКдан (10-ГЭС) чиқувчи Л-10-Т ва **“Қодирия ГЭСлар каскади”** УКдан (15-ГЭС) чиқувчи Л-15-Т 35 кВ ҳаво линиялари орқали Бош пасайтирувчи подстанциядаги (БПП-1) **2 дона** умумий қуввати **10 000 кВА** бўлган 35/6 кВли трансформаторлари орқали узлуксиз таъминланади.

“Тошкент ИЭС” АЖдан чиқувчи **Л-0-З-1 110 кВ** ҳаво линияси орқали Бош пасайтирувчи подстанция (БПП-2)даги **1 дона** умумий қуввати **15 000 кВА 110/6 кВ** трансформатори орқали заҳира электр энергияси билан таъминланади.

Электр энергияси таъминоти ишончлилиги бўйича II тоифага мансуб бўлиб, “Тошкент ҳудудий электр тармоқлари” АЖ Чирчиқ шаҳар филиали орқали етказиб берилади.

Ингичка бойитиш фабрикасининг электр энергияси таъминоти ишончлилиги бўйича II тоифага мансуб бўлиб, “Самарқанд ҳудудий электр тармоқлари” АЖ Каттақўрғон шаҳар филиали орқали етказиб берилади.

Умумий электр энергияси истеъмоли цехлар кесимида:

- Водород-кислород участкаси – 45 %;
- Молибден ва вольфрам ишлаб чиқариш бўйича пирометаллургия цехи – 23,0 %;
- Компрессор ва насос станцияси – 11,7 %;
- Молибден ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича гидрометаллургия цехи – 6,6 %;
- Буғ-қозон участкаси – 3,7 %;
- Қаттиқ қотишмалар ва композит материаллар ишлаб чиқариш цехи – 2,4 %;
- Бошқа истеъмолчилар – 6,6 %.

Электр энергиясини тежаш учун умумий қуввати **2 070 кВт** бўлган қуёш панеллари ўрнатилган бўлиб, йилига **3,7 млн кВт/соат** электр энергияси ишлаб чиқаради.

2. Табиий газ таъминоти

“Ҳудудгаз Тошкент газ таъминоти филиали” томонидан “Чирчикшахаргаз” ГТҚ орқали табиий газ етказиб берилади.

Табиий газ истеъмоли цехлар кесимида:

- Буғ ишлаб чиқариш учун – 85,0 %;
- Ўтга чидамли маҳсулотлар ишлаб чиқариш учун – 14,0 %;
- Бошқа эҳтиёжлар учун – 1,0 %.

3. Иссиқлик энергияси таъминоти

2 дона WNS-3-1,25, 2 дона SZS-9-3,2 ва 1 дона ДКВР-10/23 маркали буғ қозонлари орқали иссиқлик энергияси билан таъминланади.

Иссиқлик энергияси тақсимоти:

- Вольфрам ярим тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш гидрометаллургия цехи – 36,0 %;

- Молибден ярим тайёр маҳсулот ишлаб чиқариш гидрометаллургия цехи – 51,0 %;

- Бошқа истеъмолчилар – 13,0 %.

4. Водород-кислород ишлаб чиқариш

Водород-кислород ишлаб чиқариш участкасида 12 та СЭУ-40 маркали электролизёр (2 та БЭУ-250 маркали блокдан ташкил топган 6 та агрегат) мавжуд. Шундан **3 та** ишчи ҳолатда, **3 та** заҳира ҳисобланади.

1 та агрегатнинг ишлаб чиқариш қуввати: 480 м³/соат водород, 280 м³/соат кислород.

Умумий водород истеъмоли цехлар кесимида:

- Молибден ва вольфрам ишлаб чиқариш бўйича пирометаллургия цехи – 95 %;

- Қаттиқ қотишмалар ва композит материаллар ишлаб чиқариш цехи – 3 %;

- Нодир металларга чуқур ишлов бериш цехи – 2 %.

5. Сиқилган ҳаво ишлаб чиқариш

Сиқилган ҳаво билан таъминлаш учун қуйидаги жиҳозлар мавжуд:

- **3 та** SM-3100 маркали турбокомпрессор (ишлаб чиқариш қуввати 4 800 м³/соат);

- **2 та** ВВ-50 маркали компрессор (ишлаб чиқариш қуввати 3 000 м³/соат).

Умумий сиқилган ҳаво истеъмоли цехлар кесимида:

- Молибден ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича гидрометаллургия цехи – 92,7 %;

- Вольфрам ярим тайёр маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича гидрометаллургия цехи – 5,3 %;

- Бошқа истеъмолчилар – 2,0 %.

6. Сув таъминоти

Саноат сув таъминоти учун насос станциясида Бўз-сув каналидан сўрувчи Д-350 маркали 3 та насос ўрнатилган. Шундан 1 та ишчи, 2 та заҳира ҳисобланиб, ишлаб чиқариш қуввати 1 080 м³/соатни ташкил қилади.

7. Оқова сув

1-чи ва 2-чи саноат майдонидан чиқувчи оқова сув қувурига алоҳида электрон ҳисоблагич ўрнатилган бўлиб, шаҳар марказий оқова сув қувурига уланади.

8. Энергия аудити

Комбинатда охирги марта **энергия аудити 2017 йилда ўтказилган** бўлиб, унда энергоресурсларининг йиллик ва маҳсулотнинг бирлик қийматларига сарфи бўйича таҳлил ишлари олиб борилган.

Ўрнатилган қуёш панеллари тўғрисида

№	Манзил	Жами панеллар сони, дона	Ўрнатилган майдони ($м^2$)	Ўрнатилган куввати (кВт)	Электр энергия ишлаб чиқариш хажми, *(млн. кВт/соат)*		
					2024 йил *(июль-декабрь)*	2025 йил *(кутилиши)*	2024 йилга нисбатан тежаш
Жами:		**3 762**	**9 657**	**2 070**	**1,2**	**3,7**	**+ 2,5**
1	Ингичка бойитиш	627	1 593	345	0,315	0,613	**+ 0,298**
2	Чирчиқ заводи	3 135	8 064	1 725	0,924	3,064	**+ 2,14**

Изох: *2024 йил июль ойида тўлиқ ишга туширилган.*

Энергия ресурсларини тежаш тўғрисида

Энергия ресурслар	2024 йил			2025 йил прогноз
	Лимит	Сарфланган *(Кутилиши)*	Фарқ *(тежалган)*	
Истеъмолнинг **лимити** *(шартнома)*				
Электроэнергия *(минг. кВт×соат)*	59 477	45 136	**- 14 341**	**83 476**
Табий газ *(минг. $м^3$)*	11 597	7 443	**- 4 154**	**15 553**

Энергия ресурслар	2024 йил		2025 йил прогноз
	Режа *(йиллик)*	Амалда *(кутилиши)*	
Иқтисод килиш (тежаш)			
Электроэнергия *(минг. кВт×соат)*	80,0	14 341	**6 186,9**
Табий газ *(минг. $м^3$)*	5,0	4 154	**1 827,1**

VI. Кўрсаткичлар

6.1 Ишлаб чиқариш режаси

6.1.1 Хомашё захираси

Молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун хом ашё манбалари:

- "Олмалиқ КМК" АЖ томонидан етказиб бериладиган куйдирилган молибден саноат маҳсулоти;

- буюртмачидан етказиб бериладиган (толлинг) молибден концентратини қайта ишлаш;

- таркибида молибден бўлган чиқиндиларни қайта ишлаш.

Куйдирилган молибден саноат маҳсулотини қайта ишлаш содада эритиш йўли билан гидрометаллургик усулда амалга оширилади. Қабул қилинган хом ашё (огарок) майдаланиб, сода эритмасида ювилади. Эритиш натижасида молибден аммоний молибдат эритмасига ўтади.

Аммоний молибдат эритмалари аралашмалардан тозалангандан сўнг аммоний тетрамолибдат тузларини олишга йўналтирилади. Қайта ишлаш жараёнида ҳосил бўлган қаттиқ чўкмалар (кеклар) молибденни тиклаш учун қайта ишланади.

Молибден технологик эритмалардан сорбция йўли билан олинади. Молибден тузларини куйдириш орқали металл молибден ишлаб чиқариш учун хом ашё бўлиб хизмат қиладиган молибден ангидрид олинади.

Молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш хажми

№	Номланиши	Ўлчов бирлиги	2025 йил режа
1	**Маҳаллий хом ашё:**		
1.1.	Куйдирилган молибден саноат маҳсулоти	т	2 634,4
	Куйдирилган саноат маҳсулотида молибден таркиби (36,0%)	*т*	*948,4*
1.2.	Таркибида молибден бўлган саноат чиқиндилари	т	12,1
	Маҳалий хом ашёда молибден таркиби, жами	т	960,5
	Маҳаллий хом ашёдан молибден маҳсулотлари:		
	Молибден металлургия штабиги ва брикети	т	852,3
	штабик ва брикет таркибида молибден	*т*	*830,0*
2	Буюртмачи етказиб берадиган (толинг)молибден хом ашёси:		
2.1.	Куйдирилган молибден саноат маҳсулоти	т	335,6
	Куйдирилган саноат маҳсулотида молибден таркиби (60,0%)	*т*	*559,3*
	Буюртмачи етказиб берадиган (толинг)молибден хом ашёсидан молибден маҳсулотлари:		
	Молибден диоксиди	т	420,0
	Молибден диоксиди молибден таркибида	*т*	*315,0*

Вольфрам маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун хом ашё манбаи - Самарқанд вилоятининг Каттақўрғон туманидаги Ингички кони бўлиб, уни ўзлаштириш даврида **16,8 миллион тонна** руда қазиб олинган, **44,7 минг тоннага** яқин

вольфрам уч оксиди ва **58,6 минг тонна** вольфрам концентрати (WO_3 55-60%) ишлаб чиқарилган.

Рудани қайта ишлагандан сўнг, №1 чиқинди сақлаш майдонида тахминий ҳажми **13,3 миллион** тонна бўлган, таркибида ўртача 0,09% WO_3 мавжуд вольфрамитли техноген чиқиндилар ва 2-чиқинди сақлаш майдонида тахминий ҳажми **3,5 миллион тонна** бўлган WO_3ли техноген чиқиндилар ҳосил бўлган.

2022 йилдан Ингички бойитиш фабрикасида қайта ишланадиган чиқиндилардан технологик жараёнларга кўра, винтли усулда бойитиш, концентрация столларида ва кейин флотацияда бойитиш орқали шеелит концентрати олинади.

Вольфрам ангидрид қаттиқ қотишмалар, вольфрам метали ва вольфрам карбидини ишлаб чиқариш учун хом ашё бўлиб хизмат қилади.

Вольфрам маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажми

№	Номланиши	Ўлчов бирлиги	2025 йил режа
1	**Вольфрам чиқиндиларини ўзлаштириш**	**минг. т**	**750,0**
	Чиқиндиларда WO_3 таркиби	%	0,07
	Ўзлаштирилган вольфрам таркибли чиқиндилар хисобда 100% WO_3	т	525,0
2	**Вольфрам таркибли чиқиндиларни қайта ишлаш**	**минг. т**	**750,0**
3	**Гравитацион концентрат ишлаб чиқариш**	**т**	**300,0**
	Гравитацион концентрат хисобда 60% WO_3	т	140,0
	Гравитацион концентрат хисобда 100% WO_3	т	84,0

6.1.2 Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари

Молибден штабик – O‘z DSt 222:2024 Ўзбекистон давлат стандарти асосида ишлаб чиқарилади.

Молибден штабиклар асосан ёйсимон пайвандлаш электродларини тайёрлаш, молибден қуйма хом ашёси, пўлат қуйишда легирлаш учун қўлланилади.

Вольфрам штабик – O‘z DSt 225:2024 Ўзбекистон давлат стандарти асосида ишлаб чиқарилади. Пўлат қуйишда легирлаш ва металл қуйиш саноатида қўлланилади.

Брикет шаклидаги металл молибден – Оғирлиги (0,02-2,6) кг бўлган куйдирилган брикет. Металлургия саноатида пўлатни легирлаш учун фойдаланилади. O‘z DSt 236:2024 бўйича ишлаб чиқарилади.

Брикет шаклидаги металл вольфрам – Оғирлиги (0,02-5,0) кг бўлган олдиндан куйдирилган брикет. Металлургия саноатида пўлатни легирлаш учун фойдаланилади. O‘z DSt 227:2024 бўйича ишлаб чиқарилади.

Умумий мақсадларда фойдаланиладиган ярим кислотали ва оловбардош шамот маҳсулотлари (ғиштлар ША-5, ША-9, ШБ-5, ШБ-22, ШБ-44, ШТ-09). Печлар ва максимал фойдаланиш ҳарорати 1250°C-1400°C бўлган турли иссиқлик агрегатларини ва юқори ҳароратли печларнинг деворларини қуришда ҳамда лаборатория ускуналарида ишлатилади.

Қаттиқ қотишмали кесувчи асбоблар учун маҳсулотлар – Куйдирилган қаттиқ қотишмалардан тайёрланган пайвандланадиган ва алмаштириладиган пластиналар, металл ва металл бўлмаган материалларга ишлов беришда қўлланиладиган кесиш асбоблари учун мўлжалланган. ГОСТ 4872-75 бўйича ишлаб чиқарилади.

Қаттиқ қотишмали пластиналар – стандарт пластиналар ВК, ТК. Кесиш, парма, силлиқловчи ва айланувчи кесгичлар учун. ГОСТ 25426-90, ГОСТ 17163-90, ГОСТ 20312-90, ГОСТ 20771-82, ГОСТ 25410-82 бўйича ишлаб чиқарилади.

Қаттиқ қотишмадан чўзиш волокаси – думалоқ кесимли симлар ва чивиқларни чўзиш учун қаттиқ қотишмали чўзиш волокаси. ГОСТ 9453-75 бўйича ишлаб чиқарилади.

Жаҳон бозори талабларини инобатга олган ҳолда корхонада жорий этилаётган маҳсулот сифати, ишлаб чиқариш самарадорлиги, шунингдек сифат менежменти тизимини такомиллаштириш мақсадида “Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ ISO 9001:2015 (сифат менежменти тизимлари)ни 2024 йилда жорий этди ва ISO 14001:2015 атроф-муҳитни бошқариш тизими татбиқ этилди.

Ҳозирги комбинат заводга жалб қилинган хорижий мутахассислар иштирокида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги ПҚ-182-сон Қарорига мувофиқ Ангрен ИЭС чиқиндилари кулидан германий ва бошқа элементларни ажратиб олиш технологияси яратилмоқда ва JORC коди асосида геологик таҳлил бошланди.

2025 йилда Ингички вольфрам конида JORC коди асосида қидирув-таҳлил ишларини олиб бориш режалаштирилган.

6.1.3. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси

2025 йил учун ишлаб чиқариш РЕЖАСИ

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2023й. *(амалда)*	2024й. 9-ойлик *(амалда)*	2024й.		2025й. *(режа)*	Ўсиш, %	Жумладан			
					режа	кутила-ётган			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
I	Вольфрам таркибидаги отвалларни қазиш	**минг. тн**	**250,5**	**257,1**	**350,0**	**373,5**	**750,0**	**200,8**	**142,0**	**209,4**	**216,5**	**182,1**
II	Вольфрам таркибидаги отвалларни қайта ишлаш ва гравитацион концентратани олиш	**тн**	**112,1**	**135,4**	**180,0**	**188,6**	**300,0**	**159,1**	**56,8**	**83,9**	**86,8**	**72,5**
	60% WO3 тахминий ҳисобланган гравитацион концентрати	тн	63,1	63,2	84,0	94,4	140,0	148,4	26,5	39,2	40,5	33,8
	100% WO3 тахминий ҳисобланган гравитацион концентрати	тн	37,8	37,9	50,4	56,6	84,0	148,4	15,9	23,5	24,3	20,3
III	Вольфрам уч оксиди	тн	37,5	29,3	97,6	40,7	95,99	235,8	14,0	20,4	26,88	34,71
IV	Вольфрам карбиди	тн	6,2	10,7	35,6	18,7	35,8	191,4	6,0	8,3	9,7	11,8
V	Тетромолибдат аммоний тузи	тн	1 196,2	881,4	1 151,9	1 196,5	1 309,7	109,5	304,3	313,6	332,9	358,9
VI	Молибден уч оксиди	тн	1 177,3	867,3	1 127,2	1 179,9	1 265,3	107,2	297,4	305,0	320,2	342,7
VII	**Маҳсулотларнинг асосий турлари**											
1.	Молибден штабиклари ва брикетлари	тн	784,1	574,7	760,3	779,6	830.0	106,5	187.6	189.8	206.0	254.1
2.	Вольфрам штабиклари ва брикетлари	тн					38.0		5.0	8.0	11.0	14.0
3.	Вольфрам ангидриди *(WO_3)*	тн					27.0					27.0
4.	Рений металли	кг		13,4		13,4	2 900.0	в 216,4 р.б	50.0	200.0	500.0	2 150.0
5.	Селен	кг					5 000.0					5 000.0
6.	Теллур	кг					1 000.0					1 000.0
7.	Толлинг асосида Молибденконцентрати кайта ишлаш *(металл ҳисобида)*						315.0		30.0	65.0	95.0	125.0
8.	Толлинг асосида Вольфрам концентрати кайта ишлаш *(WO_3 100% ҳисобида)*						200.0			25.0	50.0	125.0
9.	Каттик котишмали махсулотлар	тн	6,2	12,8	37,5	16,7	37,7	225,7	6,3	8,6	10,2	12,6
10	Олов бардош керамик махсулотлар	тн	1 006,98	1 016,4	1082,2	1242,6	1 588.4	127,8	202.5	300.9	416.1	668.9

6.2 Молиявий режа

6.2.1 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

№	Кўрсаткичлар	2024 йил *) июль-сентябрь *(амалда)*	2024 йил *) июль-декабрь *(кутилаетган)*	2025 йил *(режа)*	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
I.	**Даромадлар, жами**	**129 396 400**	**259 556 188**	**792 350 526**	**146 582 627**	**168 198 868**	**196 852 329**	**280 716 702**
	маҳсулот сотишдан тушум	129 373 787	259 533 575	792 300 526	146 572 627	168 186 868	196 839 329	280 701 702
	шу жумладан: экспортдан тушум	*122 785 608*	*239 785 149*	*656 213 935*	*130 959 820*	*144 212 205*	*163 153 875*	*217 888 035*
	бошқа даромадлар	22 613	22 613	50 000,0	10 000	12 000	13 000	15 000
	молиявий фаолият даромадлари							
II.	**Харажатлар, жами**	**106 692 083**	**223 653 270**	**691 910 663**	**142 391 135**	**159 345 569**	**173 082 956**	**217 091 003**
2.1	**Ишлаб чиқариш таннархи**	**88 849 609**	**183 620 219**	**520 736 999**	**99 644 658**	**113 542 237**	**131 616 224**	**175 933 880**
	хомашё ва материаллар	53 854 920	109 407 137	287 625 427	52 567 850	58 377 650	70 255 913	106 424 014
	энергия ресурслари	10 875 020	21 822 379	107 177 957	18 077 447	24 437 189	28 539 559	36 123 762
	ишчи-ходимлар иш ҳақи	15 861 770	35 315 888	84 051 441	18 990 418	20 448 368	21 811 905	22 800 750
	ижтимоий суғурта харажати	1 903 412	4 237 907	10 086 173	2 278 850	2 453 804	2 617 429	2 736 090
	асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси	5 075 146	10 150 292	23 316 910	5 846 479	5 834 978	5 823 477	5 811 976
	бошқа харажатлар	1 279 341	2 686 616	8 479 091	1 883 614	1 990 248	2 567 941	2 037 288
2.2	**Давр харажатлари**	**17 842 474**	**40 033 051**	**171 173 664**	**42 746 477**	**45 803 332**	**41 466 732**	**41 157 123**
	сотиш харажатлари	913 338	1 826 676	4 629 889	1 080 972	1 087 200	1 128 974	1 332 743
	маъмурий харажатлар	6 476 275	12 292 424	71 804 298	16 596 418	17 379 753	18 368 726	19 459 401

№	Кўрсаткичлар	2024 йил *) июль-сентябрь *(амалда)*	2024 йил *) июль-декабрь *(кутилаетган)*	2025 йил *(режа)*	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	бошқа операцион харажатлар	10 452 861	25 913 951	94 739 477	25 069 087	27 336 379	21 969 032	20 364 979
	ҳомийлик ва беғараз ёрдамлар		102 372	1 325 000	475 000	300 000	325 000	225 000
	солиқлар	2 084 352	4 168 704	16 329 006	3 629 073	4 027 913	4 244 757	4 427 263
2.3	**Молиявий фаолият бўйича харажатлар**							
	фоизлар шаклидаги харажатлар							
	валюта курси фарқидан зарарлар							
	молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар							
III.	**Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)**	**22 704 317**	**35 902 918**	**100 439 863**	**4 191 492**	**8 853 299**	**23 769 373**	**63 625 699**
IV.	**Фойда солиғи**	**3 065 083**	**4 846 894**	**13 559 382**	**565 852**	**1 195 195**	**3 208 865**	**8 589 469**
	Фойда солиғи в т.ч.без экспорта		959 001	3 810 426	437 159	671 291	943 193	1 758 783
V.	**Соф фойда / зарар**	**17 368 802**	**27 465 732**	**76 836 495**	**3 206 491**	**6 772 774**	**18 183 571**	**48 673 660**
V.	**EBITDA кўрсаткичи**	**25 509 031**	**42 462 918**	**113 712 787**	**9 618 822**	**13 802 947**	**27 215 913**	**63 075 105**
VII.	**Дебиторлик**, *давр охирига*	6 971 103	9 365 961	15 228 766	9 108 011	8 065 389	8 216 089	15 228 766
VIII.	**Кредиторлик**, *давр охирига*	16 486 314	24 956 135	25 167 667	21 194 561	23 052 799	25 050 598	25 167 667

6.2.2. Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (2025 йил учун маҳсулот (хизмат)лар сотиш

минг.сўм

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2024 йил июль – сентябрь *(амалда)*	2024 йил июль-декабрь *(кутилаёт-ган)*	2025 йил *(режа)*	*Жами тушумдаги улуши*	*Шу жумладан:*			
						I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	ЖАМИ сотиш	**130 429 737**	**384 688 994**	**808 630 918**	**100,0%**	**148 446 164**	**171 063 828**	**200 881 584**	**288 239 342**
I.	**Махсулот экспортидан тушган даромад**	**122 785 608**	**362 570 757**	**656 213 935**	**81,2%**	**130 959 820**	**144 212 205**	**163 153 875**	**217 888 035**
1.	**Молибден металли - жами**	**122 785 608**	**362 570 757**	**531 855 000**	**65,8%**	**125 186 000**	**128 260 000**	**134 726 000**	**143 683 000**
	молибден брикети	108 774 713	320 592 718	480 180 000		110 028 000	114 480 000	119 568 000	136 104 000
	молибден штабики	14 010 895	41 978 039	51 675 000		15 158 000	13 780 000	15 158 000	7 579 000
2.	**Вольфрам металли - жами**			**20 140 000**	**2,5%**	**2 650 000**	**4 240 000**	**5 830 000**	**7 420 000**
	вольфрам брикети			20 140 000		2 650 000	4 240 000	5 830 000	7 420 000
	вольфрам штабики								
3.	**Рений металли**			**51 612 460**	**6,4%**	**889 870**	**3 559 480**	**8 898 700**	**38 264 410**
5.	**Селен**			**1 656 250**	**0,2%**				**1 656 250**
6.	**Теллур**			**993 750**	**0,1%**				**993 750**
7.	**Толлинг зизмати экспорти - жами**			**49 956 475**	**6,2%**	**2 233 950**	**8 152 725**	**13 699 175**	**25 870 625**
	молибден концентрати *(металл ҳисобида)*			23 456 475		2 233 950	4 840 225	7 074 175	9 308 125
	вольфрам концентрати *(металл ҳисобида)*			26 500 000			3 312 500	6 625 000	16 562 500
II.	**Ички бозорга сотиш**	**7 644 129**	**22 118 237**	**152 416 983**	**18,8%**	**17 486 344**	**26 851 623**	**37 727 709**	**70 351 307**
1.	Каттик котишмали махсулотлар	4 088 839	11 313 717	61 176 095	7,6%	10 674 054	14 339 346	16 272 350	19 890 345
2.	Вольфрам сими			2 015 223	0,2%			524 934	1 490 289
	Вольфрам ангидриди (WOз)			13 623 120	1,7%				13 623 120
4.	Олов бардош керамик махсулотлар		2 740 200	17 589 110	2,2%	2 225 262	3 362 563	4 696 111	7 305 174
5.	Бургилаш учлари (коронки и долота)		169 848	18 471 225	2,3%	2 030 795	3 481 268	5 704 362	7 254 800
6.	Кескичлар (резцы)		1 920 886	15 840 062	2,0%	1 765 400	2 761 500	4 474 680	6 838 482
7.	Бошка махсулотлар	3 555 290	5 973 585	23 702 147	2,9%	790 833	2 906 946	6 055 271	13 949 097

*) "Ўзбекистон технологик металлар комбинати" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 майдаги ПҚ-182-сон қарорига мувофиқ ташкил этилган бўлиб, 2024 йил 22 июнда 2497908-сон билан Давлат рўйхатидан ўтказилган. Шу сабабли, ҳақиқатда алоҳида юридик шахс сифатида Комбинат томонидан маҳсулотлар сотиш бўйича шартномалар тузиш ва маблағларнинг Комбинат ҳисоб рақамларига келиб тушиши 2024 йил июль ойидан бошланган.

Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи

№	Даромадлар манбаи	2024 йил *) *июль-сентябрь* (амалда)	2024 йил *) *июль-декабрь* (кутилаетган)	2025 йил (режа)	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	Жами	130 429 737	261 903 386	808 630 918	148 446 164	171 063 828	200 881 584	288 239 342
1	**Асосий фаолиятнинг даромади**	220 377 974	249 147 023	792 300 527	146 572 627	168 186 868	196 839 330	280 701 702
2	**Бошқа фаолиятдан даромад - жами**	22 613	22 613	50 000	10 000	12 000	13 000	15 000
	ундириладиган жарима ва пенялар							
	ёрдамчи хизматлар							
	беғараз молиявий ёрдам, ҳомийлик							
	бошқа фаолиятдан даромад	22 613	22 613	50 000	10 000	12 000	13 000	15 000
3	**Молиявий фаолият даромади - жами**							
	олинадиган дивиденд ва қимматли қоғозлардан бошқа даромадлар							
	ижара ҳақи							
	ижобий курс фарқи							
	улушлар капитализацияси							
	молиявий фаолиятдан бошқа							

6.2.3. Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш

№	Харажатлар таркиби	Ўлчов бирлиги	2024 йил *) *июль-сентябрь* (амалда)	2024 йил *) *июль-декабрь* (кутилаетган)	2025 йил (режа)	шу жумладан:			
						I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	Таннарх, жами	***минг сўм***	**71 315 484**	**183 620 219**	**520 736 999**	**99 644 658**	**113 542 237**	**131 616 224**	**175 933 880**
	Соф тушумдаги улуши	%	55,1	70,7	65,7	68,0	67,5	66,9	62,7
I.	**Ишлаб чиқариш харажатлари - жами**	*минг сўм*	**64 729 940**	**131 229 516**	**394 803 384**	**70 645 297**	**82 814 839**	**98 795 472**	**142 547 776**
1.	**Хомашё, материаллар, эхтиёт қисимлар, *шу жумладан:***	***минг сўм***	**53 854 920**	**109 407 137**	**287 625 427**	**52 567 850**	**58 377 650**	**70 255 913**	**106 424 014**
1.1.	***асосий хомашё***	***минг сўм***	**43 735 958**	**89 169 213**	**219 818 429**	**40 208 967**	**43 221 335**	**52 514 006**	**83 874 121**
	огарок ППМ	*минг сўм*	40 721 649	83 866 466	170 611 233	39 612 604	40 835 881	43 390 373	46 772 375
	вольфрамовый концентрат	*минг.сўм*			12 369 550			3 160 813	9 208 737
1.2.	*бошқалар*	*минг сўм*	10 118 962	20 237 924	67 806 998	12 358 883	15 156 315	17 741 907	22 549 893
2.	***Энергия ресурслари - жами***	***минг сўм***	**10 875 020**	**21 822 379**	**107 177 957**	**18 077 447**	**24 437 189**	**28 539 559**	**36 123 762**
	электроэнергия		8 360 495	16 379 013	78 070 964	13 471 643	18 099 579	20 921 926	25 577 816
	табиий газ		1 961 779	4 337 874	24 342 436	3 428 638	5 149 266	6 414 818	9 349 714
	ёқилғи-мойлаш материаллари		433 956	867 912	3 125 905	767 253	778 631	793 802	786 219
	техник сув		118 790	237 580	1 638 652	409 913	409 713	409 013	410 013
II.	**Ишчи-ходимларнинг иш ҳақи:**	***минг сўм***	**15 861 770**	**35 315 888**	**84 051 441**	**18 990 418**	**20 448 368**	**21 811 905**	**22 800 750**
III.	**Ижтимоий суғурта харажати**	***минг сўм***	**1 903 412**	**4 237 907**	**10 086 173**	**2 278 850**	**2 453 804**	**2 617 429**	**2 736 090**
IV.	**Асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси**	***минг сўм***	**5 075 146**	**10 150 292**	**23 316 910**	**5 846 479**	**5 834 978**	**5 823 477**	**5 811 976**
V.	**Бошқа харажатлар**	***минг сўм***	**1 279 341**	**2 686 616**	**8 479 091**	**1 883 614**	**1 990 248**	**2 567 941**	**2 037 288**

2025 йилга ишлаб чиқариладиган маҳсулот (хизмат) таннархини камайтириш бўйича мақсадли кўрсаткичлар

Давр	Ўлчов бирлиги	Таннарх ўртача камайиши	Шу жумладан, қуйидаги харажатлар ҳисобига									
			Ишлаб чиқариш харажатлари							Билвосита харажатлар		
			Жами	*шундан*						Жами	*шундан*	
				Энерго-ресурсларни тежаш	Хомашё ва материаллар харажатларини қисқартириш	Технологик ва бошқа йўқотишларни камайтириш	Ишлаб чиқаришдаги ишчи-ходимлар сонини мақбул-лаштириш	Меҳнат ва асосий воситалар унумдорлигини ошириш ҳисобига харажатларни қисқартириш	Ишлаб чиқаришнинг бошқа харажатларини қисқартириш		Маъмурий бошқарув ходимларини сақлаш харажатларини қисқартириш	Бошқа устама харажатларни қисқартириш
2025й. *(режа)*	%	**3,0**	**2,8**	**1,1**	**1,3**	**0,2**		**0,1**	**0,1**	**0,5**		**0,5**
	минг. сўм	**15 380 000**	**14 580 000**	**5 899 000**	**6 641 000**	**1 200 000**		**530 000**	**310 000**	**800 000**		**800 000**
I-чорак	%	2,3	2,3	1,2	1,1	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
	минг. сўм	2 312 523	2 292 523	1 163 553	1 128 970					20 000		20 000
II - чорак	%	3,2	3,1	1,4	1,3	0,2		0,1	0,1	0,4		0,4
	минг. сўм	3 682 287	3 482 287	1 602 165	1 450 122	200 000		130 000	100 000	200 000		200 000
III - чорак	%	3,3	3,1	1,4	1,3	0,2		0,2	0,1	0,8		0,8
	минг. сўм	4 380 559	4 080 559	1 818 441	1 652 118	300 000		200 000	110 000	300 000		300 000
IV - чорак	%	2,8	2,7	0,7	1,4	0,4		0,1	0,1	0,7		0,7
	минг. сўм	5 004 631	4 724 631	1 314 841	2 409 790	700 000		200 000	100 000	280 000		280 000

6.2.4. Пул оқимлари прогнози

№	Номланиши		2024 йил *) *июль-сентябрь* (амалда)	2024 йил *) *июль-декабрь* (кутилаетган)	2025 йил (режа)	шу жумладан:			
						I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
I.	**Ҳисобот даври бошига қолдиқ**				**26 809 323**	**26 809 323**	**31 049 693**	**37 235 181**	**58 065 536**
II.	**ЖАМИ тушум**		**130 455 064**	**261 928 713**	**808 686 918**	**148 457 364**	**171 077 268**	**200 896 144**	**288 256 142**
1	**Маҳсулот** (товар, иш ва хизмат) **сотишдан тушум**		**130 429 737**	**261 903 386**	**808 630 918**	**148 446 164**	**171 063 828**	**200 881 584**	**288 239 342**
	ш.ж.:	*ички бозор*	*7 644 129*	*22 118 237*	*152 416 983*	*17 486 344*	*26 851 623*	*37 727 709*	*70 351 307*
		экспорт	*122 785 608*	*239 785 149*	*656 213 935*	*130 959 820*	*144 212 205*	*163 153 875*	*217 888 035*
2	**Бошқа тушумлар**		**25 327**	**25 327**	**56 000**	**11 200**	**13 440**	**14 560**	**16 800**
III.	**ЖАМИ харажат**		**58 631 949**	**235 119 390**	**730 195 842**	**144 216 994**	**164 891 780**	**179 751 863**	**241 335 205**
1.	**Соф иш ҳақи** (солиқлардан ташкари)		**19 462 880**	**46 966 067**	**168 685 138**	**37 492 173**	**41 181 231**	**43 884 729**	**46 127 005**
	ш.ж. касаллик таътиллари учун тўловлар			*883 566*	*3 988 079*	*926 522*	*963 596*	*1 013 911*	*1 084 050*
2.	**Иш ҳақига ҳисобланган ЯИТ**		**2 595 595**	**6 073 222**	**22 192 713**	**4 927 765**	**5 419 126**	**5 776 438**	**6 069 384**
3.	**Солиқлар - жами**		**8 695 305**	**17 800 977**	**70 849 708**	**11 332 234**	**13 980 060**	**17 879 055**	**27 658 359**
	ш.ж.:	*ЖШДС (НДФЛ)*	*2 628 575*	*6 131 191*	22 671 283	*5 038 948*	*5 534 757*	*5 898 108*	*6 199 470*
		ҚҚС	*917 295*	*2 654 188*	18 290 038	*2 098 361*	*3 222 195*	*4 527 325*	*8 442 157*
		сув солиғи	*925 935*	*1 851 870*	6 821 558	*1 316 607*	*1 672 516*	*1 846 430*	*1 986 005*
		ер солиғи	*559 248*	*1 118 496*	5 984 197	*1 496 049*	*1 496 049*	*1 496 049*	*1 496 050*
		мол-мулк солиғи	*599 169*	*1 198 338*	2 979 471	*744 867*	*744 868*	*744 868*	*744 868*

№	Номланиши		2024 йил *) *июль-сентябрь* (амалда)	2024 йил *) *июль-декабрь* (кутилаетган)	2025 йил (режа)	шу жумладан:			
						I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
		ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ (вольфрам)			543 780	*71 550*	*114 480*	*157 410*	*200 340*
		фойда солиғи	*3 065 083*	*4 846 894*	*13 559 381*	*565 852*	*1 195 195*	*3 208 865*	*8 589 469*
4.	**Энергия ресурслари**		**12 228 199**	**22 689 700**	**120 039 313**	**20 246 741**	**27 369 652**	**31 964 306**	**40 458 614**
	ш.ж.:	*электроэнергия*	*10 249 000*	*17 365 000*	87 439 479	*15 088 240*	*20 271 528*	*23 432 557*	*28 647 154*
		табиий газ	*1 632 000*	*4 647 000*	27 263 529	*3 840 075*	*5 767 178*	*7 184 596*	*10 471 680*
		ЁММ	*156 500*	*166 500*	3 501 013	*859 323*	*872 067*	*889 058*	*880 565*
		техник сув	*190 699*	*511 200*	1 835 292	*459 103*	*458 879*	*458 095*	*459 215*
5.	**Хомашё, товар-моддий бойликлар ва хизматлар харид қилиш**		**13 695 855**	**133 022 442**	**320 656 132**	**58 875 992**	**65 382 968**	**78 307 325**	**118 089 847**
	ш.ж.:	*куйдирилган молибден*		*93 930 442*	191 084 581	*44 366 116*	*45 736 187*	*48 597 218*	*52 385 060*
6.	**Бошқа харажатлар**		**1 954 115**	**8 566 982**	**27 772 838**	**11 342 088**	**11 558 742**	**1 940 011**	**2 931 997**
IV.	**Ҳисобот даври бошига қолдиқ**		**71 823 115**	**26 809 323**	**104 986 473**	**31 049 693**	**37 235 181**	**58 065 536**	**104 986 473**

6.2.5. Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки

№	Кўрсаткичлар номи	2024 йил *(кутилаётган)*	2025 йил *(режа)*
1	Ўз айланма маблағлари миқдори	0,7	0,9
2	Товар-моддий захираларни қоплашда ўз айланма маблағларининг улуши	3,6	9,9
3	Айланма маблағларнинг активлардаги улуши	0,6	0,5
4	Товар-моддий захираларнинг жорий активлардаги улуши	0,6	0,4
5	Молиявий мустақиллик коэффициенти	0,9	1,0
6	Молиявий дастак (ричаг) коэффициенти (левериджа)	0,19	0,05

6.2.6. Давлат бюджетига тўловлар прогнози

№	Тўловлар	2024 йил *) июль-сентябрь *(амалда)*	2024 йил *) июль-декабрь *(кутилаетган)*	2025 йил *(режа)*	шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
I.	**Жами солиқлар**	**8 695 305**	**17 800 977**	**70 849 708**	**11 332 234**	**13 980 060**	**17 879 055**	**27 658 359**
1.	Эгри солиқлар	917 295	2 654 188	**18 290 038**	2 098 361	3 222 195	4 527 325	8 442 157
	шу жумладан:							
	ҚҚС	917 295	2 654 188	18 290 038	2 098 361	3 222 195	4 527 325	8 442 157
	Акциз							
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ			**543 780**	71 550	114 480	157 410	200 340
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	925 935	1 851 870	**6 821 558**	1 316 607	1 672 516	1 846 430	1 986 005
4.	Фойда солиғи	3 065 083	4 846 894	**13 559 381**	565 852	1 195 195	3 208 865	8 589 469
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи	2 628 575	6 131 191	**22 671 283**	5 038 948	5 534 757	5 898 108	6 199 470
6.	Мол-мулк солиғи	599 169	1 198 338	**2 979 471**	744 867	744 868	744 868	744 868
7.	Ер солиғи	559 248	1 118 496	**5 984 197**	1 496 049	1 496 049	1 496 049	1 496 050
II.	**Жами ажратмалар**	**2 595 595**	**6 073 222**	**22 192 713**	**4 927 765**	**5 419 126**	**5 776 438**	**6 069 384**
1.	Жисмоний шахслар даромадига ҳисобланадиган ягона ижтимоий тўлов	2 595 595	6 073 222	22 192 713	4 927 765	5 419 126	5 776 438	6 069 384
	Давлат бюджетига умумий тўловлар	**11 290 900**	**23 874 199**	**93 042 421**	**16 260 000**	**19 399 186**	**23 655 493**	**33 727 742**

*) 2024 йил 22 июнда 2497908-сон билан Давлат рўйхатидан ўтказилган. Шу сабабли, Давлат бюджетига тўловлар ва бошқа ажратмалар 2024 йил июль ойидан бошлаб ҳисобланади.

VII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 17 июлдаги 433-сон қарори, Тоғ-кон саноати ва геология вазирлигининг 2024 йил 9 сентябрдаги 111-сонли буйруғига асосида комбинат раҳбари ва ўринбосарларининг **2025 йил учун энг муҳим самарадорлик кўрсаткичлари тасдиқланди.**

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ Бошқаруви раиси ва ўринбосарларининг 2025 йил учун энг муҳим самарадорлик кўрсаткичларини (KPI)

Т/р	Вазифалар *(асосий мезонлар)*	Ўлчов бирлиги *(кўрсаткич)*	2025 йил *(режа)*	Шу жумладан							
				I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
				вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа
1. Бошқарув раиси *(Ф.Р.Абдуллаев)*											
1.	Саноат маҳсулотларини ишлаб чиқариш	млрд.сўм	801,0	20	148,0	20	170,1	20	199,4	20	283,5
2.	Экспорт кўрсаткичларини бажариш	млн. долл.	49,5	20	9,9	20	10,9	20	12,3	20	16,4
3.	Инвестицияларни ўзлаштириш	млн. долл.	21	20	3	20	3	20	5	20	10
4.	Маҳаллийлаштириш кўрсаткичларини бажариш	млрд.сўм	251,4	20	59,3	20	59,7	20	62,7	20	69,7
5.	Соф фойда кўрсаткичини бажариш	млрд.сўм	98,8	20	6,4	20	17,3	20	25,2	20	49,9
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	

Т/р	Вазифалар *(асосий мезонлар)*	Ўлчов бирлиги *(кўрсаткич)*	2025 йил *(режа)*	Шу жумладан							
				I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
				вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа
2. Бошқарув раисининг молия бўйича биринчи ўринбосари *(Ў.Д.Каримов)*											
1.	Саноат маҳсулотлари ишлаб чиқариш	млрд.сўм	801,0	20	148,0	20	170,1	20	199,4	20	283,5
2.	Маҳсулот таннархини пасайтириш	млрд.сўм	15,4	20	2,3	20	3,7	20	4,4	20	5,0
3.	Соф фойда кўрсаткичини бажариш	млрд.сўм	98,8	20	6,4	20	17,3	20	25,2	20	49,9
4.	Экспорт ко'рсаткичларини бажариш	млн. долл.	49,5	20	9,9	20	10,9	20	12,3	20	16,4
5.	**“Ijro.gov.uz”** ижро интизоми идоралараро ягона электрон тизим орқали топшириқ ва вазифалар ижросини таъминлаш	та	80	20	20	20	20	20	20	20	20
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	
3. Бошқарув раисининг operatsion масалалар бўйича ўринбосари *(У.Н.Рўзиев)*											
1.	Молибден маҳсулотларини ишлаб чиқариш	тонна	830	30	195	30	200	30	215	30	220
2.	Маҳаллийлаштириш кўрсаткичларини бажариш	млрд. сўм	251,4	20	59,3	20	59,7	20	62,7	20	69,7
3.	Инвестицияларни ўзлаштириш	млн. долл	21	20	3	20	3	20	5	20	10
4.	Керамика маҳсулотларини ишлаб чиқариш	тонна	1 588,4	20	202,5	20	300,9	20	416,1	20	668,9
5.	**“Ijro.gov.uz”** тизим орқали топшириқлар ижросини таъминлаш	та	80	10	20	10	20	10	20	10	20
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	

Т/р	Вазифалар *(асосий мезонлар)*	Ўлчов бирлиги *(кўрсаткич)*	2025 йил *(режа)*	Шу жумладан							
				I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
				вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа	вазн	режа
4. Бошқарув раисининг фан ва тараққиёт масалалари бўйича ўринбосари *(А.И.Абидов)*											
1.	Ҳодимларни малакасини ошириш ва хорижий мамлакатларга стажировкалар ташкил этиш	та	20,0	20	5	20	5	20	5	20	5
2.	Таълим ва ривожланишга бағишланган конференциялар ташкил этиш ва хорижий мамлакатларда иштирок этиш	та	20,0	20	5	20	5	20	5	20	5
3.	Лаборатория тадқиқотларини ўтказиш	та	16,0	20	4	20	4	20	4	20	4
4.	Ярим саноат тадқиқотларини ўтказиш	та	8,0	20	2	20	2	20	2	20	2
5.	**“Ijro.gov.uz”** тизим орқали топшириқлар ижросини таъминлаш	та	80,0	20	20	20	20	20	20	20	20
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	
5. Бошқарув раисининг тижорат масалалари бўйича ўринбосар *(А.А.Турдибаев)*											
1.	Молибден толлинг хизматларини йўлга қўйиш	тн	315	20	30,0	20	70,5	20	100	20	115
2.	Шартнома ишлари ҳажмини ошириш	млрд.сўм	325,8	20	71,0	20	77,5	20	84,7	20	92,6
3.	Волфрам толлинг хизматларини йўлга қўйиш	тн	200	20	20	20	30	20	40	20	110
4.	Давлат харидларини амалдаги қонунчилик талаблари доирасида амалга оширилишини назорат қилиш	фоиз	100,0	20	25,0	20	25,0	20	25,0	20	25,0
5.	**“Ijro.gov.uz”** тизим орқали топшириқлар ижросини таъминлаш	та	80,0	20	20,00	20	20,00	20	20,00	20	20,00
Жами вазн (фоизда)				**100**		**100**		**100**		**100**	

VIII. Иш хақи тўлаш тизими

Комбинатда **иш ҳақи** ва **моддий рағбатлантириш тартиби** бўйича Низомга асосан, иш ҳақи бўйича ягона тариф сеткаси амал қилади.

Комбинатнинг ишлаб чиқариш бўлинмалари ишчиларининг тариф ставкалари 2019 йил 6 сентябрдаги Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 473-сонли қарори билан тасдиқланган тармоқ коэффициентларини ҳисобга олиб белгиланган. Иш ҳақини тўлаш тизими **вақтбай-мукофотли** ва **ишбай-мукофотли** ҳисобланади.

Маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш, сифатини яхшилаш ва маҳсулотнинг таннархини камайтириш мақсадида, шунингдек, малакали ва талаб қилинаётган мутахассислар ва ишчиларни жалб қилиш мақсадида, иш ҳақи тўлаш бўйича шартномалар тузилиши орқали иш ҳақи юқори белгиланади, бу Комбинатда иш ҳақи тўлаш шартномасининг Низомига мувофиқ амалга оширилади.

Шунингдек, ишчиларга асосий ишлаб чиқариш фаолияти натижаларига кўра, ҳар ойда рағбатлантириш мукофотлари белгиланган, бу эса ишчиларни рағбатлантириш Низомига мувофиқ амалга оширилади.

Ишчиларга, шунингдек, иш стажига қараб ҳар ойлик устама ҳақ тўланади, бу эса **“Иш стажи учун устама ҳақ тўлаш Низоми”**га мувофиқ амалга оширилади.

Ўртача иш ҳақи ташкил этди:

2023 йил – режадаги **6 954 200 сўм**, амалда **6 580 553 сўм**

2024 йил – режадаги **8 122 620 сўм**, амалда **7 702 066 сўм**

Комбинатнинг иш фаолиятини янада яхшилаш ва иш ҳақи тизимини ривожлантиришни таъминлаш мақсадида, **2025 йилда** амалдаги иш ҳақи тизимини қайта кўриб чиқиш, янги шартномавий **коэффициентларни** белгилаш режалаштирилмоқда.

2025 йил учун режалаштирилган ходимлар сони ва иш ҳақи фонди:

Жами ходимлар сони: 1 281 нафар

Шундан:

- Раҳбарлар: – **106 нафар**
- Мутахассислар: – **102 нафар**
- Техник ходимлар: – **24 нафар**
- Ишчилар: – **1049 нафар**

Йиллик иш ҳақи фонди: 166 775 343 минг сўм

Шундан:

- Раҳбарлар: **37 282 135 минг** сўм
- Мутахассислар: **28 867 131 минг** сўм
- Хизматчилар: **2 945 750 минг** сўм
- Ишчилар: **97 680 327 минг** сўм

2025 йилда ўртача иш ҳақи 9 059 938 сўмни ташкил этади.

IX. Маҳаллийлаштириш

Комбинат томонидан амалга оширилаётган маҳаллийлаштириш бўйича лойиҳалар, маҳсулот (хизмат)ларнинг маҳаллийлаштириш даражаси, эришиладиган натижалар, тежаладиган маблағлар, Маҳаллийлаштириш дастурининг бажарилиш ҳолати тўғрисидаги маълумотлар

№	Маҳаллийлаштириладиган маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2024 й. (кутилаётган)			2025 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган маҳсулот сотилишидан қўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг.долл.)	Чет эл валютаси тежамкорлиги, (минг.долл)
Жами				**221 573**			**251 417**		**64 728**	**35 400**	**19 642**
1	Молибден тузлари ишлаб чиқариш	тонна	1 051	99 538,1	100	1277	120 931,9	100	27 900,31	25 540	9 447,8
2	Волфрам тузлари ишлаб чиқариш	тонна	45	7 087,5	100	45	7 087,5	100	5 977,56	1 280	553,71
3	Қаттиқ қотишмали втулка ва волоклар	дона	420	84,3	90	420	84,3	90	63,11	14	6,59
4	Волфрам карбиди	тонна	12,6	5 076,5	95	12,6	5 076,4	96	608,4	680	396,59
5	Ø 150 мм Сферали шарли таянч	дона	158	1 645,9	80	158	1 645,9	75	185,05	129,5	128,59
6	Ø 180 мм Сферали шарли таянч	дона	43	438,9	80	42	438,9	75	49,19	35,1	34,29
7	Пулат фрезалар	дона	2 150	67,9	80	2100	66,1	75	207,7	30,6	5,16
8	Пулат сверлолар	дона	4 350	228,8	80	4200	220,5	75	428,6	65	17,23
9	20х16 Т5К10 45 маркали тўғри токарлик кесувчи	дона	51	11,3	95	51	11,3	95	7,78	1	0,88
10	100-125, 160-250 ВК8 бурама насадка фрезаси учун пичоқ	дона	2100	194,3	95	2 100	194,2	95	320,3	16,3	15,17
11	ВК8 20х20х170, 25х25х200 маркали 50° бурчак билан чархланган токарлик кесгичлари	дона	105	23,70	95	105	23,7	95	16,02	2,1	1,85
12	ВК8 25х20х220, 32х25х280 маркали 45° бурчак билан чархланган кечгичлар	дона	81	18,00	95	80	17,9	95	12,2	1,6	1,4

№	Маҳаллийлаштириладиган маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2024 й. (кутилаётган)			2025 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган маҳсулот сотилишидан қўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг.долл.)	Чэт эл валютаси тежамкорлиги, (минг.долл)
13	ВК8 32х20х100 32х20х140 маркали пастги кесувчи кесгичлар	дона	127	28,50	95	126	28,4	95	19,22	2,4	2,22
14	Т5К10 32х20х140 маркали токарлик кесгичлар	дона	21	5,50	95	21	4,7	95	3,2	0,45	0,37
15	ША-5 230х114х65 маркали шамот ғиштлари	тонна	264,2	1 349,90	100	262,5	1 341,30	95	I 226,34	316,60	104,79
16	Аммоний октамолибдат (молибден очищенный)	тонна	6,3	2 036,80	100	6,3	2036,8	100	157,86	163,3	159,13
17	ША-22 230х114х65х55 маркали шамот ғиштла	тонна	9,5	116,40	100	9,45	116,4	95	50,5	9,3	9,09
18	Қаттиқ қотишмали халқалар ВК30	дона	273	598,90	90	263	578,50	90	167,46	78,90	45,2
19	Қаттиқ қотишмали роликлар	дона	280	609,50	90	263	574,10	90	441,92	52,60	44,85
20	Қаттиқ қотишмали резецлар Т14К8	дона	252	39,30	90	252	39,3	90	15,84	3,6	3,07
21	Кислотага бардошли кукун	тонна	182,7	3 183,30	100	182,7	3 183,3	100	1 489,37	274,00	248,7
22	Термопаралар ТХА	дона	334	580,50	80	315	547,5	60	286,64	70,30	42,77
23	Қаттиқ қотишмали бурғулаш асбоби (бурғ-ш коронкалари)	дона	6 057,0	2 346,80	80	600,6	2 327,4	75	1 166,0	93,70	181,83
24	Керамик тигеллар	тонна	105,7	I 649,70	100	105	1 639,3	100	659,56	275,00	128,07
25	Металлик волфрам	тонна	49,8	23 606,00	49,7	49,7	23 550,5	90	417,47	900,00	1 839,88
26	Қаттиқ қотишмали пластиналар (ВК маркали)	тонна	1,9	2 147,00	90	1,9	2 147,00	90	401,37	215,00	167,73

№	Маҳаллийлаштириладиган маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2024 й. (кутилаётган)			2025 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган маҳсулот сотилишидан қўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг.долл.)	Чэт эл валютаси тежамкорлиги, (минг.долл)
27	Қаттиқ қотишмали пластиналар (ТК маркали)	тонна	3,3	3 631,20	90	3,3	3 631,2	90	708,31	226,00	283,69
28	Ўзгарувчан, кўп бурчакли, к/к. Пластиналар (ВК маркали)	кг	1323	1 661,50	90	1323	1 667,5	90	283,32	11,50	129,8
29	Ўзгарувчан, кўп бурчакли, к/к. Пластиналар (ТК маркали)	кг	759,2	888,90	90	759,15	888,9	90	162,57	13,90	69,45
30	Молибденли сим	кг	661,5	182,00	100	661,5	181,9	95	98,46	14,7	14,21
31	Вольфрам сим (прутоклар)	кг									
32	Йўналтирувчи роликлар	дона	1577	5 027,00	100	1575	5020,6	100	621,23	150,0	392,23
33	Зангламайдиган муфель	дона	63	879,40	80	63	879,5	75	217,7	187,50	68,71
34	Ягона каналли керамик муфель	дона	43	212,10	100	42	212,1	100	92,59	39,80	16,57
35	Остки керамик блоклар	дона	231	941,00	100	231	941	100	306,92	128,10	73,52
36	Синов анализи учун оловга бардошли шербер	дона	8400	110,90	100	8400	110,9	100	96,41	8,43	8,66
37	Токарлик кескичлар (ВК ва ТК)	дона	21 000,0	4 776,00	95	21000	4 776,1	100	3 203,0	215,60	373,13
38	Фреза (ВК8)	дона	45	38,70	90	44	38,8	90	3,66	3,8	3,03
39	Волфрам ва молибден нано кукуни	кг	6,3	52,90	90	6,3	52,9	90	15,0	5,1	4,13
40	Қаттиқ қотишмали вставка	кг	234,2	266,1	90	234,15	266,1	90	50,14	21,9	20,79
41	Қаттиқ қотишмали пластиналар (МС22)	дона	252	35,80	90	252	35,8	90	15,84	3,0	2,8
42	Қаттиқ қотишмали бармоқ	дона	2 693	15 585,40	90	2625	15 152,5	90	2 960,87	1 484,00	1 183,79
43	Вольфрам ангидриди (ВАТ)	тонна	8,5	4 678,90	100	25	13 767,2	100	3 320,87	691,00	1 075,56

№	Маҳаллийлаштириладиган маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2024 й. (кутилаётган)			2025 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган маҳсулот сотилишидан қўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг.долл.)	Чэт эл валютаси тежамкорлиги, (минг.долл)
44	Юқори даражада тозаланган вольфрам тузлари (ПВА-Ч)	тонна	1,7	544,70	100	1,7	544,70	100	219,68	44,00	42,55
45	Қаттиқ қотишмали сверлолар	дона	507	65,70	90	484	64,1	90	50,01	1,30	5,01
46	Қаттиқ қотишмали фрезалар	дона	848	152,10	90	820	149,3	90	68,27	3,40	11,66
47	Учли асбоблар	дона	5 513	1 253,70	80	5 513	1 253,7	95	840,86	100	97,95
48	Юқори хароратли керамик маҳсулотлар	тонна	1 008	10 970,90	100	1 008	10 970,9	100	4 709,56	402,00	857,1
49	Молибден қадоқлаш учун бочкалар	дона	3 192	1 243,20	100	3 192	1 243,2	95	798,11	105,00	97,13
50	Темир кукуни	тонна	8,8	1 991,60	100	8,82	1 991,60	100	387,25	156,70	155,59
51	Қурилиш учун қуруқ аралашмалар	тонна	210	208,60	100	210	208,7	100	90,07	11,90	16,3
52	Юқори пневма-гидравлик плита	дона	105	381,20	80	105	381,1	75	246,94	31,0	29,77
53	Пастки пневма-гидравлик плита	дона	105	381,20	80	105	381,1	75	246,94	31,0	29,77
54	Ёғоч моделларни қайта ишлаш учун волфрам карбидли фреза	дона	43	54,60	90	42	54,6	90	3,5	10,40	4,27
55	Молибден контактлар эл/печ ОКП 1303	кг	210	247,80	100	210	247,80	100	28,18	19,60	19,36
56	Ферромолибден ишлаб чиқариш	тонна	10,5	4 932,70	100	10,5	4 932,70	100	791,22	430,50	385,37
57	Занглamас қайиқчалар (Лодочки нержавеющие)	дона	5 040	1 683,20	80	5 040	1 683,2	75	403,04	136,80	131,5
58	Улитка корпуси	дона	26	230,50	100	25	230,5	80	168,45	20,00	18,01
59	ОКМК бўлинмаларига учун ясама буюмлар	дона	48	2 364,90	100	48	2 364,80	80	112,51	187,00	184,75

№	Маҳаллийлаштириладиган маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2024 й. (кутилаётган)			2025 й. (режа)			Маҳаллийлаштириш натижаси		
			Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Сони	Суммаси, (млн.с)	Маҳаллийлаштириш даражаси, %	Маҳаллийлаштирилган маҳсулот сотилишидан кўшилган қиймат, (млн.сўм)	Импорт ўрнини босиш самарадорлиги, (минг.долл.)	Чэт эл валютаси тежамкорлиги, (минг.долл)
60	Ишчи ғилдиракга қуймалар (Заливка на рабочее колесо)	дона	26	210,40	100	25	210,4	85	32,17	18,0	16,44
61	Рабица сеткаси (Сетка рабица)	кг	3 177,3	191,40	100	3 150	191,4	100	64,83	15,00	14,95
62	Пика	дона	525	275,20	100	525	275,2	80	268,41	23,40	21,5
63	Пресс-формалар	дона	86	1 113,20	100	86	1 113,20	100	505,11	88,00	86,97
64	ОКБ печи учун деталлар	дона	127	275,60	100	126	274,6	100	117,36	21,50	21,45
65	Адитив технологиялар учун кукун 3D печать	тонна	3	1 120,10	100	3	1 120,1	85	131,72	89,0	87,51

X. Ташқи иқтисодий фаолият режаси (экспорт ва импорт)

Комбинат томонидан вольфрам маҳсулотларини экспорт динамикаси 2016–2024 йиллар

тонна

Махсулотлар	2016	2020	2021	2022	2023	2024 прогноз
Брикетлар (спеченные)	23,51	19,90	23,69	2,99		
Штабиклар		16,0	21,0	3,0	14,96	30
Жами	**23,51**	**35,9**	**44,69**	**5,99**	**14,96**	**30**
Вольфрам уч оксиди физ.оғирликда	86,65					
Вольфрам уч оксиди вольфрам миқдорига кўра	86,13					
Умумий **вольфрам** маҳсулотлари **W**га ҳисобланган ҳолда	**109,64**	**35,9**	**44,69**	**5,99**	**14,96**	**30**

Комбинат томонидан молибден маҳсулотларини экспорт динамикаси 2016–2024 йиллар

тонна

Махсулотлар	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 оценка
Брикетлар (спеченные)	378,57	602,41	504,8	658,68	757,23	660,06	768,22	707,87
Штабиклар	-	20,57	-	24,00	53,00	85,24	72,48	71,98
Жами	**378,57**	**622,98**	**504,8**	**682,68**	**810,23**	**745,30**	**840,70**	**779,86**
Молибден уч оксиди (66,5% Мо) физик оғирлигида	20,47	149,20	-	-	40,50	15,00	-	-
Молибден уч оксиди (66,5% Мо) молибден миқдорига кўра	13,60	99,20	-	-	26,92	9,97	-	-
Умумий **молибден** маҳсулотлари **Мо** га ҳисобланган ҳолда	**392,17**	**722,18**	**504,8**	**682,68**	**837,14**	**755,28**	**840,70**	**779,86**

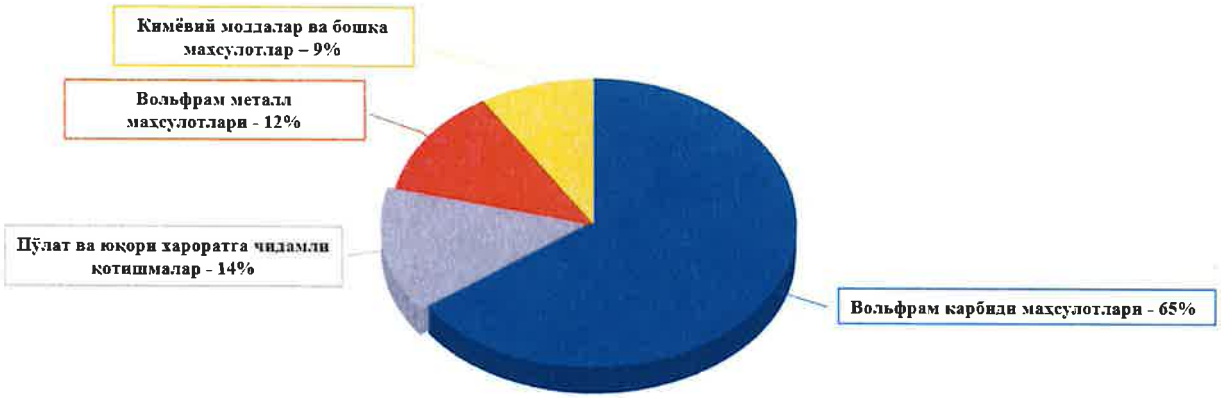
Вольфрам экспорти прогнози ва корхонанинг имкониятлари:

Вольфрам бирикмалари ўзининг махсус техник хусусиятлари туфайли (юқори қаттиқлик - вольфрам карбиди, юқори эриш ҳарорати ва зичлик - металл вольфрам, кимёвий хусусиятлари - вольфрам кислотаси ва оксидлар) ўзига хос функционал материалларга қайта ишланиши мумкин.

Вольфрам қиймат занжирининг биринчи босқичи бўлгани сабабли, тегишли қўлланилиш соҳалари биринчи фойдаланиш иловалари деб аталади.

Вольфрам қиймат занжирининг биринчи босқичида қўлланилиш соҳалари **қуйидагича тақсимланган:**

- Вольфрам карбиди маҳсулотлари - **65%**
- Пўлат ва юқори ҳароратга чидамли қотишмалар - **14%**
- Вольфрам металл маҳсулотлари - **12%**
- Кимёвий моддалар ва бошқа маҳсулотлар - **9%**



Вольфрам карбиди истеъмолчилари тузилмаси, % (ITIA - International Tungsten Industry Association) маълумотлари асосида қилинган.

Корхонанинг вольфрам маҳсулотлари экспорти салоҳияти вольфрам карбиди бозорининг прогнозига бевосита боғлиқ.

Прогноз даври	2023 –2030
Бозор хажми (хозирги кунда)	76,59 млн АКШ доллар
Бозор хажми (прогноз йилига)	115,09 млн АКШ доллар
Ўртача йиллик ўсиш суръати	5.20 %
Бозорлардаги асосий ўйинчилар	Kennametal, Sandvik AB, Mitsubishi Materials Corporation, H.C. Starck GmbH

2023-2030 йиллар прогнозида вольфрам карбид кукуни бозорининг ўсишига асосий туртки - кесиш ва ишлов бериш асбобларига бўлган юқори талабдир.

Data Bridge Market Research прогнозларига кўра, 2022 йилда **76,59 миллион** долларни ташкил этган бозор 2030 йилга келиб **115,09 миллион** долларга етиши ва йиллик ўсиш суръати (CAGR) **5,2 фоизни** ташкил этиши кутилмоқда.

Бозорнинг асосий драйверлари:

1. Саноат ва ишлаб чиқариш сектори

- Автомобилсозлик, аэрокосмик, нефть-газ, тоғ-кон ва қурилиш саноатидаги ўсиш туфайли талаб ортмоқда

2. Тоғ-кончилик ва қурилиш саноатидаги юқори талаб

- Бурғулаш асбоблари, ер қазиш ускуналари ва коррозияга чидамли қисмлар ишлаб чиқаришда кенг қўлланилади

3. Қўшимча ишлаб чиқариш (3D босиб чиқариш) технологияларининг ривожланиши

Имкониятлар:

- Тадқиқот ва ишланмаларнинг кенгайиши
- Энергетика соҳасининг ривожланиши

Чекловлар:

- Вольфрам нархларининг беқарорлиги
- Муқобил материалларнинг пайдо бўлиши

Жаҳон бозоридаги етакчи ишлаб чиқарувчилар:

1. Kennametal Inc. (АҚШ)

2. Sandvik AB (Швеция)

3. Mitsubishi Materials Corporation (Япония)

4. H.C. Starck GmbH (Германия)

5. Buffalo Tungsten Inc. (АҚШ)

6. Guangdong Xianglu Tungsten Co., Ltd. (Хитой)

7. Ceratizit S.A. (Люксембург)

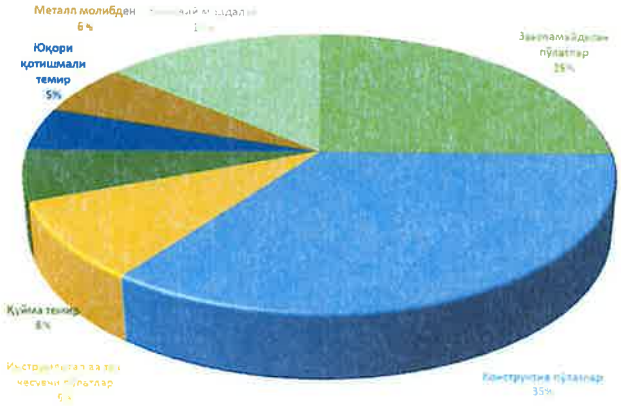
8. CERATIZIT USA, Inc. (АҚШ)

9. Extramet AG (Швейцария)

Молибден экспорт прогнози ва корхона салоҳияти

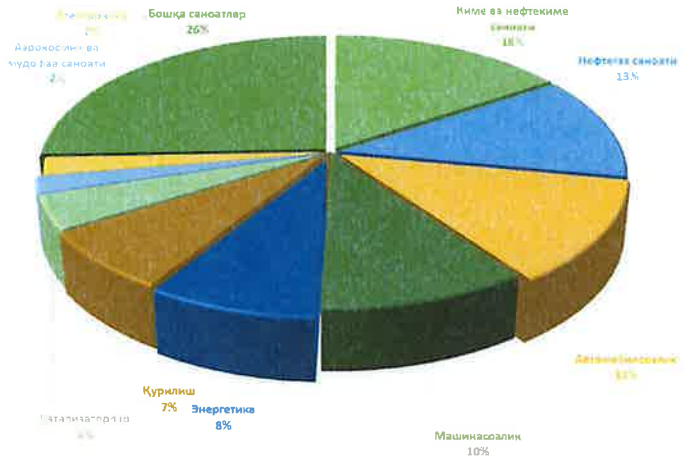
Молибден - бу металл элемент бўлиб, турли минералларда учрайди ва юқори эриш ҳарорати, мустаҳкамлиги ва коррозияга чидамлилиги билан машҳур. Молибден пўлат ишлаб чиқаришда кенг қўлланилади, у қотишма агенти сифатида ишлатилиб, пўлатнинг мустаҳкамлиги ва чидамлилигини оширади. Шунингдек, у электроника, катализаторлар, мойлар ва бошқа соҳаларда қўлланилади.

Ишлаб чиқариладиган молибденнинг тахминан **75 фоизи** пўлат ишлаб чиқаришда қотишма элементи сифатида ишлатилади. Қолган **25 фоизи** соф ҳолатда ва кимёвий бирикмаларда қўлланилади.



Молибденнинг тахминан **25 фоизи** зангламас пўлат ишлаб чиқаришда, **50 фоизи** конструктив пўлат, асбоб пўлатлари ва юқори тезликда ишлов бериладиган пўлат ишлаб чиқаришда ишлатилади. Қолган **25 фоизи** никель қотишмалари, молибден кимёвий бирикмалари, M_oS_2 мойлаш материаллари ва молибден металли маҳсулотлар ишлаб чиқаришда фойдаланилади.

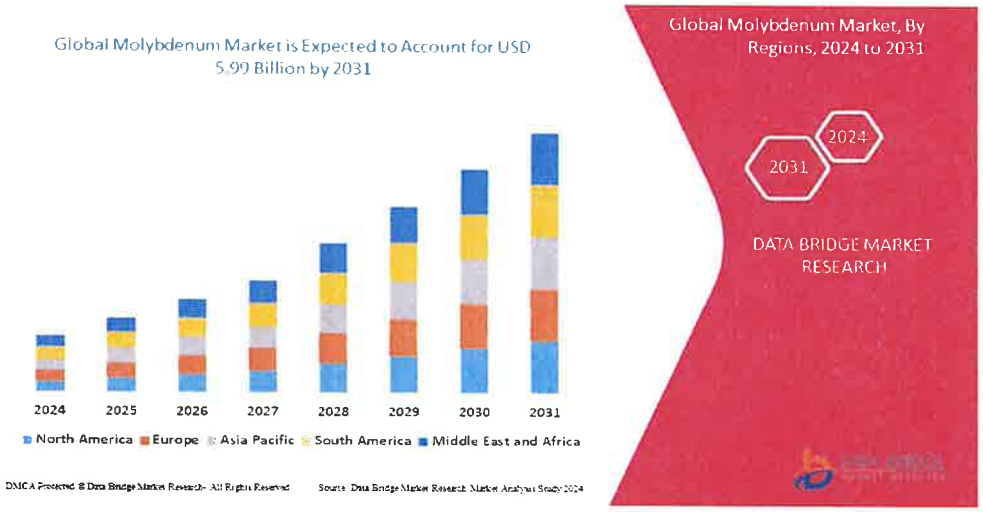
Молибденнинг маҳсулотларининг истеъмол қилиш соҳалари (IMOA – International Molybdenum Association маълумотлари бўйича)



Комбинатнинг молибден маҳсулотлари экспорти салоҳияти тўғридан-тўғри турли мақсадлар учун пўлат бозори прогнозига боғлиқ.

Прогноз даври	2023–2031
Бозор хажми (хозирги кунда)	4,92 миллиарда АКШ доллар
Бозор хажми (прогноз йилига)	5,99 миллиардов АКШ доллар
Ўртача йиллик ўсиш суръати	2,5%

Data Bridge Market Research маълумотларига кўра, молибден бозори 2023 йилда 4,92 миллиард АҚШ долларини ташкил этган бўлиб, 2031 йилга бориб 5,99 миллиард АҚШ долларига етиши, 2023-2031 йиллар давомида ўртача йиллик 2,5% га ўсиши кутилмоқда.



Бозор ривожланишининг асосий омиллари:

Инфратузилманинг ривожланиши

- Молибден қотишмалари кўприклар, бинолар ва транспорт инфратузилмасига юқори мустаҳкамлик, коррозияга чидамлилик ва узоқ муддат хизмат қилиш хусусиятларини беради

- Давлатларнинг инфратузилмани модернизация қилишга сармоя киритиши молибденга бўлган талабни барқарор сақламоқда

Экологик меъёрларнинг қатъийлашуви

- Қаттиқ экологик стандартлар молибден катализаторларига бўлган талабни оширмоқда

- Молибден ёрдамида ишлаб чиқарилган катализаторлар двигателлардан чиқадиган зарарли моддаларни камайтиришга ёрдам беради

Имкониятлар:

1. Технологияларнинг ривожланиши

- Электроника соҳасида молибденга талаб ошиб бормоқда

- 5G ва IoT каби янги технологиялар молибден бозорининг ўсишига ҳисса қўшмоқда

2. Авиация ва космик саноатнинг ривожланиши

- Молибденнинг юқори мустаҳкамлиги ва экстремал ҳароратларга чидамлилиги уни авиакосмик саноатда муҳим компонентга айлантиради

- Соҳанинг ўсиши молибден қотишмаларига бўлган талабни оширмоқда

Чекловлар:

1. Молибден нархларининг беқарорлиги

- Нархларнинг тебраниши инвестицияларни қийинлаштиради

- Юқори нархлар истеъмолчиларни альтернатив материалларни излашга ундайди

2. Альтернатив материалларнинг мавжудлиги

- Ванадий, вольфрам ва хром каби металлар молибден ўрнини босиши мумкин
- Замонавий композит материаллар ва керамика молибденга рақобат туғдирмоқда

Жаҳон бозоридаги етакчи ишлаб чиқарувчилар:

1. Freeport-McMoRan (АҚШ)
2. China Molybdenum Co., Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)
3. BHP (Буюк Британия)
4. Minera Doña Inés De Collahuasi S.C.M. (Чили)
5. Centerra Gold Inc. (Канада)
6. Antofagasta PLC (Буюк Британия)
7. Grupo México (Мексика)
8. Moly Metal L.L.P (Люксембург)
9. ENF Ltd. (Буюк Британия)
10. Jinduicheng Molybdenum Co., Ltd. (Хитой Халқ Республикаси)
11. Southern Copper (АҚШ)

Корхонанинг экспорт прогноз кўрсаткичи

(минг долларда)

2024 йил январь-октябрь				2024 йил				2025 йил	
режа	амалда	режага нисбатан (%)	ўсиш суръати (%)	режа	кутилиш	режага нисбатан (%)	ўсиш суръати (%)	режа	ўсиш суръати (%)
23,1	28,8	124,7	73,5	31,1	37,924	122,14	78,5	49,526	130,6

№	Маҳсулот (хизмат) номи	2023 йил	2024 йил 10 ойлик	2024 йил		2025 йил (режа)
				режа	кутилаётган	
Жами		**48 313,80**	**32 375,05**	**31 050,00**	**36 935,45**	**49 526,00**
1	Молибден	47 699,02	32 375,05	30 000,00	36 935,45	40 140,00
2	Вольфрам	614,78	-	1 050,00	-	1 520,00
3	Рений металли	-	-	-	-	3 895,00
4	Селен	-	-	-	-	125,00
5	Теллур	-	-	-	-	75,00
6	Толлинг	-	-	-	-	3 770,00
Экспорт хажарати (минг.сўм)		603 303,54	450 374,18		591 767,99	848 362,85

2025 йил учун маҳсулот (хизмат) экспорт прогноз
КЎРСАТКИЧИ

№	Маҳсулот (хизмат) номи	Ўлчов бирлиги	2025й. (режа)		I-чорак		II-чорак		III-чорак		IV-чорак	
			сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл
Жами				**49 526,0**		**9 884,0**		**10 884,0**		**12 314,0**		**16 444,0**
1	Молибден	тн	830	40 140,0	195	9 448,0	200	9 680,0	210	10 168,0	225	10 844,0
2	Вольфрам	тн	38	1 520,0	5	200,0	8	320,0	11	440,0	14	560,0
3	Рений металли	кг	2 900	3 895,0	50	67,0	200	269,0	500	672,0	2 150	2 888.0
4	Селен	кг	5 000	125,0							5 000	125,0
5	Теллур	кг	1 000	75,0							75	75,0

Импорт

Корхона томонидан импорт қилинадиган асосий товар, маҳсулотлар (хизматлар), импорт географияси, ўтган йиллар ва жорий йилда амалга оширилган импорт ҳажми, унинг таркиби, ишлаб чиқарувчилар нархларининг қиёсий маълумотлари, корхонанинг импортга эҳтиёжи, 2025 йил импорт режаси, республикада ишлаб чиқариладиган ўхшаш товарлар таҳлили ёритилиши лозим.

Шунингдек, корхона томонидан амалга ошириладиган импортнинг Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Маҳаллий ишлаб чиқарувчиларни қўллаб-қувватлашга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида” 2020 йил 21 августдаги ПҚ-4812-сон қарори талабларига мос келиши тўғрисида тушунтиришлар берилиши лозим. Бунда импорт товарлар (ишлар, хизматлар) харидларининг мақсадга мувофиқлиги, импортни қисқартириш бўйича кўрилаётган чора-тадбирлар алоҳида кўрсатиб ўтилиши лозим.

XI. 2025 йилда амалга ошириладиган инвестиция лойиҳалари

Т/р	Лойиҳа номи	Инвестицияларни жалб қилиш	Инвестицияларни ўзлаштириш
Жами лойиҳалар		**60,0**	**56,1**
	Янги қурилиш	**16,0**	**16,0**
1	Замонавий марказий нано-таҳлил лабораторияни ташкил этиш *(Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри)*	16,0	16,0
	Модернизация ва реконструкция	**16,5**	**16,3**
2	Ингичка вольфрам чиқиндиларини бойитиш фабрикаси мавжуд қувватларини модернизация қилиш *(**300 тонна**дан **810 тонна**га ошириш) (Самарқанд вилояти, Каттақўрғон тумани)*	8,5	8,5
3	Вольфрам концентратини қайта ишлаш гидрометаллургия цехининг мавжуд қувватларини модернизация қилиш *(1-босқич, **750 тонна**дан **1 500 тонна**га)*	3,3	3,3
4	Молибден маҳсулотларини қайта ишлаш гидрометаллургия цехининг мавжуд қувватларини модернизация қилиш *(1-босқич, **2 800 тонна**дан **3 500 тонна**га)*	3,3	3,3
5	Юқори соф теллур ва селен ишлаб чиқаришни ташкил этиш	1,1	1,1
6	Юқори соф рений ишлаб чиқаришни ташкил этиш	0,3	0,1
7	Юқори соф вольфрам кукунидан маҳсулотлар, вольфрам-мис электродлари, шарошкали бурғилар ва аддитив технологиялар (3D принтер) учун кукун ишлаб чиқариш *(25.08.2024й., ВМҚ-473-сон)*	5,2	5,2
	Конларни ўзлаштиришга тайёрлаш	**22,4**	**18,7**
8	Тасказган графит кони *(Бухоро вилояти,Пешку тумани)*	3,2	2,7
9	Нурликон литий кони *(Тошкент вилояти, Оҳангарон тумани)*	4,5	3,3
10	Сарикўл вольфрам кони *(Самарқанд вилояти, Нуробод тумани)*	3,2	2,3
11	Султонбобо истиқболли майдони *(Қорақалпоғистон, Беруний тумани)*	1,4	0,4
12	Дайкали истиқболли майдони *(Жиззах вилояти,Зомин тумани)*	7,4	7,4
13	Маъданли қора сланец туридаги уран конини комплекс ўзлаштириш учун маъдандан мавжуд йўлдош металларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш *(Навоий вилояти, Учқудуқ тумани)*	1,7	1,7
14	Ангрен иссиқлик электр станцияси чиқиндилари кул-шлакларидан германий ва бошқа элементларни ажратиб олиш технологиясини ишлаб чиқиш *(Тошкент вилояти, Ангрен шаҳри)*	1,0	0,9

XII. Бизнес рискларни (таваккалчиликларни) бошқариш

2025 йилда корхона тижорат бўлимидаги эҳтимолий рисклар ва уларни бошқариш стратегиялари.

Риск турлари	Тавсиф	Бошқариш стратегиялари	Алоҳида эътибор қаратиладиган вазифалар
Нархлар ўзгариши	Комбинатнинг асосий маҳсулоти бўлган Молибден ва Вольфрамнинг халқаро бозордаги нархларининг пасайиши	Узоқ муддатли келишувлар ва бозор мониторингини кучайтириш.	Қўшилган қийматли маҳсулотлар ишлаб чиқаришни кўпайтириш.
Таъминот тармоғидаги муаммолар	Хом ашё таъминотининг узилиши ёки сифатининг (содержание) тушиши.	Алтернатив таъминотчиларни топиш.	1. Таъминот базасини кенгайтириш; 2. Сифат назоратини кучайтириш; 3. Узоқ муддатли шартномалар тузиш.
Ҳукумат ва ҳуқуқий рисклар	Қонунчиликнинг ўзгариши, тарифлар ва солиқларнинг ошиши.	Қонунчилик ва ҳуқуқий талабларнинг ўзгаришини доимий мониторинг қилиш.	1. Ҳуқуқий маслаҳатчилар билан доимий ҳамкорлик; 2. Солиқ имтиёзларидан самарали фойдаланиш; 3. Халқаро сертификатларни олиш.
Рақобат риски	Бозорда янги рақобатчиларнинг пайдо бўлиши ёки рақобатни кучайтириши.	Маркетинг, сифат ва нарх стратегияларини қайта кўриб чиқиш.	1. Инновацион технологияларни жорий этиш; 2. Маҳсулот сифатини ошириш; 3. Мижозлар билан узоқ муддатли алоқаларни мустаҳкамлаш; 4. Янги бозорларни ўзлаштириш.
Сиёсий риск ва санкциялар	Сиёсий барқарорликнинг ўзгариши, хорижий санкциялар ва тижорат чекловлари.	Халқаро савдо стратегиясини қайта кўриб чиқиш, альтернатив бозорларга кириш.	1. Маҳаллий бозорда мавқени кучайтириш; 2. Минтақавий ҳамкорликни ривожлантириш; 3. Валюта рискларини бошқариш.

XIII. Экология ва атроф муҳитга таъсири

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ Нодир металлар ва қаттиқ қотишмалар ишлаб чиқариш заводининг 1-ишлаб чиқариш майдони ҳудуди шимоли-шарқдан **70-100 метр** масофада Троицк туманининг спорт мажмуаси ва турар-жой бинолари, жануби-шарқдан **20 метр** масофада Бўзсув канали билан чегарадош.

2-ишлаб чиқариш майдони **Бўзсув** каналидан **65 метр** масофада турар-жой бинолари, сўнгра турли саноат корхоналари билан чегарадош. Ишлаб чиқариш майдонлари орасидан **Тошкент-Чирчиқ автомагистрали ўтган**.

Комбинатда халқаро стандарт талабларига жавоб бериш учун **ISO 14001** атроф-муҳитни бошқариш тизими жорий этилган.

Комбинат **CERT INTERNATIONAL сертификатлаштириш** органи томонидан ўтказилган аудит натижаларига кўра “Молибден ва вольфрам брикетлари, қаттиқ қотишмалар ва керамика маҳсулотларини ишлаб чиқариш” учун **EMS-1635/A** рақамли **халқаро сертификатга эга.**

ISO 14001 халқаро стандарти талабларига мувофиқ атроф-муҳитни бошқариш тизимининг мавжудлиги экологик вазиятни доимий равишда яхшилаш ҳамда истеъмолчилар ва бошқа манфаатдор томонларнинг талабларини бажариш учун асос бўлади.

ISO 14001 стандартини қўллаш комбинатнинг жаҳон бозоридаги рақобатбардошлигини оширишга, халқаро тендерларда иштирок этишга, халқаро кредитларни жалб этишга ва инвестицияларни амалга оширишга имконият яратади.

Ўзбекистон Республикаси Экология ва атроф-муҳитни муҳофаза қилиш давлат қўмитаси томонидан белгиланган инвентаризаця ва экологик квоталар асосида ҳар бир чиқинди манбаи бўйича ифлослантирувчи моддаларнинг рухсат этилган концентрацяси тўғрисида ЗЭП норматив ҳужжати ишлаб чиқилган.

Шунингдек, ишлаб чиқариш ва истеъмол чиқиндиларини ҳосил қилиш ва йўқ қилиш чегаралари, сув ресурсларидан фойдаланиш лимитлари ҳам белгиланган.

Чирчиқ-Оҳангарон ирригаця тизимлари ҳавза бошқармаси томонидан берилган сувдан махсус фойдаланиш рухсатномасига эга бўлиб, коммунал-экологик нормативлар ишлаб чиқилган.

Комбинат фаолияти атроф-муҳитга салбий таъсир кўрсатмайди, чунки ишлаб чиқариш жараёнлари бино ичида олиб борилади ва атмосферага ифлослантирувчи моддаларнинг чиқиши меъёрий-техник ҳужжатларда кўрсатилган меъёрдан ошмайди.

Корхона периметри бўйлаб ўрнатилган газ анализаторлари орқали атмосфера ҳавосига чиқарилаётган ифлослантирувчи моддаларнинг мониторинги амалга оширилади.

Технологик жараённинг шаффофлигини таъминлаш ва манфаатдор томонларни хабардор қилиш мақсадида моддаларнинг атмосфера ҳавосидаги миқдори онлайн режимда кузатиб борилади.

Комбинат Ўзбекистон Республикасининг “Табиатни муҳофаза қилиш тўғрисида”, “Ер қаъри тўғрисида”, “Атмосфера ҳавосини муҳофаза қилиш

тўғрисида", "Чиқиндилар тўғрисида", "Сув ва сувдан фойдаланиш тўғрисида", "Давлат экологик экспертизаси тўғрисида"ги қонунлари ва бошқа экологик қонунчилик талабларига тўлиқ амал қилади.

Комбинатнинг барча цехлари белгиланган тартибда экологик инвентаризацядан ўтказилган ва атроф-муҳитга ифлослантирувчи моддалар чиқариш манбалари аниқланган.

Атроф-муҳитни муҳофаза қилиш бўйича комбинатнинг йиллик режалари қуйидагиларни ўз ичига олади:

- Чанг ва газни тозалаш ускуналари, вентиляция тизимлари, қоп фильтрлари, аспираця тизимларини капитал ва жорий таъмирлаш (тасдиқланган техник хизмат кўрсатиш жадвалига мувофиқ);

- Табиий сув ресурсларидан оқилона фойдаланишни таъминлаш;

- Саноат чиқиндиларини сақлаш жойларининг хавфсиз экологик ҳолатини таъминлаш (вольфрам ва молибден таркибли чиқиндиларни алоҳида сақлаш);

- Саноат чиқиндиларини қайта ишлашда илғор технологияларни жорий этиш;

- Яшил майдонларни сақлаш ва кенгайтириш.

XIV. Иловалар

14.1 Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) ҳажми

тонна

Т/р	Маҳсулот номи	2024 йил январь-октябрь (амалда)				2024 йил (кутилиш)				2025 йил (режа)		
		Ҳажми	Қиймати, трлн сўм	режага нисбатан, %	ўсиш суръати, %	Ҳажми	Қиймати, трлн сўм	режага нисбатан, %	ўсиш суръати, %	Ҳажми	Қиймати, трлн сўм	ўсиш суръати, %
1	Молибден металли	643,4	0,40	*115,93*	*108,94*	779,6	0,49	*105,4*	*100,1*	830,0	0,54	*106,5*
	Вольфрам концентрати	152,0	0,01	*361,9*	*484,1*	185,0	0,02	*367,1*	*121,7*	300,0	0,03	*129,7*
	Қаттиқ қотишмали маҳсулотлар	14,0	0,02	*49,87*	*204,65*	16,5	0,03	*44,00*	*208,9*	37,7	0,05	*228,5*
	Оловбардош керамик маҳсулотлар	1108,5	0,01	*137,25*	*150,73*	1292,4	0,01	*119,43*	*128,3*	1450,0	0,02	*112,2*

14.2 Таннархни камайтириш бўйича мақсадли кўрсаткичлар

2024 йил **январь-октябрь** ойларида маҳсулот ишлаб чиқариш **таннархини камайтириш**нинг

УМУМИЙ КЎРСАТКИЧЛАРИ

Жами харажатлар *(млнсўм)*	**Харажатларни камайтириш**		**шундан:**									
	суммаси *(млн сўм)*	**улуши (%)**	**хом ашё ва материаллар учун харажатларни оптималлаш-тириш**		**энергия ресурсларини тежаш**		**асосий фондлар самарадорлиги ва меҳнат унумдорлигини ошириш**		**харид қилиш, ташиш ва сақлаш харажатларини оптималлаш-тириш**		**бошқа харажатларни камайтириш**	
			қиймати (млн сўм)	**улуши** (%)	**қиймати** (млн сўм)	**улуши** (%)	**қиймати** (млн сўм)	**улуши** (%)	**қиймати** (млн сўм)	**улуши** (%)	**қиймати** (млн сўм)	**улуши** (%)
279 293,1	12 410,2	4,4	1 169,0	0,4	17 250,6	6,2	799,50	0,3	480,3	0,2	-7 289,2	-2,6

14.3 Инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режа-жадвали

Т/р	Лойиҳа ташаббускорлари ва лойиҳа номи	Манзили	Амалга ошириш муддати	Лойиҳа умумий қиймати	2025 йилда жалб қилиш прогнози			2025 йилда ўзлаштириш прогнози		
					Жами	шундан:		Жами	шундан:	
						ЎТТЖ (ФРРУ)	ўз маблағлари		ЎТТЖ (ФРРУ)	ўз маблағлари
	Жами лойиҳалар			**70,2**	**60,0**	**30,0**	**30,0**	**56,1**	**29,2**	**26,9**
	Янги қурилиш			**16,0**	**16,0**	**8,0**	**8,0**	**16,0**	**8,0**	**8,0**
1	Замонавий марказий нано-аналитик лабораторияни ташкил этиш	Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри	01.2025/ 12.2025	16,0	16,0	8,0	8,0	16,0	8,0	8,0
	Модернизация ва реконструкция			**22,4**	**21,7**	**12,2**	**9,5**	**21,4**	**12,0**	**9,4**
2	Вольфрам концентратини қайта ишлаш гидрометаллургия цехининг мавжуд қувватларини модернизация қилиш *(1-босқич, 750 тоннадан 1 500 тоннага)*	Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри	01.2025/ 12.2025	3,3	3,3	2,0	1,3	3,3	2,0	1,3
3	Молибден маҳсулотларини қайта ишлаш гидрометаллургия цехининг мавжуд қувватларини модернизация қилиш *(1-босқич, 2 800 тоннадан 3 500 тоннага)*	Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри	01.2025/ 12.2025	3,3	3,3	2,0	1,3	3,3	2,0	1,3
4	Ингичка вольфрам чиқиндиларини бойитиш фабрикасининг мавжуд қувватларини модернизация қилиш *(300 тоннадан 810 тоннага ошириш)*	Самарқанд вилояти, Каттақўрғон тумани	01.2025/ 01.2026	9,0	8,5	7,2	1,3	8,5	7,2	1,3
5	Юқори соф теллур ва селен ишлаб чиқаришни ташкил этиш	Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри	01.2025/ 12.2025	1,1	1,1	0,8	0,25	1,1	0,8	0,25
6	Юқори соф рений ишлаб чиқаришни ташкил этиш	Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри	01.2025/ 01.2026	0,3	0,3	0,2	0,11	0,1	0,05	0,05
7	Юқори соф вольфрам кукунларидан маҳсулот, вольфрам-мис электродлари, шарошкали бурғилаш долотолари ва аддитив технологиялар (3D принтер) учун кукун ишлаб чиқариш *(25.08.2022й. ВМҚ-473-сон)*	Тошкент вилояти, Чирчиқ шаҳри	10.2024/ 12.2025	5,5	5,2		5,2	5,2		5,2

Т/р	Лойиҳа ташаббускорлари ва лойиҳа номи	Манзили	Амалга ошириш муддати	Лойиҳа умумий қиймати	2025 йилда жалб қилиш прогнози			2025 йилда ўзлаштириш прогнози		
					Жами	шундан:		Жами	шундан:	
						ЎТТЖ (ФРРУ)	ўз маблағлари		ЎТТЖ (ФРРУ)	ўз маблағлари
	Конларни ўзлаштиришга тайёрлаш			**31,7**	**22,3**	**9,8**	**12,5**	**18,7**	**9,0**	**9,7**
8	Тасказган графит конини ўзлаштириш	Бухоро вилояти, Пешку тумани	07.2023/ 12.2026	7,4	3,2	2,0	1,2	2,7	2,0	0,7
9	Нурликон литий конини ўзлаштириш	Тошкент вилояти, Охангарон тумани	01.2024/ 12.2026	7,3	4,5	3,0	1,5	3,3	3,0	0,3
10	Ангрен иссиқлик электр станцияси чиқиндилари кул-шлакларидан германий ва бошқа элементларни ажратиб олиш	Тошкент вилояти, Ангрен шаҳри	01.2025/ 12.2026	1,9	1,0	0,9	0,1	0,9	0,8	0,1
11	Қора сланец туридаги Маъданли уран конини комплекс ўзлаштириш учун маъдандан мавжуд йўлдош металларни ажратиб олиш имконларини ўрганиш	Навоий вилояти, Учқудуқ тумани	01.2025/ 12.2026	1,7	1,7		1,7	1,7		1,7
12	Сарикул вольфрам конини ўзлаштириш бўйича лойиҳаолди ҳужжатларини ишлаб чиқиш	Самарқанд вилояти, Нуробод тумани	01.2025/ 12.2026	4,0	3,2	3,0	0,2	2,3	2,3	
13	Султонбобо истиқболли майдонини ўзлаштириш бўйича лойиҳаолди ҳужжатларини ишлаб чиқиш	Қорақалпоғистон Республикаси, Беруний тумани	01.2025/ 12.2026	1,4	1,4	0,4	1,0	0,4	0,4	
14	Дайкали истиқболли майдони маъданларидан қора ва ноёб металларни ажратиб олишнинг самарали технологияларини яратиш	Жиззах вилояти, Зомин тумани	01.2025/ 12.2027	8,0	7,4	0,5	6,9	7,4	0,5	6,9

14.4. Кутилаётган бухгатерия баланси (чораклар кесимида) Форма № 1

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2024 йил якуни бўйича (кутилаётган) 01.10.2024й.	2025 йил (режа)				**01.01.2026й.**
			01.01.2025й.	01.04.2025й.	01.07.2025й.	01.10.2025й.	
Актив							
I. Узоқ муддатли активлар							
Асосий воситалар:							
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	010	216 655 742	221 001 350	246 491 382	246 031 323	245 571 264	245 111 205
Эскириш суммаси (0200)	011	119 141 002	122 911 347	123 867 223	123 855 722	123 844 221	123 832 720
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011)	**012**	**97 514 740**	**98 090 003**	**122 624 159**	**122 175 601**	**121 727 043**	**121 278 485**
Номоддий активлар:							
Бошланғич қиймати (0400)	020						
Амортизация суммаси (0500)	021						
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021)	022						
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080)	**030**						
Қимматли қоғозлар (0610)	040						
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	050						
Қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	060						
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	070						
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	080						
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	090						
Капитал қўйилмалар (0800)	100	402 753	57 238 030	33 205 498	65 473 980	69 940 331	147 531 484
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930, 0940)	110	275 536	257 129	238 722	220 315	201 908	183 501
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990)	120						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2024 йил якуни бўйича (кутилаётган) 01.10.2024й.	2025 йил (режа)				01.01.2026й.
			01.01.2025й.	01.04.2025й.	01.07.2025й.	01.10.2025й.	
I бўлим бўйича жами (сатр.012+022+030+090+100+110+120)	**130**	**98 193 029**	**155 585 162**	**156 068 379**	**187 869 896**	**191 869 282**	**268 993 470**
II. Жорий активлар							
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180)	140	**123 152 015**	**133 154 010**	**121 276 762**	**118 052 071**	**115 120 534**	**105 292 000**
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	31 919 931	36 919 931	32 000 000	32 000 000	32 000 000	37 000 000
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160	53 781 403	53 805 162	53 805 162	53 805 162	53 805 162	41 641 662
Тайёр маҳсулот (2800)	170	37 450 681	42 428 917	35 471 600	32 246 909	29 315 372	26 650 338
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180						
Келгуси давр харажатлари (3100)	190						
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200	14 345 967	14 345 967	14 345 967			
Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)	**210**	**6 971 103**	**9 365 961**	**9 193 490**	**8 150 868**	**8 216 089**	**16 115 604**
шундан: муддати ўтган*	211						
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси)	220	2 039 568	1 019 784	1 019 784	1 019 784	1 019 784	1 019 784
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларнинг қарзи (4120)	240						
Ходимларга берилган бўнаклар (4200)	250	38 228	76 456	84 102	92 512	101 763	111 939
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнаклар (4300)	260	2 865 069	3 581 336	3 151 576	3 466 733	3 813 407	5 720 110
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнак тўловлари (4400)	270	1 954 196	4 608 384	4 838 028	3 451 839	3 141 136	9 103 771
Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнак тўловлари (4500)	280						
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2024 йил якуни бўйича (кутилаётган) 01.10.2024й.	2025 йил (режа)				01.01.2026й.
			01.01.2025й.	01.04.2025й.	01.07.2025й.	01.10.2025й.	
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	74 042	80 000	100 000	120 000	140 000	160 000
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310						
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан:	**320**	**92 041 263**	**4 325 000**	**5 287 500**	**6 015 000**	**6 794 250**	**7 995 488**
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330						
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	389 276	500 000	550 000	605 000	665 500	732 050
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350	78 592 023	1 325 000	1 987 500	2 385 000	2 650 000	2 915 000
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	13 059 964	2 500 000	2 750 000	3 025 000	3 478 750	4 348 438
Қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370		50 000 000	53 206 491	59 979 265	79 941 747	128 615 407
Бошқа жорий активлар (5900)	380						
II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380)	**390**	**236 510 348**	**211 190 938**	**203 310 210**	**192 197 204**	**210 072 620**	**258 018 499**
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390)	**400**	**334 703 377**	**366 776 100**	**359 378 589**	**380 067 100**	**401 941 902**	**527 011 969**
Пассив							
I. Ўз маблағлари манбалари							
Устав капитали (8300)	410	223 643 518	280 478 795	307 426 326	319 483 826	319 483 826	394 876 326
Қўшилган капитал (8400)	420						
Резерв капитали (8500)	430		1 373 287	1 533 611	1 872 250	2 870 374	5 304 057
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440						
Тақсимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700)	450	17 368 802	22 502 154	25 129 171	30 677 976	45 575 431	85 452 838
Мақсадли тушумлар (8800) (Илм-фан ва Инновация жамгармаси)	460		3 590 292	4 009 441	4 894 771	7 271 708	13 634 278
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900)	470						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2024 йил якуни бўйича (кутилаётган) 01.10.2024й.	2025 йил (режа)				01.01.2026й.
			01.01.2025й.	01.04.2025й.	01.07.2025й.	01.10.2025й.	
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470)	**480**	**241 012 320**	**307 944 527**	**338 098 549**	**356 928 823**	**375 112 394**	**499 178 554**
II. Мажбуриятлар							
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	**490**						
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	**491**						
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500						
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520						
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадр (7210, 7220, 7230)	530						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540						
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбурият (7250, 7290)	550						
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300)	560						
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570						
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580						
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590						
Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+ +720+730+740+750+760)	**600**	**93 691 057**	**58 831 573**	**21 194 561**	**23 052 799**	**25 050 598**	**25 167 667**
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	**601**	**16 486 314**	**24 956 135**	**21 280 040**	**23 138 277**	**25 050 597**	**26 054 504**
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2024 йил якуни бўйича (кутилаётган) 01.10.2024й.	2025 йил (режа)				01.01.2026й.
			01.01.2025й.	01.04.2025й.	01.07.2025й.	01.10.2025й.	
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	4 078 843	2 812 949	3 094 244	3 403 668	3 744 035	4 118 439
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120)	630						
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650						
Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290)	660						
Олинган бўнаклар (6300)	670	203 641	220 000	300 000	400 000	500 000	700 000
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680	3 201 346	4 758 208	1 679 649	1 844 919	1 966 036	2 066 490
Суғурталар бўйича қарз (6510)	690	1 171 836	2 635 847	1 642 588	1 806 375	1 925 479	2 023 128
Мақсадли давлат жамғармага тўловлар бўйича қарз (6520)	700	8 409	18 851	18 851	20 736	22 810	25 091
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710						
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	7 532 350	10 800 000	10 800 000	11 880 000	13 068 000	13 068 000
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730						
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740	77 204 743	33 875 438				
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750						
Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900)	760	289 889	3 710 280	3 659 229	3 697 101	3 824 238	3 166 519
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	**770**	**93 691 057**	**58 831 573**	**21 280 040**	**23 138 277**	**25 050 597**	**26 054 504**
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	**780**	**334 703 377**	**366 776 100**	**359 293 110**	**379 981 622**	**400 162 992**	**524 346 221**

14.5. Кутилаётган молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (ўсиб борувчи тартибда чораклар кесимида)

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2024 йил, июль-декабрь Йиллик (кутилиши)	2025 йил режа			
			I-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутилиши)
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	010	259 533 575	146 572 627	314 759 495	511 598 824	792 300 526
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннархи	20	183 620 219	99 644 658	213 186 895	344 803 119	520 736 999
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр.010-020)	30	75 913 356	46 927 969	101 572 600	166 795 705	271 563 527
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080), шу жумладан:	40	40 033 051	42 746 477	88 549 809	130 016 541	171 173 664
Сотиш харажатлари	50	1 826 676	1 080 972	2 168 172	3 297 146	4 629 889
Маъмурий харажатлар	60	12 292 424	16 596 418	33 976 171	52 344 897	71 804 298
Бошқа операцион харажатлар	70	25 913 951	25 069 087	52 405 466	74 374 498	94 739 477
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	80					
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	90	22 613	10 000	22 000	35 000	50 000
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари) (сатр. 030-040+090)	100	35 902 918	4 191 492	13 044 791	36 814 164	100 439 863
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:	110					
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120					
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130					
Молиявий ижарадан даромадлар	140					
Валюта курси фарқидан даромадлар	150					
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160					
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), жумладан:	170					
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180					
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190					
Валюта курси фарқидан зарарлар	200					
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210					
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)	220	35 902 918	4 191 492	13 044 791	36 814 164	100 439 863

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2024 йил, июль-декабрь Йиллик (кутилиши)	2025 йил режа			
			I-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутилиши)
Фавқулоддаги фойда ва зарарлар	230					
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) (сатр.220+/-230)	240	35 902 918	4 191 492	13 044 791	36 814 164	100 439 863
Фойда солиғи	250	4 846 894	565 852	1 761 047	4 969 912	13 559 381
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	3 590 292	419 149	1 304 479	3 681 416	10 043 986
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари) (сатр.240-250-260)	270	27 465 732	3 206 491	9 979 265	28 162 836	76 836 496

14.6. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	I-чорак		1-ярим йиллик		9 ойлик		йиллик	
			салмоқ ўлчови *(улуши)*	**мақсадли кўрсаткич** *(Прогноз)*	**салмоқ ўлчови** *(улуши)*	**мақсадли кўрсаткич** *(Прогноз)*	**салмоқ ўлчови** *(улуши)*	**мақсадли кўрсаткич** *(Прогноз)*	**салмоқ ўлчови** *(улуши)*	**мақсадли кўрсаткич** *(Прогноз)*
I.	**АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАР**									
1	Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) прогноз кўрсаткичи бажарилиши	мрлд. сўм	20,0%	147,9	20,0%	318,0	20,0%	517,2	20,0%	801,0
2	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши	мрлд. сўм	20,0%	3,2	20,0%	10,0	20,0%	29,9	20,0%	78,6
3	Маҳсулот таннархини пасайтириш прогноз кўрсаткичининг бажарилиши	мрлд. сўм	20,0%	2,3	20,0%	6,0	20,0%	10,4	20,0%	15,4
4	Маҳсулот (хизмат) экспорти прогноз кўрсаткичининг бажарилиши	млн. долл.	20,0%	9,8	20,0%	20,7	20,0%	33,0	20,0%	48,9
5	Инвестиция дастурларининг прогноз кўрсаткичининг бажарилиши	млн. долл.	20,0%	8,5	20,0%	8,7	20,0%	8,0	20,0%	30,9
	Жами:		**100,0%**		**100,0%**		**100,0%**		**100,0%**	
II.	**ҚЎШИМЧА КЎРСАТКИЧЛАР**	**Норматив**								
1	Активлар рентабеллиги (фоизда)	> 0,05		0,01		0,03		0,10		0,28
2	Маҳсулот таннархини камайтириш *)									
3	Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффициенти	> 0,5		0,88		0,89		0,91		0,98
4	Қамраб олиш (тўловчанлик) коэффициенти	> 1,25		9,6		8,3		8,4		9,9
5	Молиявий мустақиллик коэффициенти	> 1		1,0		1,0		1,0		1,0

ҚЎШИМЧА МАЪЛУМОТЛАР

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ бўйича соф фойдани тақсимаш

№	Йўналишлар	Улуш, %	2024 йил *(кутилаётган)*	2025 йил *(режа)*	Шу жумладан:			
					I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	Соф фойда	100,0%	**27 465 732**	**76 836 496**	3 206 491	6 772 774	18 183 571	48 673 660
1	Дивиденд учун жами							
	шу жумладан:							
	имтиёзли акцияларга							
	оддий акцияларга							
	шундан, давлат улушига							
2	Инновацион ривожлантириш фондига*							
3	Захира фондига	5,0%	**1 373 287**	**3 841 825**	160 325	338 639	909 179	2 433 683
4	Корхонани ривожлантириш учун	95,0%	**26 092 445**	**62 950 685**	2 627 017	5 548 805	14 897 455	39 877 407
5	Бошқа мақсадларга							

* - Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 июлдаги ПФ-165-сон Фармонига асосан, устав фондида 50 ва ундан ортиқ фоиз давлат улуши бўлган хўжалик жамиятларида фойда солиғини тўлагунга қадар фойданинг 10 фоизгача миқдоридаги ажратмалари ҳисобидан корхоналарнинг алоҳида ҳисоб рақамида шакллантириладиган Инновацион фаолиятни қўллаб-қувватлаш жамғармалари ташкил этилиши белгиланган.

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида
МАЪЛУМОТ

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2024 йил июль-октябрь *(факт)*	2024й. *(кутила-ётган)*	2025й. *(режа)*	Ўзгариш, %	Шу жумладан:			
						I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
	Жами		**102 372**	**1 325 000**		**475 000**	**300 000**	**325 000**	**225 000**
I.	**Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан***			**300 000**		**75 000**	**75 000**	**75 000**	**75 000**
1	*Тегишли қарорга мувофиқ*			300 000		75 000	75 000	75 000	75 000
II.	**Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан**			**200 000**		**50 000**	**50 000**	**50 000**	**50 000**
2	*Тегишли қарорга мувофиқ*			200 000		50 000	50 000	50 000	50 000
III.	**Бошқа асосларга кўра**		**102 372**	**825 000**		**350 000**	**175 000**	**200 000**	**100 000**
3	*Кам таъминланган оилаларни қўллаб-қувватлаш*		102 372	400 000		100 000	100 000	100 000	100 000
4	*Касб байрами ва Ҳайит байрамлари муносабати билан меҳнат фахрийлари ва меҳнатда ортирган ногиронлиги бор фуқароларнии қўллаб-қувватлаш*					150 000	75 000		
5	*Умумҳалқ байрамлари муносабати билан кам таъминланган оилалар ва ногиронлиги бор фуқароларни қўллаб-қувватлаш*			200 000		100 000		100 000	

*) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 12 августдаги ПҚ-4805-сонли қарорининг 4-бандида белгиланган ва бошқа норматив – ҳуқуқий хужжатларда белгиланган хомийлик ва беғараз маблағлари кўрсатилади.

“Ўзбекистон технологик металлар комбинати” АЖ бўйича дебиторлик ва кредиторлик қарздорликлар тўғрисида
МАЪЛУМОТ

№	Кўрсаткичлар	2024 йил бўйича:		2025 йил бўйича:			
		01.10.2024й. ҳолатига	01.01.2024й. ҳолатига	01.04.2025й. ҳолатига	01.07.2025й. ҳолатига	01.10.2025й. ҳолатига	01.01.2026й. ҳолатига
1	**Дебиторлик қарздорлик жами**	**6 971 103**	**9 365 961**	**9 193 490**	**8 150 868**	**8 216 089**	**16 115 604**
	шу жумладан:						
	муддати ўтган қарздорлик, шундан:	-	-	-	-	-	-
	умидсиз қарздорликлар	-	-	-	-	-	-
2	**Кредиторлки қарздорлик жами**	**16 486 314**	**24 956 135**	**21 280 040**	**23 138 277**	**25 050 597**	**26 054 504**
	шу жумладан:						
	муддати ўтган қарздорлик, шундан:	-	-	-	-	-	-
	умидсиз қарздорликлар	-	-	-	-	-	-